



**ҚАЗАҚ СПОРТ ЖӘНЕ ТУРИЗМ АКАДЕМИЯСЫ
КАЗАХСКАЯ АКАДЕМИЯ СПОРТА И ТУРИЗМА
KAZAKH ACADEMY OF SPORT AND TOURISM**

Утверждено

на заседании Ученого Совета
НАО Казахской академии спорта и
туризма

Протокол № 10 от « 29 » мая 2026 года
Председатель УС, Президент, профессор
К. К. Закирьянов

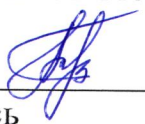


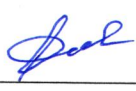
ПРОГРАММА

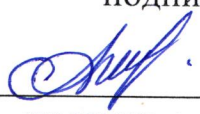
вступительного экзамена для поступающих
в докторантуру по образовательной программе
8D11502 - Спорт

Алматы, 2026

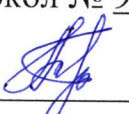
Составители программы для поступающих в докторантуру по образовательной программе 8D11502 - Спорт:

Доктор PhD  А.А. Белегова
подпись Ф.И.О.

К.п.н., ассоц. проф.  К.Ə. Курманкулова
подпись Ф.И.О.

Д.п.н., проф.  А.С. Жуманова
подпись Ф.И.О.

Программа вступительного экзамена рассмотрена на заседаниях: кафедры Теоретических основ физической культуры и спорта от «18» __03__2026 г. протокол № 9.

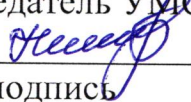
Заведующий кафедрой  А.А. Белегова
подпись Ф.И.О.

Программа рассмотрена на заседании УМБ ФОС, ФПСиЕ от «21» __04__2026 г., протокол № 9

Председатель УМБ ФОС, ФПСиЕ  Н.Ə. Кефер
факультет подпись Ф.И.О.

Программа рассмотрена на заседании УМС КазАСТ от «23» __04__2026 г., протокол № 5

«Согласовано»  Проректор по НМСиПО Г.У. Кенжебекова
подпись Ф.И.О.

Председатель УМС КазАСТ  к.п.н., профессор Д.К. Нурмуханбетова
подпись Ф.И.О.

Пояснительная записка

Программа составлена в соответствии с Приказом Министерства образования и науки Республики Казахстан от 31 октября 2018 года № 600 «Об утверждении Типовых правил приема на обучение в организации образования, реализующие образовательные программы высшего и послевузовского образования».

Вступительный экзамен в докторантуру состоит из трех блоков: собеседования, написания эссе и экзамена по профилю группы образовательных программ.

Виды теста	Баллы
Собеседование с поступающим, проводимое экзаменационной комиссией КазАСТ	30
Эссе	20
Экзамен по профилю группы образовательной программы	50
Всего/проходной	100/75

Претенденты, поступающие в докторантуру на группу образовательных программ D151 – «Спорт» пишут эссе, отражающее различные аспекты научного знания в предметной области. Объем эссе – не менее 250 слов.

Целью написания эссе является определение уровня аналитического мышления кандидата, его способность выделять причинно-следственные связи, аргументировать свое мнение, а также ясно формулировать мысли.

Тематика эссе

1	Междисциплинарная взаимосвязь теории спорта и спортивного менеджмента со смежными науками при проведении научных исследований.
2	Научный аппарат диссертационного исследования в области теории спорта и управления (менеджмент).
3	Эмпирический метод как основа научно-исследовательской работы в спорте и спортивном менеджменте.
4	Сочетание количественных и качественных методов исследования в спортивном менеджменте
5	Логика процесса научного исследования в области теории спорта и управления
6	Актуальные проблемы и перспективы управления спортивной подготовкой.
7	Государственная политика Республики Казахстан в сфере физической культуры и спорта: актуальные направления, проблемы спортивной науки.
8	Цифровые технологии, включая искусственный интеллект и спортивную аналитику в управлении спортом и подготовке спортсменов.
9	Коммерциализация современного спорта: тенденции и риски.
10	Надлежащее управление и этика в деятельности спортивных организаций.

Тематический план программы вступительного экзамена

№	Название темы
1.	Общие основы и методология научных исследований
1.1	Объект и предмет теории спорта и управления в спорте как научных дисциплин; их место в системе наук о спорте
1.2	Методология научного исследования
1.3	Понятийный аппарат
1.4	Научный аппарат диссертационного исследования
1.5	Методы исследования
1.6	Искусственный интеллект, цифровые технологии и спортивная аналитика в управлении спортом и подготовке спортсменов.
2.	Теория спорта и система подготовки спортсменов
2.1	Спорт: понятие, происхождение, функции
2.2	Теория спортивных соревнований
2.3	Система подготовки спортсмена
2.4	Закономерности и принципы спортивной тренировки
2.5	Построение тренировки и управление спортивной формой
2.6	Многолетняя подготовка, спортивная ориентация и отбор
2.7	Прогнозирование, моделирование, программирование, контроль и учет в подготовке спортсмена
2.8	Спорт высших достижений, профессиональный и коммерческий спорт; проблема допинга
3.	Теоретико-методологические основы управления в спорте
3.1	Спортивный менеджмент как наука и как вид профессиональной деятельности
3.2	Функции управления в спортивной организации
3.3	Организационные структуры и модели руководства спортом
3.4	Государственная политика и стратегическое управление спортом в Республике Казахстан
3.5	Управление персоналом, лидерство и поведение людей в организации
3.6	Стратегическое управление, управление изменениями и качеством
4.	Экономика, маркетинг и финансовое обеспечение спорта
4.1	Экономика физической культуры и спорта
4.2	Финансовый менеджмент и источники финансирования спорта
4.3	Спортивный маркетинг
4.4	Коммерциализация спорта
4.5	Управление спортивными сооружениями и инфраструктурой
5.	Правовое регулирование, спортивная политика и управление событиями
5.1	Правовые основы спорта и разрешение споров

5.2	Олимпийское движение и его устройство
5.3	Борьба с допингом и обеспечение честности спорта
5.4	Управление спортивными мероприятиями и их наследие
5.5	Управление рисками и безопасностью; социальная ответственность, этика и устойчивое развитие

1. ОБЩИЕ ОСНОВЫ И МЕТОДОЛОГИЯ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

Тема 1.1 Объект и предмет теории спорта и управления в спорте как научных дисциплин; их место в системе наук о спорте

Объект и предмет теории спорта (закономерности соревновательной деятельности и построения системы подготовки спортсмена) и управления в спорте (закономерности руководства организациями, людьми и процессами в сфере физической культуры и спорта — от подготовки спортсменов и проведения соревнований до производства и продвижения спортивных товаров и услуг); место обеих дисциплин в системе наук о физической культуре и спорте; интегрирующая роль теории спорта в подготовке научных кадров и в профессиональном физкультурном образовании; разграничение предметов двух дисциплин; современная тенденция — становление спортивного менеджмента как самостоятельной научной и учебной дисциплины.

Тема 1.2 Методология научного исследования

Общенаучные подходы, применяемые в исследованиях спорта и управления: системный (рассмотрение спорта как целостной системы взаимосвязанных элементов), структурно-функциональный, историко-логический и теоретико-модельный (построение моделей изучаемых процессов). Проблематика — применение системного подхода к спорту как сложной, открытой и приспосабливающейся системе; общая тенденция — переход от простого описания явлений к их объяснению и прогнозированию.

Тема 1.3 Понятийный аппарат

Упорядочение понятий и терминов теории спорта и спортивного менеджмента; их связь с понятиями смежных наук — педагогики, физиологии, спортивной медицины, экономики, права, социологии, философии. Важная задача — согласование отечественной терминологии (в том числе закреплённой в Законе РК «О физической культуре и спорте») с международной, используемой в документах Международного олимпийского комитета (МОК), Всемирного антидопингового агентства (ВАДА) и Спортивного арбитражного суда (CAS).

Тема 1.4 Научный аппарат диссертационного исследования

Обоснование актуальности темы; определение объекта и предмета; постановка цели и задач; выдвижение гипотезы; раскрытие научной новизны, теоретической и практической значимости; формулирование положений, выносимых на защиту. Особое внимание — требованиям к докторскому исследованию (на степень доктора философии, PhD) и обоснованию достоверности результатов в прикладных исследованиях по спорту и управлению.

Тема 1.5 Методы исследования

Количественные методы — математическая статистика (средние величины; корреляционный, регрессионный и дисперсионный анализ; оценка достоверности различий), планирование эксперимента, проверка точности и надёжности измерений. Качественные методы — изучение отдельных случаев (метод конкретных примеров), анализ содержания документов, опрос и экспертная оценка. Современная тенденция — сочетание количественных и качественных методов в одном исследовании (смешанные методы).

Тема 1.6 Искусственный интеллект, цифровые технологии и спортивная аналитика в управлении спортом и подготовке спортсменов.

Использование больших объёмов данных, технологий искусственного интеллекта, информационно-аналитических систем и компьютерной обработки данных для анализа спортивной деятельности, прогнозирования результатов и для поддержки решений тренера и руководителя (спортивная аналитика). В Республике Казахстан — создание единой цифровой платформы учёта в сфере спорта (сведения о спортивных организациях, тренерах, судьях и соревнованиях; учёт результатов; перевод государственных услуг в электронный вид). Проблемы — достоверность и сопоставимость данных, защита персональных сведений, этические аспекты применения искусственного интеллекта и неравный доступ к технологиям.

2. ТЕОРИЯ СПОРТА И СИСТЕМА ПОДГОТОВКИ СПОРТСМЕНОВ

Тема 2.1 Спорт: понятие, происхождение, функции

Спорт как часть физической культуры и как самостоятельное общественное явление. Собственно-соревновательная сущность спорта; его специфические функции (соревновательно-эталонная — установление и сравнение достижений; эвристически-достиженческая — поиск путей к высшему результату) и общекультурные функции (воспитательная, оздоровительная, зрелищная, экономическая). Основные направления развития мирового спорта и закономерности роста спортивных достижений (по трудам В. Н. Платонова, Л. П. Матвеева).

Тема 2.2 Теория спортивных соревнований

Соревнование как главный, образующий признак спорта, отличающий его от других видов физической культуры. Классификация соревнований (по целям, рангу, способу определения победителя); построение календаря соревнований; изучение соревновательной деятельности и её моделирование как основа управления подготовкой спортсмена.

Тема 2.3 Система подготовки спортсмена

Подготовка спортсмена как целостная система, объединяющая тренировку, соревнования и восстановление. Соотношение тренировочных, соревновательных и дополнительных (внетренировочных) факторов — питания, средств восстановления, материально-технического и научно-методического обеспечения, природных условий (среднегорье, климат) — в концепции В. Н. Платонова.

Тема 2.4 Закономерности и принципы спортивной тренировки

Стороны подготовки спортсмена — техническая, тактическая, физическая, психологическая — и их объединение в единую (интегральную) подготовку. Основные принципы тренировки: направленность к высшим достижениям; единство общей и специальной подготовки; непрерывность тренировочного процесса; постепенное и предельное наращивание нагрузок; волнообразность и изменчивость нагрузок; цикличность.

Тема 2.5 Построение тренировки и управление спортивной формой

Циклы тренировки: малый (микроцикл), средний (мезоцикл) и большой (макроцикл). Теория периодизации спортивной тренировки — деление на подготовительный, соревновательный и переходный периоды; одно-, двух- и трёхцикловое построение года (Л. П. Матвеев, «Проблема периодизации спортивной тренировки», 1964, — первая в мире работа на эту тему). Спортивная форма — состояние наилучшей готовности спортсмена к достижению; смена её фаз (приобретение, сохранение, временная утрата) лежит в основе периодизации. Современное обсуждение — соотношение классической периодизации (Л. П. Матвеев) и блоковой периодизации (В. Б. Иссурин) в условиях возросшего числа соревнований.

Тема 2.6 Многолетняя подготовка, спортивная ориентация и отбор

Стадии и этапы многолетней подготовки — от начальной подготовки до этапа высшего мастерства и завершения карьеры. Спортивная ориентация (выбор вида спорта, подходящего человеку) и спортивный отбор (выявление одарённых); модельные характеристики спортсмена и прогнозирование его возможностей.

Тема 2.7 Прогнозирование, моделирование, программирование, контроль и учет в подготовке спортсмена

Роль прогнозирования в обеспечении совершенствования спортивного отбора, рационализацию подготовки спортсменов, своевременное выявление перспективных направлений развития спорта и подготовки кадров. Построение подготовки на основе моделей — образцов соревновательной деятельности и уровня подготовленности, к которым нужно прийти (модельно-целевой подход). Виды контроля: этапный (по периодам), текущий (повседневный) и оперативный (в ходе занятия). Планирование — разработка планов и мероприятий по организации и контролю тренировочного процесса. Учет как средство сопоставления планируемых и фактических результатов спортивной подготовки, выявления и устранения причин отклонений. Связь прогнозирования, моделирования, программирования, контроля и учета как условие управления подготовкой.

Тема 2.8 Спорт высших достижений, профессиональный и коммерческий спорт; проблема допинга

Развитие спорта высших достижений, его профессионализация и коммерциализация; необходимость сохранения гуманистических ценностей спорта. Философский и нравственный взгляд на допинг (В. И. Столяров, проект «СпАрт»; У. Морган): применение допинга разрушает честную, равную борьбу — основу спорта — и противоречит принципу честной игры («фейр-плей»). Противоречие между стремлением к рекордному результату и прибыли, с одной стороны, и здоровьем спортсмена, и духом спорта — с другой.

3. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ В СПОРТЕ

Тема 3.1 Спортивный менеджмент как наука и как вид профессиональной деятельности

Что изучает спортивный менеджмент; объект управления (спортивные организации, мероприятия, отрасль в целом) и его участники (руководители, тренеры, спортсмены, болельщики, спонсоры); особенности управления именно в сфере физической культуры и спорта по сравнению с управлением в других отраслях.

Тема 3.2 Функции управления в спортивной организации

Основные управленческие функции — планирование, организация, мотивация (побуждение к труду), координация и контроль — и их применение в работе спортивных школ, клубов, федераций, спортивных комитетов.

Тема 3.3 Организационные структуры и модели руководства спортом

Устройство управления спортом на международном, государственном и местном уровнях. Понятие «надлежащего управления» (добросовестного руководства) в спорте и его принципы: прозрачность, подотчётность, демократичность, ответственность, справедливость, результативность и эффективность (по работе И. Хенри и П. Ли, 2004). Различают руководство внутри организации, согласование между организациями (через конкуренцию и сотрудничество) и направляющее воздействие государства на спортивную сферу.

Тема 3.4 Государственная политика и стратегическое управление спортом в Республике Казахстан

Закон РК «О физической культуре и спорте» от 3 июля 2014 года № 228-V; Концепция развития физической культуры и спорта на 2023–2029 годы; уполномоченный государственный орган — Комитет по делам спорта и физической культуры Министерства туризма и спорта РК. Разграничение полномочий между Правительством (ст. 6), уполномоченным органом (ст. 7) и местными исполнительными органами (ст. 8); порядок аккредитации спортивных федераций (ст. 11); государственная поддержка спорта высших достижений и адаптивной (для лиц с инвалидностью) физической культуры.

Тема 3.5 Управление персоналом, лидерство и поведение людей в организации

Управление человеческими ресурсами (подбор, расстановка, обучение и оценка кадров) в спортивных организациях; роль лидерства руководителя и тренера; аттестация тренеров и судей; договор (контракт) о спортивной деятельности на основе трудового законодательства РК.

Тема 3.6 Стратегическое управление, управление изменениями и качеством

Разработка стратегии (долгосрочного плана развития) спортивной организации; управление организационными изменениями (перестройка работы при изменении условий); системы управления качеством услуг в спорте.

4. ЭКОНОМИКА, МАРКЕТИНГ И ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ СПОРТА

Тема 4.1 Экономика физической культуры и спорта

Спорт как отрасль экономики и рынок спортивных услуг. Спрос и предложение на спортивные услуги и товары; источники доходов спортивной отрасли; занятость и рабочие места в спорте; вклад физической культуры и спорта в экономику и в решение социальных задач (здоровье населения, занятость молодежи).

Тема 4.2 Финансовый менеджмент и источники финансирования спорта

Бюджетные (государственные) и внебюджетные средства; привлечение дополнительных средств (фандрайзинг — сбор пожертвований и спонсорских взносов); государственно-частное партнёрство. В Республике Казахстан — подушевое финансирование государственного спортивного заказа для детей и подростков (когда средства выделяются «вслед за ребёнком»; введено с мая 2021 года).

Тема 4.3 Спортивный маркетинг

Продвижение спортивного продукта, управление спортивным брендом (узнаваемым именем клуба, турнира, спортсмена), спонсорство и партнёрские программы. Деление спортивной отрасли на три части по виду продукта (по Б. Питтс, Л. Филдингу, Л. Миллеру, 1994):

- спортивная деятельность и зрелище — сам спорт, который предлагают человеку для занятий или для просмотра (физкультурно-оздоровительные услуги, любительский и профессиональный спорт, соревнования как зрелище);
- спортивное производство — то, что нужно для занятий спортом и влияет на их качество (инвентарь, экипировка, оборудование, сооружения, спортивная медицина);

— спортивное продвижение — то, с помощью чего спорт рекламируют и продвигают (сувенирная и рекламная продукция, средства массовой информации, спонсорство, реклама с участием известных спортсменов).

Тема 4.4 Коммерциализация спорта

Продажа прав на телевизионные трансляции, цифровые платформы (интернет-вещание), индустрия спортивных развлечений. Всемирная спонсорская программа Международного олимпийского комитета — программа «ТОП» (от англ. The Olympic Partner — «олимпийский партнёр») — и соглашения о трансляциях Игр как пример единого, централизованного маркетинга, доходы от которого распределяются между национальными олимпийскими комитетами и международными спортивными федерациями.

Тема 4.5 Управление спортивными сооружениями и инфраструктурой

Материально-техническое обеспечение спорта; ведение учёта (реестра) физкультурно-оздоровительных и спортивных сооружений; обеспечение доступности государственных спортивных объектов для населения как социальный норматив (по Закону РК); в Казахстане — строительство и обновление спортивных объектов, в том числе недорогих модульных (быстровозводимых) комплексов.

5. ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ, СПОРТИВНАЯ ПОЛИТИКА И УПРАВЛЕНИЕ СОБЫТИЯМИ

Тема 5.1 Правовые основы спорта и разрешение споров

Источники правового регулирования физической культуры и спорта; спортивное право, как самостоятельная комплексная область. Спортивный арбитражный суд (САС, г. Лозанна) — устройство (Международный совет спортивного арбитража; обычный, апелляционный и антидопинговый составы; временные составы, работающие во время Игр), сложившийся свод спортивно-правовых норм («спортивное право»), возможность обжалования решений в Федеральный суд Швейцарии. Значение дела «Гундель против Международной федерации конного спорта» (1993) для признания независимости спортивного арбитража.

Тема 5.2 Олимпийское движение и его устройство

Три главные составные части Олимпийского движения по Олимпийской хартии — Международный олимпийский комитет (МОК), международные спортивные федерации (МСФ) и национальные олимпийские комитеты (НОК); их права и обязанности. Деятельность Национального олимпийского комитета Республики Казахстан (создан в 1990 году, признан МОК в сентябре 1993 года; президент — Г. Г. Головкин). Паралимпийское движение и Национальный паралимпийский комитет РК (создан в 2002 году, входит в Международный паралимпийский комитет и Азиатский паралимпийский комитет).

Тема 5.3 Борьба с допингом и обеспечение честности спорта

Всемирное антидопинговое агентство (ВАДА, создано в 1999 году); Всемирный антидопинговый кодекс и восемь международных стандартов к нему. Главные части антидопинговой работы: тестирование спортсменов (в период соревнований и вне их; включение в список тестируемых; сведения о местонахождении спортсмена), Запрещённый список, биологический паспорт спортсмена (наблюдение за показателями организма во времени), порядок рассмотрения нарушений и применение санкций (дисквалификации), антидопинговое образование, разрешения на терапевтическое (лечебное) использование

запрещённых веществ. Национальная система Казахстана: «Национальный антидопинговый центр» (КазНАДЦ; в международном реестре подписантов ВАДА — Национальная антидопинговая организация Казахстана); статус соответствия требованиям ВАДА — соответствует; антидопинговые правила РК; антидопинговая лаборатория в г. Алматы; Региональная антидопинговая организация Центральной Азии.

Тема 5.4 Управление спортивными мероприятиями и их наследие

Организация спортивных событий и проектов (управление спортивными мероприятиями); понятие наследия крупных соревнований — всего, что остаётся после события и служит дольше него. По Х. Пройссу (2007), наследие — это все запланированные и незапланированные, положительные и отрицательные, материальные и нематериальные результаты, созданные ради события и самим событием и сохраняющиеся после его окончания. Измерения наследия: пространственное и временное; материальное и нематериальное; запланированное и незапланированное; положительное и отрицательное.

Тема 5.5 Управление рисками и безопасностью; социальная ответственность, этика и устойчивое развитие

Обеспечение безопасности при проведении массовых спортивных мероприятий и управление возможными рисками (в РК — ст. 39 Закона № 228-V). Социальная ответственность спортивных организаций перед обществом; спортивная этика; устойчивое развитие и добросовестное управление в духе «Олимпийской повестки 2020+5» Международного олимпийского комитета (в частности, соблюдение базовых принципов надлежащего управления всеми участниками Олимпийского движения).

СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

Основная литература:

Основная литература:

1. Огиенко Н.А. Менеджмент физической культуры и спорта: учебное пособие – Костанай, Костанайский государственный педагогический институт, 2018. – 361 с.
2. Починкин А.В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта: учебное пособие / А.В. Починкин. – М.: Спорт, 2017. – 384 с.
3. Мескон М. Х. Основы менеджмента классическое издание, [перевод с английского] / Майкл Х. Мескон, Майкл Альберт, Франклин Хедоури. — Москва, Санкт-Петербург : Диалектика, 2020 [т.е. 2019]. — 665 с. ил., табл.; 24. — ISBN 978-5-907144-89-7.
4. Платонов В. Н. Система подготовки спортсменов в олимпийском спорте: общая теория и её практические приложения. — Киев: Олимпийская литература, 2004 (2-е изд. в 2 кн. — 2015).
5. Жидовинова А. В. Теория и методика физической культуры [Текст]: учебное пособие / А.В. Жидовинова, Д. К. Нурмуханбетова, Н.Э. Кефер.- Алматы, 2019.- 145 с.
6. Закирьянов К.К. Экспериментальные методы в педагогике, психологии и физической культуре [Текст]: учебное пособие / Кайрат Кайруллинович Закирьянов, Леонид Иванович Орехов.- Алматы, 2002.- 115с.
7. Иссурин В. Б. Блоковая периодизация спортивной тренировки. — М.: Советский спорт, 2010.
8. Основные направления научных исследований и тематика докторских диссертационных работ в сфере физической культуры и спорта [Текст] / авт.-сост. В.Н. Баранов. - М.: Советский спорт, 2005.- 92с.

Дополнительная литература:

1. Закон Республики Казахстан «О физической культуре и спорте» от 3 июля 2014 года № 228-V (с изменениями и дополнениями).
2. Концепция развития физической культуры и спорта Республики Казахстан на 2023–2029 годы.
3. Всемирный антидопинговый кодекс и Международные стандарты. — Монреаль: Всемирное антидопинговое агентство (ВАДА).
4. Олимпийская хартия. — Лозанна: Международный олимпийский комитет.
5. Столяров В. И. Философия спорта и телесности человека: монография. — М., 2011.
6. Pitts B. G., Stotlar D. K. Fundamentals of Sport Marketing. — Morgantown: Fitness Information Technology, 2007.
7. Pitts B. G., Fielding L. W., Miller L. K. Industry Segmentation Theory and the Sport Industry: Developing a Sport Industry Segment Model // Sport Marketing Quarterly. — 1994.
8. Henry I., Lee P. C. Governance and Ethics in Sport // Chadwick S., Beech J. (eds.). The Business of Sport Management. — Harlow: Pearson, 2004.
9. Preuss H. The Conceptualisation and Measurement of Mega Sport Event Legacies // Journal of Sport & Tourism. — 2007. — Vol. 12, № 3–4.

- 10.
11. Bulatova M. Olympic games (1896-1972) [Текст]. Volume 1 / Maria Bulatova, Sergey Bubka, Vladimir Platonov. - Kyiv: Olympic Literature, 2013.- 496 p.
12. Bulatova M. Olympic games (1976–2012) [Текст]. Volume 2 / Maria Bulatova, Sergey Bubka, Vladimir Platonov. - Kyiv: Olympic Literature, 2013.- 512 p.
13. Doskarayev B.M. The history of physical culture in Kazakhstan [Текст] / B.M. Doskarayev. - Almaty, 2009.- 214 page.
14. Максименко А.М. Теория и методика физической культуры [Текст]: учебник для студентов высших учебных заведений физической культуры / Алексей Михайлович Максименко. - 2-е изд., испр. и доп.- М.: Физическая культура, 2009.- 496с.
15. Марков К.К. Научно-методические исследования по физической культуре и спорту в вузе [Текст]: учебное пособие / Константин Константинович Марков, Александр Васильевич Петров, Оксана Олеговна Николаева. - Иркутск: ИРНИТУ, 2018.- 139 с.
16. Платонов В. Н. Двигательные качества и физическая подготовка спортсменов: монография. - Киев: Олимпийская литература, 2017.- 656 с.: ил.
17. Матвеев А.П. Методика физического воспитания с основами теории [Текст]: учебное пособие для студентов высших и средних учебных заведений физической культуры / Анатолий Петрович Матвеев, Сергей Борисович Мельников. - М.: Просвещение, 2014.- 191с.: ил.
18. Парыгина О. В. Теория физической культуры и спорта: учебное пособие / О. В. Парыгина. — М.: Московская государственная академия водного транспорта, 2019. — 131 с. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/97326.html>.
19. Матвеев Л.П. Теория и методика физической культуры [Текст]: учебник / Лев Павлович Матвеев. - М.: Физкультура и спорт, 2008.- 544с.- (Корифеи спортивной науки).
20. Матвеев Л.П. Теория и методика физической культуры (введение в теорию физической культуры; общая теория и методика физического воспитания) [Текст]: учебник для вузов физкультурного профиля. -Изд. 5-е, перер., стереотипное. — М.: Спорт, 2025. — 520 с.
21. Орехов Л.И. Прикладная статистика и эксперимент в педагогике, психологии и физической культуре [Текст]: учебное пособие / Леонид Иванович Орехов, Елена Леонидовна Караваева. - Алматы, 2007.- 228с.
22. Орехов Л.И. Управление, контроль, измерение, статистические и экспериментальные методы в педагогике, психологии и физической культуре [Текст]: учебное пособие / Леонид Иванович Орехов, Елена Леонидовна Караваева, Л.А. Асмолова. - Алматы: КазАСТ, 2004.- 169с.
23. Орлов А. И. Научно-методические основы педагогического контроля двигательных способностей [Текст]: учебное пособие / Александр Иванович Орлов, А. К. Есельбаева. - Алматы: Альманах, 2022.- 204 с.
24. Столяров В.И. Методологические принципы определения понятий в процессе научного исследования физической культуры и спорта [Текст]: учебное пособие / Владислав Иванович Столяров. - М., 2007.- 99с.
25. Столяров В.И. Современные проблемы наук о физической культуре и спорте: Философия спорта [Текст]: учебник для студентов, магистрантов и аспирантов / Владислав

Иванович Столяров, Алексей Анатольевич Передельский, М.М. Башаева. - М.: Советский спорт, 2015.- 462с.

26. Столяров В.И. Теория физической культуры (критический анализ современного состояния, технология и результаты модернизации) [Текст]: монография / Владислав Иванович Столяров, Сергей Германович Сейранов; под общ. ред. В.И. Столярова. - Малаховка: ФГБОУ ВО МГАФК, 2021.- 332 с.

27. Матвеев Л. П. Теория и методика физической культуры (введение в теорию физической культуры; общая теория и методика физического воспитания) [Текст]: учебник для вузов физкультурного профиля. -Изд. 5-е, перер., стереотипное. – М.: Спорт, 2025. – 520 с.

28. Теория и методика физического воспитания: в 2 т. [Текст]. Т.2. Методика физического воспитания лиц различного возраста: учебник для институтов физической культуры / под общ. ред. А.Д.Новикова.- М.: Физкультура и спорт, 2014.- 216с.

29. Матвеев Л.П. Теория и методика физической культуры (введение в теорию физической культуры; общая теория и методика физического воспитания) [Текст]: учебник для вузов физкультурного профиля. -Изд. 5-е, перер., стереотипное. – М.: Спорт, 2025. – 520 с.

30. Теория и методика физической культуры [Текст]: примерная программа дисциплины / сост. Ю.Ф.Курамшин. - М., 2003.- 42с.

31. Планирование и статистика физической культуры и спорта [Текст]: труды. - М., 2013.- 95с.

ПРИМЕРНЫЙ ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ ДЛЯ ВСТУПИТЕЛЬНОГО ЭКЗАМЕНА

1. Общие основы и методология научных исследований

1.1 Объект и предмет теории спорта и управления в спорте; их место в системе наук о спорте

1. Объект и предмет теории спорта как научной дисциплины.
2. Объект и предмет управления в спорте (спортивного менеджмента) как научной дисциплины.
3. Место теории спорта в системе наук о физической культуре и спорте.
4. Интегрирующая роль теории спорта в подготовке научных кадров.
5. Соотношение и разграничение теории спорта и спортивного менеджмента.
6. Спортивный менеджмент как самостоятельная научная и учебная дисциплина: тенденции становления.
7. Связь теории спорта и спортивного менеджмента со смежными науками.
8. Основные направления научных исследований в сфере управления спортом и подготовки спортсменов.

1.2 Методология научного исследования

9. Понятие методологии научного исследования.
10. Системный подход в исследованиях спорта и управления.
11. Структурно-функциональный подход в изучении спортивных организаций.
12. Историко-логический подход в исследованиях физической культуры и спорта.
13. Теоретико-модельный подход и моделирование изучаемых процессов.
14. Спорт как сложная, открытая и приспосабливающаяся система.

15. Переход от описания явлений к их объяснению и прогнозированию.

16. Общенаучные методы познания в спортивной науке.

1.3 Понятийный аппарат

17. Понятийный аппарат теории спорта: содержание и значение.

18. Понятийный аппарат спортивного менеджмента.

19. Связь понятий теории спорта с понятиями смежных наук.

20. Задача упорядочения (систематизации) терминологии в спортивной науке.

21. Согласование отечественной и международной терминологии в сфере спорта.

22. Терминология, закреплённая в Законе РК «О физической культуре и спорте».

23. Терминология документов Международного олимпийского комитета, ВАДА и Спортивного арбитражного суда.

24. Проблемы перевода и единообразия спортивных терминов.

1.4 Научный аппарат диссертационного исследования

25. Обоснование актуальности темы диссертационного исследования.

26. Определение объекта и предмета исследования.

27. Постановка цели и задач исследования.

28. Выдвижение и проверка гипотезы исследования.

29. Научная новизна исследования: понятие и обоснование.

30. Теоретическая и практическая значимость исследования.

31. Положения, выносимые на защиту: требования к их формулированию.

32. Требования к докторскому исследованию (на степень доктора философии, PhD) в сфере спорта.

1.5 Методы исследования

33. Количественные методы исследования в спорте: общая характеристика.

34. Средние величины и показатели рассеивания в обработке данных.

35. Корреляционный и регрессионный анализ в спортивных исследованиях.

36. Дисперсионный анализ и оценка достоверности различий.

37. Планирование педагогического эксперимента.

38. Проверка точности (валидности) и надёжности измерений.

39. Качественные методы: изучение случая, анализ документов, опрос, экспертная оценка.

40. Сочетание количественных и качественных методов (смешанные методы) в одном исследовании.

1.6 Искусственный интеллект, цифровые технологии и спортивная аналитика в управлении спортом и подготовке спортсменов.

Понятие больших данных и их использование в спорте.

42. Информационно-аналитические системы в управлении спортом.

43. Спортивная аналитика как поддержка решений тренера и руководителя.

44. Искусственный интеллект в управлении спортом и подготовке спортсменов.

45. Единая цифровая платформа учёта в сфере спорта в Республике Казахстан.

46. Учёт спортивных организаций, тренеров, судей и соревнований в электронном виде.

47. Перевод государственных услуг в сфере спорта в электронный формат.

48. Проблемы достоверности данных, защиты персональных сведений и цифрового неравенства.

2. Теория спорта и система подготовки спортсменов

2.1 Спорт: понятие, происхождение, функции

- 49. Понятие спорта и его место в физической культуре.
- 50. Спорт как самостоятельное общественное явление.
- 51. Происхождение (генезис) спорта.
- 52. Соревновательно-эталонная функция спорта.
- 53. Эвристически-достиженческая функция спорта.
- 54. Общекультурные функции спорта (воспитательная, оздоровительная, зрелищная, экономическая).
- 55. Основные направления развития мирового спорта.
- 56. Закономерности роста спортивных достижений.
- 57. Вклад В. Н. Платонова и Л. П. Матвеева в теорию спорта.

2.2 Теория спортивных соревнований

- 58. Соревнование как образующий признак спорта.
- 59. Отличие спорта от других видов физической культуры.
- 60. Классификация спортивных соревнований по целям и рангу.
- 61. Способы определения победителя (системы зачёта).
- 62. Построение календаря спортивных соревнований.
- 63. Соревновательная деятельность как предмет изучения.
- 64. Моделирование соревновательной деятельности.
- 65. Роль соревнований в управлении подготовкой спортсмена.

2.3 Система подготовки спортсмена

- 66. Подготовка спортсмена как целостная система.
- 67. Тренировка, соревнования и восстановление в системе подготовки.
- 68. Соотношение тренировочных и соревновательных факторов.
- 69. Внетренировочные (дополнительные) факторы подготовки.
- 70. Роль питания и средств восстановления.
- 71. Материально-техническое и научно-методическое обеспечение подготовки.
- 72. Природные условия (среднегорье, климат) в подготовке спортсмена.
- 73. Концепция системы подготовки спортсмена по В. Н. Платонову.

2.4 Закономерности и принципы спортивной тренировки

- 74. Стороны (виды) подготовки спортсмена.
- 75. Техническая подготовка спортсмена.
- 76. Тактическая подготовка спортсмена.
- 77. Физическая подготовка спортсмена.
- 78. Психологическая подготовка спортсмена.
- 79. Интегральная (объединённая) подготовка.
- 80. Принцип направленности к высшим достижениям.
- 81. Единство общей и специальной подготовки; непрерывность процесса.
- 82. Волнообразность, изменчивость и цикличность нагрузок.

2.5 Построение тренировки и управление спортивной формой

- 83. Циклы тренировки: микроцикл, мезоцикл, макроцикл.

84. Теория периодизации спортивной тренировки.
85. Подготовительный, соревновательный и переходный периоды.
86. Одно-, двух- и трёхцикловое построение тренировочного года.
87. Вклад Л. П. Матвеева в теорию периодизации.
88. Понятие спортивной формы.
89. Фазы спортивной формы: приобретение, сохранение, временная утрата.
90. Блоковая периодизация В. Б. Иссурина.
91. Сопоставление классической и блоковой периодизации.

2.6 Многолетняя подготовка, спортивная ориентация и отбор

92. Стадии и этапы многолетней подготовки спортсмена.
93. Этап начальной подготовки.
94. Этап высшего спортивного мастерства.
95. Завершение спортивной карьеры.
96. Спортивная ориентация: понятие и содержание.
97. Спортивный отбор и выявление одарённых.
98. Модельные характеристики спортсмена.
99. Прогнозирование спортивных возможностей.

2.7 Прогнозирование, программирование, моделирование, контроль и учет в подготовке спортсмена

100. Модельно-целевой подход в подготовке спортсмена.
101. Модели соревновательной деятельности.
102. Модели уровня подготовленности.
103. Прогнозирование и программирование подготовки спортсмена.
104. Виды контроля в подготовке спортсменов (этапный, текущий и оперативный).
105. Учет результатов подготовки спортсменов и коррекция тренировочного процесса.
106. Роль прогнозирования в спортивном отборе и управлении подготовкой спортсменов.
107. Взаимосвязь прогнозирования, моделирования, программирования, контроля и учета в системе управления подготовкой спортсменов.

2.8 Спорт высших достижений, профессиональный и коммерческий спорт; проблема допинга

108. Спорт высших достижений: понятие и особенности.
109. Профессионализация спорта высших достижений.
110. Коммерциализация спорта высших достижений.
111. Гуманистические ценности спорта.
112. Допинг как нарушение честной и равной борьбы.
113. Принцип честной игры («фэйр-плей»).
114. Философско-нравственный взгляд на допинг (В. И. Столяров, проект «СпАрт»).
115. Взгляды У. Моргана на сущность спорта.
116. Противоречие между стремлением к результату/прибыли и здоровьем спортсмена.

3. Теоретико-методологические основы управления в спорте

3.1 Спортивный менеджмент как наука и как вид профессиональной деятельности

117. Предмет спортивного менеджмента.

- 118. Спортивный менеджмент как вид профессиональной деятельности.
- 119. Объект управления в сфере физической культуры и спорта.
- 120. Участники (субъекты) управления в спорте.
- 121. Особенности управления в спорте по сравнению с другими отраслями.
- 122. Спортивные организации как объект управления.
- 123. Спортивные мероприятия как объект управления.
- 124. Управление спортивной отраслью в целом.

3.2 Функции управления в спортивной организации

- 125. Функции управления: общая характеристика.
- 126. Планирование в деятельности спортивной организации.
- 127. Организация как функция управления.
- 128. Мотивация (побуждение к труду) персонала.
- 129. Координация в управлении спортом.
- 130. Контроль в деятельности спортивной организации.
- 131. Применение функций управления в спортивной школе и клубе.
- 132. Применение функций управления в федерации и спортивном комитете.

3.3 Организационные структуры и модели руководства спортом

- 133. Устройство управления спортом на международном уровне.
- 134. Устройство управления спортом на государственном уровне.
- 135. Устройство управления спортом на местном уровне.
- 136. Понятие надлежащего управления (добросовестного руководства) в спорте.
- 137. Принципы надлежащего управления: прозрачность и подотчётность.
- 138. Принципы надлежащего управления: демократичность и ответственность.
- 139. Принципы надлежащего управления: справедливость, результативность, эффективность.
- 140. Руководство внутри организации и согласование между организациями.
- 141. Направляющее воздействие государства на спортивную сферу (по И. Хенри и П. Ли).

3.4 Государственная политика и стратегическое управление спортом в Республике Казахстан

- 142. Закон РК «О физической культуре и спорте» № 228-V: общая характеристика.
- 143. Концепция развития физической культуры и спорта на 2023–2029 годы.
- 144. Уполномоченный государственный орган в сфере спорта в Республике Казахстан.
- 145. Полномочия Правительства РК в сфере физической культуры и спорта (ст. 6).
- 146. Полномочия уполномоченного органа (ст. 7).
- 147. Полномочия местных исполнительных органов (ст. 8).
- 148. Порядок аккредитации спортивных федераций (ст. 11).
- 149. Государственная поддержка спорта высших достижений.
- 150. Государственная поддержка адаптивной физической культуры.

3.5 Управление персоналом, лидерство и поведение людей в организации

- 151. Управление человеческими ресурсами в спортивной организации.
- 152. Подбор и расстановка кадров в спорте.
- 153. Обучение и оценка спортивных кадров.
- 154. Лидерство руководителя спортивной организации.
- 155. Лидерство тренера.

- 156. Аттестация тренеров.
- 157. Аттестация судей.
- 158. Договор (контракт) о спортивной деятельности по законодательству РК.

3.6 Стратегическое управление, управление изменениями и качеством

- 159. Понятие стратегического управления спортивной организацией.
- 160. Разработка стратегии (долгосрочного плана) развития.
- 161. Этапы стратегического планирования в спорте.
- 162. Управление организационными изменениями.
- 163. Перестройка работы организации при изменении условий.
- 164. Системы управления качеством услуг в спорте.
- 165. Оценка качества спортивных услуг.
- 166. Стратегическое управление в условиях ограниченных ресурсов.

4. Экономика, маркетинг и финансовое обеспечение спорта

4.1 Экономика физической культуры и спорта

- 167. Спорт как отрасль экономики.
- 168. Рынок спортивных услуг.
- 169. Спрос на спортивные услуги и товары.
- 170. Предложение на рынке спорта.
- 171. Источники доходов спортивной отрасли.
- 172. Занятость и рабочие места в спорте.
- 173. Вклад физической культуры и спорта в экономику.
- 174. Социальное значение спорта (здоровье населения, занятость молодёжи).

4.2 Финансовый менеджмент и источники финансирования спорта

- 175. Бюджетные источники финансирования спорта.
- 176. Внебюджетные источники финансирования спорта.
- 177. Фандрайзинг (привлечение дополнительных средств) в спорте.
- 178. Спонсорские взносы и пожертвования.
- 179. Государственно-частное партнёрство в спорте.
- 180. Подушевое финансирование государственного спортивного заказа в РК.
- 181. Финансирование детско-юношеского спорта.
- 182. Финансовое планирование в спортивной организации.

4.3 Спортивный маркетинг

- 183. Понятие спортивного маркетинга.
- 184. Продвижение спортивного продукта.
- 185. Управление спортивным брендом.
- 186. Спонсорство и партнёрские программы.
- 187. Сегмент спортивной деятельности и зрелища (по Б. Питтс и др.).
- 188. Сегмент спортивного производства.
- 189. Сегмент спортивного продвижения.
- 190. Реклама с участием известных спортсменов.
- 191. Средства массовой информации в спортивном маркетинге.

4.4 Коммерциализация спорта

192. Понятие коммерциализации спорта.
193. Продажа прав на телевизионные трансляции.
194. Цифровые платформы и интернет-вещание в спорте.
195. Индустрия спортивных развлечений.
196. Всемирная спонсорская программа МОК — программа «ТОП».
197. Соглашения о трансляциях Олимпийских игр.
198. Централизованный маркетинг в олимпийском спорте.
199. Распределение доходов между национальными олимпийскими комитетами и международными федерациями.

4.5 Управление спортивными сооружениями и инфраструктурой

200. Материально-техническое обеспечение спорта.
201. Спортивные сооружения: виды и назначение.
202. Ведение реестра физкультурно-оздоровительных и спортивных сооружений.
203. Доступность государственных спортивных объектов как социальный норматив.
204. Строительство спортивных объектов в Республике Казахстан.
205. Обновление (реконструкция) спортивных сооружений.
206. Модульные (быстровозводимые) спортивные комплексы.
207. Управление эксплуатацией спортивных сооружений.

5. Правовое регулирование, спортивная политика и управление событиями

5.1 Правовые основы спорта и разрешение споров

208. Источники правового регулирования физической культуры и спорта.
209. Спортивное право, как комплексная область.
210. Спортивный арбитражный суд (САС): назначение и устройство.
211. Международный совет спортивного арбитража.
212. Составы Спортивного арбитражного суда (обычный, апелляционный, антидопинговый).
213. Временные составы суда во время Игр.
214. Обжалование решений Спортивного арбитражного суда в Федеральный суд Швейцарии.
215. Значение дела «Гундель против Международной федерации конного спорта» (1993).

5.2 Олимпийское движение и его устройство

216. Понятие Олимпийского движения и Олимпийская хартия.
217. Международный олимпийский комитет: статус и функции.
218. Международные спортивные федерации: роль и полномочия.
219. Национальные олимпийские комитеты: задачи и права.
220. Взаимодействие трёх составных частей Олимпийского движения.
221. Национальный олимпийский комитет Республики Казахстан: создание и признание МОК.
222. Деятельность Национального олимпийского комитета Республики Казахстан.
223. Паралимпийское движение.
224. Национальный паралимпийский комитет Республики Казахстан.

5.3 Борьба с допингом и обеспечение честности спорта

225. Всемирное антидопинговое агентство (ВАДА): создание и задачи.
226. Всемирный антидопинговый кодекс и международные стандарты.
227. Тестирование спортсменов в соревновательный и внесоревновательный периоды.

- 228. Список тестируемых спортсменов и сведения о местонахождении.
- 229. Запрещённый список.
- 230. Биологический паспорт спортсмена.
- 231. Порядок рассмотрения нарушений и санкции (дисквалификация).
- 232. Антидопинговое образование и разрешения на терапевтическое использование.
- 233. Национальная антидопинговая система Казахстана (КазНАДЦ, лаборатория, статус соответствия ВАДА).

5.4 Управление спортивными мероприятиями и их наследие

- 234. Управление спортивными мероприятиями: понятие и содержание.
- 235. Этапы организации спортивного события.
- 236. Управление спортивными проектами.
- 237. Понятие наследия крупных спортивных соревнований.
- 238. Определение наследия по Х. Пройссу.
- 239. Материальное и нематериальное наследие.
- 240. Запланированное и незапланированное, положительное и отрицательное наследие.
- 241. Пространственное и временное измерения наследия.

5.5 Управление рисками и безопасностью; социальная ответственность, этика и устойчивое развитие

- 242. Обеспечение безопасности массовых спортивных мероприятий.
- 243. Управление рисками в спорте.
- 244. Правовое регулирование безопасности мероприятий (ст. 39 Закона № 228-V).
- 245. Социальная ответственность спортивных организаций перед обществом.
- 246. Спортивная этика.
- 247. Устойчивое развитие в сфере спорта.
- 248. Добросовестное управление в спорте.
- 249. «Олимпийская повестка 2020+5» Международного олимпийского комитета.
- 250. Базовые принципы надлежащего управления для участников Олимпийского движения.