



**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН**

НАО «КАЗАХСКАЯ АКАДЕМИЯ СПОРТА И ТУРИЗМА»

«УТВЕРЖДАЮ»

Президент НАО «КазАСТ»

д.п.н., профессор

Закирьянов К.К.

«26»

июня

2026 г.



**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ
КАЗАХСКОЙ АКАДЕМИИ СПОРТА И ТУРИЗМА
НА 2026 – 2030 ГОДЫ**

Алматы, 2026

Введение

НАО «Казахская академия спорта и туризма» является исторически базовым специализированным вузом Казахстана по подготовке кадров в сфере физической культуры, спорта и туризма. Академия предоставляет образовательные услуги по программам бакалавриата, магистратуры и докторантуры, проводит прикладные и фундаментальные научные исследования, осуществляет научно-методическое обеспечение по подготовке сборных команд Республики Казахстан к Олимпийским играм и другим мировым первенствам.

Стратегия развития КазАСТ на 2026-2030 годы предопределена новыми приоритетами в развитии системы высшего и послевузовского образования, науки и страны в целом, обозначенными в следующих нормативных и программных документах:

- Законы РК «Об образовании», «О государственной молодёжной политике», «О физической культуре и спорте», «О статусе педагога», «О науке», «О коммерциализации результатов научной и (или) научно-технической деятельности»;
- Типовые правила деятельности организаций высшего и послевузовского образования;
- Квалификационные требования, предъявляемые к образовательной деятельности организаций, предоставляющих высшее и (или) послевузовское образование, и перечня документов, подтверждающих соответствие им.
- Концепция развития высшего образования и науки в Республике Казахстан на 2023 – 2029 годы (Постановление Правительства РК от 28.03.2023 года, №248);
- Концепция развития физической культуры и спорта Республики Казахстан на 2023 – 2029 годы (Постановление Правительства Республики Казахстан от 28.03.2023 года № 251);
- Концепция развития студенческого спорта в РК на 2023-2029 годы (Постановление Правительства РК от 28.03.2023 года, №251);
- Концепция по вхождению Казахстана в число тридцати самых развитых государств мира;
- О ратификации Конвенции о правах инвалидов;
- Послание Главы государства Касым-Жомарта Токаева народу Казахстана от 1 сентября 2022 года «Справедливое государство. Единая нация. Благополучное общество»;
- Стратегия «Казахстан-2050» и другие.

Оценка эффективности деятельности академии непосредственно связана с систематическим мониторингом и корректировкой стратегических направлений, что в свою очередь способствует успешной синергии образовательной, воспитательной и научной деятельности, преемственности и развитию педагогических кадров, признания в международном пространстве и финансовой устойчивости вуза.

Сегодня КазАСТ следуя этим канонам и требованиям поддерживает достойную репутацию вуза благодаря высококвалифицированному преподавательскому и научному составу, интеграции достижений учебного процесса, спорта, научных разработок в сферу образования, физической культуры, спорта и туризма.

1. Анализ текущей ситуации в вузе

НАО «Казахская академия спорта и туризма» правопреемник Казахского института физической культуры, который был организован в 1944 году, а в 1998 году преобразован в Казахскую академию спорта и туризма.

История КазАСТ тесно связана с историей развития отечественного спорта, со становлением и процветанием нашей страны. За 80 лет существования коллективу академии удалось не только сохранить, но и творчески приумножить богатые традиции Казахского института физической культуры. Академия успешно проходила государственные и общественные этапы контроля и сегодня уверенно лидирует в Национальных рейтингах среди вузов Казахстана по образовательным программам «Физическая культура и спорт», «Туризм», «Ресторанное дело и гостиничный бизнес», имеет признание и авторитет в мировой научной и спортивной общественности.

В академии функционирует система преемственности образования: колледж-вуз: бакалавриат – магистратура – докторантура, курсы повышения квалификации. Подготовка специалистов осуществляется по следующим образовательным программам:

Бакалавриат:

- 6B01401 - Физическая культура и спорт
- 6B11501 - Организация и управление в индустрии спортивных услуг
- 6B01403 - Адаптивная физическая культура и спорт
- 6B01404 - Фитнес и рекреация
- 6B11101 - Туризм
- 6B11102 - Ресторанное дело и гостиничный бизнес
- 6B11103 - Рекреация и спортивно-оздоровительный туризм

Магистратура:

- 7M01401 - Физическая культура и спорт (научно-педагогическое направление),
- 7M01402 - Физическая культура и спорт (профильное направление),
- 7M11101 - Туризм (научно-педагогическое направление),
- 7M11501 - Управление в сфере физической культуры и спорта (профильное направление)

Докторантура:

- 8D01401 - Физическая культура и спорт (научно-педагогическое направление),
- 8D11101 - Туризм (научно-педагогическое направление),
- 8D11501 - Управление в спорте

За годы деятельности вузом подготовлено более 30000 специалистов по физической культуре, спорту и туризму, в числе которых около 3000 мастеров спорта и мастеров спорта международного класса, более 100 чемпионов мира, 21 докторов, более 145 кандидатов наук, 24 доктора PhD.

Академия располагает современной учебной, научной и спортивной базами. В ее активе 2 стадиона, 10 крытых спортивных залов, гимнастический комплекс, плавательный бассейн, скалодром, гостиницы, спортивно-оздоровительный комплекс на Капшагае, горнолыжный комплекс «Каймар», база «Горельник», база «Шоган сай», музей спортивной и Олимпийской славы, актовый зал, конференц-зал, медпункт, пункты общественного питания и другие важные объекты.

Для развития детско-юношеского спорта, создания потенциала будущих абитуриентов при КазАСТ открыты 6 именных академий Олимпийских чемпионов для одаренных в спорте детей: по гимнастике, лыжному спорту, футболу, волейболу, баскетболу, тяжелой атлетике. На базе КазАСТ также создана академия туризма имени Ш. Уалиханова.

В своем большинстве спортивная молодежь Казахстана, желая получить достойное образование и успешно продолжить свою спортивную карьеру, выбирают КазАСТ. Из 3800 студентов, обучающихся в академии, 2 Заслуженных мастеров спорта, 30 мастера спорта международного класса и 219 мастеров спорта, более 700 кандидатов в мастера спорта. На последних чемпионатах мира и Азии, Всемирных Универсиадах наши студенты завоевали 13 золотых, 12 серебряных и 10 бронзовых медалей, их подготовку осуществляли выпускники нашего вуза.

Кроме того, студенты академии занимают лидирующие позиции не только на спортивном поприще, но и в образовательной сфере: в ежегодно проводимой республиканской предметной олимпиаде по дисциплине «Теория и методика физической культуры и спорта», имена 6 студентов академии были внесены в книгу «Жасқыран» (в сборник книг талантливых студентов «Жас қыран» 2019 года, запущенный в рамках республиканского проекта «Лучший студент», организованный в целях поддержки молодежи страны национальным инновационным научно-исследовательским центром «Bilim-orkeniety»). Заявки принимаются от успешных студентов по направлениям: Наука, Искусство, Спорт.

Образовательную и научно-исследовательскую деятельность осуществляют 14 кафедр, научно-исследовательский институт спорта и научно-исследовательский институт туризма. В академии работают всего 229 преподавателей, в том числе 11 докторов наук, 18 докторов PhD, 3 доктора по профилю, 48 кандидатов наук, 31 Заслуженных тренеров СССР и РК. Количество преподавателей имеющие ученое звание 15 профессоров, 24 доцента, 9 ассоциированных профессоров. Остепененность ППС составляет – 50,9 %.

Внедрена система менторства для поддержки в адаптации молодых преподавателей в учебно-методической и научно-исследовательской работе.

Академическая мобильность преподавателей, студентов и магистрантов реализуется за счет средств международных программ академического обмена Erasmus+, Мевлана, соглашений с зарубежными странами. Также на основании соглашений КазАСТ осуществляет подготовку молодых преподавателей в докторантуре зарубежных вузов и организует прохождение магистрантами и докторантами научных стажировок в топовых зарубежных вузах. Для повышения уровня научно-исследовательской деятельности студентов, магистрантов и докторантов привлекаются ведущие зарубежные ученые для чтения лекций и консультаций по проведению научно-исследовательских работ.

В 2019 году заключены Меморандумы о сотрудничестве с Национальным Олимпийским Комитетом Республики Казахстан, с областными и городскими Управлениями спорта по подготовке тренерских кадров, проведению совместных научных и спортивных мероприятий и научно-методического обеспечения сборных команд.

В 2019 году академия получила международный сертификат Ted Qual по программе UNWTO по образовательным программам бакалавриата «Туризм» и «Ресторанное дело и гостиничный бизнес», и магистратуры «Туризм» путем аккредитации на международном уровне.

С 1999 года КазАСТ издает научно-теоретический журнал «Теория и методика физической культуры», который включен в перечень научных изданий рекомендованных Комитетом МНВО РК для публикаций основных результатов диссертаций по педагогическим наукам. В настоящее время журнал занимает 1 место среди журналов по направлению «Педагогика», а по цитируемости - 3 место в Казахстане. В 2018 году журнал был включен в базу eLIBRARY.RU, библиотека интегрирована с Российским индексом научного цитирования (РИНЦ). Также выпускаются научно-теоретические журналы «Исследования молодых ученых: физкультура, спорт, туризм» и «Туризм, досуг и гостеприимство».

В 2009 году по инициативе академии была создана и юридически зарегистрирована со штаб-квартирой в городе Алматы Международная ассоциация университетов физической культуры и спорта, членами которой являются 53 ведущих спортивных университета стран мирового сообщества, а ее Президентом - Президент КазАСТ д.п.н, профессор Закирьянов К.К. В рамках деятельности Ассоциации академией заключено 56 договоров с зарубежными университетами о сотрудничестве в области образования, науки, спорта и туризма.

На базе академии в 2004, 2009, 2014 годах проводился один из самых крупных форумов спортивной науки – Международный научный конгресс «Олимпийский спорт и спорт для всех». С 2009 года по инициативе академии ежегодно в разных странах мира проводится Международная научная конференция студентов и молодых ученых «Университетский спорт: здоровье и процветание нации». В 2009, 2011 и 2018 годах конференция студентов прошла на базе КазАСТ. В 2017 году была проведена Всемирная зимняя конференция ФИСУ: Инновация – Образование – Спорт. Университетский спорт: здоровье и будущее общества. Помимо знаменательных мероприятий кафедрами ежегодно проводятся международные конференции с участием профессоров и преподавателей зарубежных вузов.

02 июля 2015 года в городе Кванджу (Южная Корея) Международная федерация университетского спорта (FISU) присвоила Казахской академии спорта и туризма титул «Лучший университет мира».

В настоящее время функционируют два диссертационных совета по защите докторских диссертаций с присвоением степени доктор философии PhD по направлениям подготовки кадров «8D11 – Услуги», образовательная программа «6D090200 – Туризм» и «8D014 - Подготовка педагогов с предметной специализацией общего развития» по образовательной программе «8D01401(6D010800) – Физическая культура и спорт».

Академия осуществляет руководство деятельностью Республиканских учебно-методических советов по образовательным программам «Физическая культура и спорт», «Туризм».

В академии внедряются дистанционные образовательные технологии, проводится цифровизация библиотечного фонда, функционирует автоматизированная информационная система «Platonus», электронная библиотечная система «КАБИС», корпоративная почта Яндекс, система MOODLE, система тестирования Айрен, системы проверки Антиплагиат ру.

2. SWOT-анализ деятельности Казахской академии спорта и туризма

S (strength) - сильные стороны

1. Имидж НАО КазАСТ – более 80 - летний опыт работы на рынке образовательных услуг, первый специализированный вуз в Республике Казахстан по физической культуре, спорту и туризму;
2. По инициативе КазАСТ создана международная организация - Ассоциация университетов физической культуры и спорта, членами которой являются более 50 ведущих спортивных университетов из разных стран мира;
3. На базе Академии работает УМО ГУП РУМС по группе ОП «Подготовка учителей физической культуры» и «Туризм»;
4. Особенность образовательной программы «Физическая культура и спорт» в углубленном изучении по избранным видам спорта со специализацией;
5. Сохранение контингента обучающихся на фоне его общего снижения в казахстанских вузах;
6. Подготовка научных кадров путем обучения в докторантуре КазАСТ и на базе зарубежных вузов;
7. Квалифицированный профессорско-преподавательский состав;
8. Наличие докторских диссертационных советов по образовательным программам «Физическая культура и спорт» - единственный в Республике Казахстан и «Туризм»;
9. Создание условий постоянного профессионального роста ППС и сотрудников академии;
10. Функционирование Высшей школы тренеров;
11. Достаточный уровень материально-технического обеспечения образовательной и научной деятельности;
12. Наличие НИИ спорта и НИИ туризма;

13. Учеными Академии за последние три года выиграны 4 проекта грантового финансирования Комитета науки МНВО РК;
14. Поддержка в адаптации молодых преподавателей – совершенствование менторства;
15. Хорошие показатели по трудоустройству выпускников.

W (weakness) - слабые стороны

1. Низкий уровень цитируемости научных публикаций;
2. Низкая результативность в рамках сотрудничества с зарубежными вузами по двудипломному образованию;
3. Небольшое количество ППС, владеющих английским языком на уровне IELTS;
4. Количество выделяемых грантов обучающихся по программам PhD не покрывает потребности академии и НИИ в остепененных кадрах;
5. Недостаточно развитая инфраструктура для внедрения инновационных технологий в образовательный процесс;
6. Несоответствие уровня цифровизации всех направлений деятельности вуза современным требованиям, предъявляемых организациям высшего и послевузовского образования РК.

O (opportunity) - возможности

1. Использование потенциала ведущих зарубежных университетов- членов Международной ассоциации университетов физической культуры и спорта;
2. Привлечение ведущих зарубежных экспертов к чтению лекций для обучающихся и ППС академии;
3. Создание условий для академической мобильности обучающихся и ППС;
4. Обучение молодых ученых в зарубежных докторантурах, с последующей нострификацией диплома доктора философии;
5. Совершенствование дистанционного образования. Разработка MOOK;
6. Реализация элементов дуального обучения будущих бакалавров;
7. Востребованность выпускников на рынке труда;
8. Развитие социального партнерства, привлечение работодателей для организации практик студентов, магистрантов, трудоустройства выпускников.

T (threat) - угрозы

1. Отсутствие льгот для талантливых спортсменов, желающих поступить на учебу в академию;
2. Низкий уровень общеобразовательной подготовки абитуриентов;

3. Низкий уровень публикационной активности ППС в зарубежных индексируемых журналах, имеющих 1-3 квартиль;
4. Недостаточное количество ППС, соответствующих требованиям к научному руководству дипломными работами, магистерскими и докторскими диссертациями;
5. Низкий уровень мотивации к научным исследованиям и подготовке научных статей в индексируемых журналах;
6. Снижение уровня платежеспособности населения;
7. Пассивность стейкхолдеров в работе академических комитетов по разработке и обновлению образовательных программ и трудоустройстве выпускников;

Анализ сильных и слабых сторон, возможностей и угроз позволил определить стратегическую цель, задачи и стратегические направления реализации Миссии и достижения Видения академии.

3. Стратегия развития Казахской академии спорта и туризма на 2026-2030 годы

Стратегия развития Казахской академии спорта и туризма на 2026–2030 годы определяет основные направления, цели, задачи и механизмы развития Академии в условиях модернизации системы высшего образования Республики Казахстан, усиления международной конкуренции, цифровой трансформации общества и возрастающей роли спорта, физической культуры и туризма в обеспечении здоровья населения и устойчивого социально-экономического развития страны.

К 2030 году Казахская академия спорта и туризма должна стать одним из ведущих научно-образовательным и инновационным центром страны в области спорта, физической культуры и туризма, обеспечивающим подготовку конкурентоспособных кадров для Казахстана. Академия обладает большим опытом подготовки тренерских и туристских кадров, научных школ и спортивной инфраструктурой, которую необходимо вывести на новый уровень развития.

Миссия: Подготовка высококвалифицированных специалистов, способных обеспечивать развитие спорта высших достижений, массового спорта, оздоровительной физической культуры и туризма в условиях цифровой экономики, глобальной конкуренции и новых общественных вызовов.

Цель: осуществление новых концептуальных подходов в учебном, научном и социальном процессах и вхождение в 2030 году в число ведущих профильных университетов стран Евразийского пространства по подготовке специалистов с высоким уровнем профессиональных знаний, инновационными подходами и научно-исследовательскими навыками.

Задачи:

- внедрение механизмов практико-ориентированного обучения и передовых методик преподавания;
- соответствие предоставляемых образовательных услуг национальным и международным стандартам;

- формирование международного имиджа академии как ведущего научно-образовательного и спортивного центра страны.

Стратегические приоритеты:

1. Совершенствование системы многоуровневой подготовки специалистов, в соответствии с отечественными и мировыми практиками

Цель:

1. модернизация образовательных программ;
2. совершенствование образовательного процесса и обеспечение конкурентоспособности выпускников;
3. переход к компетентностной модели подготовки;
4. усиление практико-ориентированного обучения.

Основные задачи:

1. обновление образовательных программ по спортивным и оздоровительным технологиям, спортивному менеджменту, спортивному маркетингу;
2. внедрение модулей искусственного интеллекта и цифровых технологий в подготовку специалистов;
3. развитие программ по национальным видам спорта Казахстана.

2. Наука и инновации

Цель:

1. Развитие научной и инновационной деятельности.

Основные задачи:

2. развитие научно-исследовательской работы в области спорта высших достижений, спорта для всех и туризма;
3. внедрение технологий анализа больших достижений в спорте;

3. Международная интеграция.

Цель:

Интеграция Академии в мировое образовательное пространство.

Основные задачи:

1. создания совместных образовательных программ с ведущими спортивными университетами мира;
2. расширение академической мобильности студентов и преподавателей;
3. привлечение иностранных профессоров и исследователей;
4. развитие англоязычных образовательных программ.

4. Цифровая трансформация Академии

Цель:

Формирование цифрового вуза нового поколения.

Основные задачи:

1. внедрение цифровой экосистемы управления;
2. использование технологий искусственного интеллекта в образовательном процессе;
3. создание цифровых портфолио студентов;
4. внедрение онлайн-курсов и гибридного обучения.

5. Развитие спорта высших достижений

Цель:

Укрепление статуса Академии как главной кузницы подготовки спортивных кадров и спортивного резерва.

Основные задачи:

1. Поиск одаренных в спорте детей, их целенаправленная подготовка и воспитания спортсменов высокого класса;
2. Отбор и воспитание талантливых тренеров, способных готовить спортсменов к достижению олимпийских вершин;
3. Научно-методическое сопровождение национальных сборных команд;

6. «Инновационный менеджмент туризма, спорта и индустрии гостеприимства»

Цель: Подготовка конкурентоспособных специалистов и управленческих кадров нового поколения для сферы туризма, спорта и индустрии гостеприимства на основе цифровых технологий, практико-ориентированного обучения и международного сотрудничества.

Основные задачи:

1. Модернизация образовательных программ.
2. Внедрение дуального обучения и цифровых платформ.
3. Развитие международного сотрудничества.
4. Развитие прикладных исследований и студенческих стартапов.
5. Популяризация историко-культурного наследия Великой степи и Золотой Орды через туристские проекты.
6. Укрепление партнерства с работодателями и профессиональными ассоциациями.

Ключевой итог к 2030 году: Академия станет признанным центром подготовки управленческих кадров для туризма, спорта и индустрии гостеприимства с высоким уровнем трудоустройства выпускников, международным признанием образовательных программ и развитой инновационной экосистемой.

7. «Инфраструктурное и материально-техническое обеспечение»

Цель: Создание современной и эффективной инфраструктуры, обеспечивающей высокое качество образовательной, научной, спортивной и административной деятельности на основе развития материально-технической базы и внедрения современных технологий.

8. ОСНОВНЫЕ ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ КАЗАХСКОЙ АКАДЕМИИ СПОРТА И ТУРИЗМА К 2030 ГОДУ:

- Вхождение в рейтинг QS-WUR, ТОП-700;
- Внедрение программ дудипломного образования с ведущими отечественными / зарубежными вузами в области физической культуры, спорта и туризма;
- Обеспечение образовательного и административного процессов развитой цифровой инфраструктурой и технологиями искусственного интеллекта.
- Реализация образовательных программ на английском. языке, увеличение количество зарубежных студентов (10%);
- Достижение спортивной квалификации обучающихся по образовательной программе «Физическая культура и спорт» до 100%;
- Увеличение доли интегрированного социального GPA до 50% при формировании модели выпускника КазАСТ в рамках концепции Абая "Толық адам";
- Укомплектование современным оборудованием научных лабораторий;
- Реализация неформального обучения, присвоение микро- квалификаций;
- Функционирование системы обучения взрослого населения с учетом навыков и компетенций предыдущего уровня образования по принципу концепции Серебряного университета;
- 50% - рост на научной активности ППС / обучающихся;
- 1 % – прирост патентной активности ППС / обучающихся;
- Строительство учебно-тренировочного комплекса с общежитием на территории стадиона «Алаш», функционирования учебного корпуса № 2.

1. Календарно-индикативный план

Стратегическое направление 1: Совершенствование системы многоуровневой подготовки специалистов в соответствии с отечественными и мировыми практиками

№	Мероприятия / наименование индикатора	Единица измерения	Период выполнения					Ответст- венные	Форма завершения	
			2025- 2026 г.г.	2026- 2027 г.г.	2027- 2028 г.г.	2028- 2029 г.г.	2029- 2030 г.г.			
1. Модернизация содержания образовательных программ в соответствии с национальными и мировыми тенденциями в области образования и услуг										
- Повышение качества образовательных услуг										
1.1	Обновление действующих образовательных программ (предложения работодателей, исследование рынка труда, рекомендации экспертов, изменения в НПА и д.р.)	%	100	100	100	100	100	УУ, ОПОАриПК, Program Leader	Реестр ОП МНВО РК	
1.2	Разработка новых ОП по запросу рынка труда (стейкхолдеров и т.д.)	Ед.	1	1	1	1	1	УУ, ОПОАриПК, Program Leader	Реестр ОП МНВО РК	
1.3	Разработка двухдипломных образовательных программ	Ед.	-	1	2	3	3	УУ, ОПОАриПК, Program Leader	Реестр ОП МНВО РК	
1.4	Доля образовательных программ, вошедших в первые 30% по местам в рейтинге НПП «Атамекен»	%	30	50	60	70	100	УУ, Program Leader	Данные с сайта НПП «Атамекен»	
1.5	Увеличение доли стейкхолдеров, привлеченных к совершенствованию образовательных программ по направлениям подготовки	Кол-во привлекаемых стейкхолдеров	9	11	13	15	17	Program Leader, ОПОАриПК, УУ, УМО РУМС	Протокол, экспертные заключения	

- Модернизация содержания образования в контексте мировых тенденций									
1.6	Вхождение вуза в международный рейтинг QS World University Rankings	Место в рейтинге	-	-	ТОП-1000	ТОП-700	ТОП-600	УУ, ОПОАриПК, Program Leader, Кафедры	Сертификат
1.7	Число образовательных программ, вошедших в международные рейтинги по направлениям подготовки	Ед.	-	-	1	1	2	УУ, ОПОАриПК, Program Leader, Кафедры	Сертификат
1.8	Доля образовательных программ, аккредитованных в международных агентствах	%	60	70	80	90	100	УУ, ОПОАриПК, Program Leader, Кафедры	Сертификат
1.9.	Вхождение вуза в национальный рейтинг Вузов	Место в рейтинге	-	50	40	30	20	УУ, ОПОАриПК, ОНиМС	Сертификат
2. Совершенствование образовательного процесса и обеспечение конкурентоспособности выпускников									
- Совершенствование образовательных услуг									
2.1	Число профилирующих учебных дисциплин образовательных программ, преподаваемых на английском языке по ГОП: В091 Туризм В093 Ресторанное дело и гостиничный бизнес В005 Подготовка учителей физической культуры	Ед.						УУ, Кафедры, Program Leader	УММ Образовательной программы
			3	4	4	5	6		
			2	2	3	4	5		
			-	-	1	2	3		
2.2	Доля разработанных курсов видео-лекций по дисциплинам ОП	%	50	60	80	100	100	УУ, Кафедры, Комитет по качеству	Размещение на образовательном портале КаЗАСТ
2.3	Число разработанных массовых открытых онлайн-курсов	Ед.	-	-	1	2	3	ОПОАриПК, УУ, Кафедры, Комитет по качеству	Размещение на образовательном портале КаЗАСТ

2.4	Процент привлеченных наставников с производства к преподаванию дисциплин	Ед.	10	10	12	15	20	УУ, Кафедры	Договора с организациями/предприятиями
- Обеспечение образовательного процесса высококвалифицированным ППС									
2.5	Число преподавателей профильных дисциплин, владеющих английским языком на уровне не ниже А2 по ГОП:	Чел.						Кафедры, УУ, ОУПиД	Сертификаты
	В091 Туризм		2	3	3	4	5		
	В093 Ресторанное дело и гостиничный бизнес		1	2	3	4	4		
	В005 Подготовка учителей физической культуры		1	2	3	4	5		
2.6	Доля ППС, имеющих ученую степень (звание) для обеспечения качества педагогического состава академии и создание условий для непрерывного профессионального роста	% оспепененности	50	52	54	55	60	Кафедры, УУ, ОПОАриПК, ОУПиД	Дипломы
2.7	Число ППС, участвующих в программах академической мобильности	Чел.	1	3	5	7	10	ОниМС, Кафедры, УУ, ОПОАриПК, ОУПиД	Приказы, договора
2.8	Обеспечение открытости образования и повышение процента вовлечения в образовательный процесс работодателей, представителей топ менеджмента общественных организаций, практикующих	%	10	10	12	15	20	Кафедры, УУ, ОПОАриПК, ОУПиД	Договора, протокола, экспертные заключения, отзывы, рекомендации

	специалистов								
2.9	Увеличение доли ППС, прошедших курсы повышения квалификации в зарубежных организациях	%	1	2	3	5	5	Кафедры, ОПОАриПК, ОУПиД	Сертификаты
2.10	Увеличение количества лекторов приглашенных из зарубежных вузов для чтения лекций обучающимся академии и слушателям курсов повышения квалификации	Ед.	1	2	4	6	10	Кафедры, УУ, ОПОАриПК, ОУПиД	Договора
2.11	Разработка образовательных программ курсов повышения квалификации по подготовке учителей Физической культуры, вошедших в реестр Министерства просвещения РК	Ед.	1	1	1	2	2	Кафедры, ОПОАриПК	УММ Образовательной программы
2.12	Разработка образовательных программ по переподготовке педагогов, включенных в Реестр ОП ЕПВО МНВО РК	Ед.	-	1	1	1	1	Кафедры, ОПОАриПК	УММ Образовательной программы
2.13	Разработка образовательных программ в рамках концепции обучения в течении всей жизни, по модели «Серебряный университет»	Ед.	1	1	1	1	1	Кафедры, ОПОАриПК	УММ Образовательной программы
2.14	Внедрение электронного рейтинга ППС (КРІ)	Год внедрения	-	+	+	+	+	УУ, ОниМС, ОЦТ	Ссылка на сайте

- Обеспечение конкурентоспособности обучающихся и выпускников

2.15	Ежегодный прирост контингента обучающихся	%	5	7	10	10	10	Приемная комиссия, Кафедры, Факультеты, УУ, ОПОАриПК	Приказы, договора
2.16	Количество обучающихся, участвующих в программах академической мобильности	Чел.	25	40	50	75	100	ОНиМС, Факультеты, УУ, ОПОАриПК	Приказы, договора
2.17	Доля иностранных обучающихся	%	2	2,5	3	4	5	Приемная комиссия, Кафедры, Факультеты, УУ, ОПОАриПК	Приказы, договора
2.18	Повышение контингента из числа талантливой молодежи и создание благоприятных условий приема на обучение (победители и призеры международных конкурсов, олимпиад, чемпионатов и т.д.).	% талантливой молодежи от общего контингента	10	10	12	15	20	Медиацентр, Факультеты, УУ, ОПОАриПК	Дипломы, сертификаты
2.19	Увеличение доли магистерских диссертаций (проектов), выполненных в формате прикладных проектов по приоритетным направлениям в сфере физической культуры, спорта и туризма	%	0,8	1	1	1		Кафедры, ОПОАриПК	Магистерские диссертации (проекты)
2.20	Увеличение доли магистрантов, прошедших научную стажировку в зарубежных вузах или научно-исследовательских институтах	%	3	3	5	5		Кафедры, ОПОАриПК	Приказы, договора

2.21	Увеличение доли магистрантов и докторантов в общем контингенте обучающихся	%	0,5	0,5	0,5	0,5		Кафедры, ОПОАриПК	Контингент
2.22	Доля трудоустроенных выпускников в первый год после окончания вуза:	%							
	- бакалавриат		70	80	85	85	90	Кафедры, УУ	Справки с места работы, протокол
	- магистратура		80	85	90	100	100	Кафедры, ОПОАриПК	
	- докторантура		100	100	100	100	100	Кафедры, ОПОАриПК	
2.23	Доля выпускников бакалавриата успешно прошедших сертификацию	%	70	75	80	80	85	Кафедры, УУ	Сертификаты
- Формирование корпоративной культуры основанной на принципах академической честности									
2.24	Удовлетворенность ППС условиями труда	%	70	70	75	80	85	Комитет по качеству, Кафедры, УУ	Результаты анкетирования
2.25	Удовлетворенность обучающихся условиями обучения	%	70	75	75	80	85	Комитет по качеству, Факультеты, Кафедры, УУ	Результаты анкетирования
3. Совершенствование системы внутреннего обеспечения качества академии, основанного на международных стандартах высшего образования (ESG-исиджи)									
- Актуализация и реализация Политики по обеспечению качества КазАСТ									
3.1	Доля гармонизации регламентов КазАСТ со стандартами ESG	%	95	100	100	100	100	МК УУ, Комитет по качеству, структурные подразделения КазАСТ	Реестр ВНД

3.2	Актуализация и обновление внутренних нормативных документов в соответствии с изменениями с НПА МНВО РК и стандартами ESG	Год обновления	+	+	+	+	+	МК УУ, Комитет по качеству, структурные подразделения КазАСТ	Реестр ВНД
3.3	Внедрение интегрального GPA в образовательный процесс	Год внедрения		+				УУ, Комитет по качеству, Кафедры	Положение
3.4	Число сотрудников КазАСТ, прошедших обучение менеджменту качества в образовании	Чел.		25	25	30	30	ОПОАриПК, ОУПиД, Кафедры	Сертификаты

Стратегическое направление 2 «Научная и инновационная деятельность»

№	Мероприятия / наименование индикатора	Единица измерения	Период выполнения	Ответственные	Форма завершения	2028-2029 г.г.	2029-2030 г.г.	Ответственные	Форма завершения
2.1	Доля штатных научно-педагогических работников, имеющих учёные степени и учёные звания и реализующих собственные научные направления в области физической культуры, спорта и туризма (научные школы)	%	1	1	1,5	1,5	1,5	Кафедры ОНиМС ОУПиД	Заключение трудовых договоров. Утвержденный план научной деятельности
2.2	Внедрение системы стимулирования ППС, молодых учёных, сотрудников и обучающихся к активному участию в международных и республиканских научных конференциях, а также к	% от общей суммы финансирования научных исследований	1	1	1	2	2	ОНиМС	Положение о стимулировании и мотивации ППС, сотрудников и обучающихся

	публикации научных статей в рецензируемых научных журналах, индексируемых в базах Web of Science, Scopus, PubMed и AGRIS, включая журналы перечня МНиВО. Проведение внутренних конкурсов грантового финансирования, конкурсов НИР и НИРС								
2.3	Проведение работ по включению научно-теоретического журнала «Теория и методика физической культуры» в международные научные базы цитирования	Ед.	-	-	-	-	+	Редакция журналов, ОНиМС	Вхождение в международные научные базы цитирования
2.4	Проведение работ по включению научно-теоретического журнала «Туризм, досуг и гостеприимство» в список журналов, рекомендованных Комитетом по обеспечению и качества в сфере науки и высшего образования МНВО РК. Вхождение в 3 список, далее во 2 список.	Ед.	-	+	+	+	+	Редакция журналов, ОНиМС	Вхождение в список журналов, КОКСНВО
2.5	Увеличение доли ППС и обучающихся в выполнении НИР и НИОКР. Увеличение количества обучающихся как исполнителей НИР и НИОКР (от общего контингента)	%	3	5	5	7	7	Деканаты, кафедры, ОНиМС	Приказы на исполнителей НИР и НИОКР
2.6	Разработка коммерциализируемых	% от числа РНТД	-	1	1	2	2	Ответственные исполнители	Лицензионный договор на

	проектов и внедрений от общего количества прикладных научных исследований							НИР и НИОКР, ОНиМС	передачу объекта коммерциализации и Акты внедрения
2.7	Увеличение количества поданных заявок на получение патентов на объекты интеллектуальной собственности. Участие в подаче заявок ППС и обучающихся.	Ед.	-	1	2	3	3	Авторы ОИС, Кафедры, ОНиМС	Заявки на получение патентов РК на ОИС
2.8	Наличие финансируемых научно-исследовательских и (или) опытно-конструкторских работ в соответствии с договором с организациями и предприятиями (хоздоговора)	Ед.	5	5	5	5	5	Кафедры, ОНиМС	Договора с предприятиями и организациями на выполнение НИР
2.9	Повышение количества совместных научных исследований с зарубежными университетами, членами Ассоциации (научное консультирование, научные исследования)	Ед.	-	1	2	3	4	Кафедры ОНиМС	Договора на совместное выполнение НИР
2.10	Заключение договоров с зарубежными университетами-членами Международной ассоциации университетов ФКиС по целевой подготовке научных кадров	Ед.	4	5	10	15	20	МАУ ФКС НСССК ОНиМС	Договор
2.11	Приглашение ведущих зарубежных ученых для чтения лекций	Ед.	5	6	6	7	7	МАУ ФКС НСССК ОНиМС	Приказ

2.12	Расширение географии и количества международных партнерств, а также увеличение числа реализуемых международных проектов Erasmus +	Ед.	1	2	3	4	4	ОНиМС	Договор
2.13	Разработка и запуск совместных/двудипломных образовательных программ с зарубежными вузами	Ед.	-	1	2	3	4	ОНиМС, УУ	Договор

Стратегическое направление 3. Цифровая трансформация Академии

4.Обеспечение образовательного процесса развитой цифровой инфраструктурой, соответствующей современным требованиям									
№	Мероприятия / наименование индикатора	Единица измерения	Период выполнения					Ответст- венные	Форма завершения
			2025- 2026 г.г.	2026- 2027 г.г.	2027- 2028 г.г.	2028- 2029 г.г.	2029- 2030 г.г.		
3.1	Инвестирование на постоянную модернизацию информационно-коммуникационных технологий академии	% от общего финансирования Академии	5	5	5	5	5	ОЦТ	
3.2	Перевод ЦОС на оказание услуг в онлайн формате	%	30	45	55	65	95	ОЦТ, УУ, Деканаты	
3.3	Разработка платформы массовых онлайн-курсов повышения квалификации по физической культуре, спорту	Год внедрения		+				ОЦТ, Кафедры ОПОиК	Онлайн платформа, инструкция

	и туризму.								
3.4	Завершение внедрение Active Directory для информационной безопасности Академии	%	45	60	70	80	100	ОЦТ	
3.5	Обновление и совершенствование дизайна и структуризация основного сайта Казахской Академии спорта и туризма	%	45	90	100	100	100	ОЦТ	Сайт Академии
3.6	Доля обеспеченности учебных корпусов и общежитий высокоскоростным интернетом	%	100	100	100	100	100	ОЦТ	Договор с провайдером
3.7	Внедрение интерактивных панелей в академии	%	-	48	68	82	100	ОЦТ	Накладные, договора, акты выполненных работ
3.8	Оснащение учебных аудиторий современной аппаратурой и компьютерной техникой, с подключением высокоскоростного интернета.	%	40	48	68	82	100	ОЦТ	Накладные, договора, акты выполненных работ
Внедрение и развитие ИИ в образовательном процессе, административном и бизнес-процессе									
3.9	Внедрение технологий искусственного интеллекта в образовательный процесс	ед	1	3	5	7	10	ОЦТ, Деканаты, УУ	
3.10	Внедрение ИИ в административные и бизнес-	%	50	70	80	90	95	ОЦТ, УУ,	

	процессы							Деканаты, АУП	
3.11	Развитие единой цифровой платформы Академии	%	10	25	45	65	85	ОЦТ, АУП, Деканаты	
3.12	Использование ИИ на базах практик Академии	%	50	70	80	90	95	ОЦТ	
3.13	Развитие цифровой инфраструктуры	%	65	75	85	95	100	ОЦТ	
3.14	Развитие цифровых компетенций	%	40	60	75	90	100	ОЦТ, Деканаты, УУ	

Стратегическое направление 4. Развитие спорта высших достижений

№	Мероприятия	Единица измерения		Период выполнения (годы)					
				2026 – 2027	2027 – 2028	2028 – 2029	2029 – 2030	Ответственные	Форма завершения
4.1	Создание студенческого спортивного клуба «KazAST» и проведение спортивно-оздоровительных мероприятий	количество мероприятий	18	20	25	30	35	ДМиМП, Факультеты, Выпускающие кафедры	Положение, освещение в СМИ, соц. сетях, сайте КазАСТ
4.2	Поиск, отбор и воспитание одарённой в спорте молодёжи			+	+	+	+	Sport Consulting Forum	
4.3	Отбор и воспитание талантливых тренеров			+	+	+	+	Sport Consulting Forum	

4.4	Научно-методическое сопровождение национальных сборных команд			+	+	+	+	НИИ спорта	
4.5	Повышение доли количества студентов КазАСТ, участвующих во Всемирных летних и зимних универсиадах	% участия по видам спорта	30	-	50	-	60	НСССК	Участие, медали, дипломы, освещение в СМИ, соц. сетях, сайте КазАСТ
4.6	Повышение спортивной квалификации студентов, не имеющих спортивного разряда	Количество студентов: «ФКиС»	350	450	500	600	700	ДМиМП, Выпускающие кафедры	Приказ
		«АФК»	50	70	80	90	100		
		«Туризм»	20	30	40	50	60		

Стратегическое направление 5. «Инновационный менеджмент туризма, спорта и индустрии гостеприимства»

№	Мероприятия	Единица измерения	Период выполнения (годы)					
			2026 – 2027	2027 – 2028	2028 – 2029	2029 – 2030	Ответственные	Форма завершения
5.1	Актуализация образовательных программ по спортивному менеджменту, туризму, event-менеджменту, маркетингу и цифровым		Обновлено 80% ОП	Обновление 90% ОП	Обновление 100% ОП	Обновление 100% ОП	Деканат ФМТиС Кафедра ТиСуу	ОП Доля дисциплин с цифровыми технологиями и ИИ - не менее 50-70%

	технологиям							
5.2	Создание отраслевого Совета работодателей	Меморандум, договоры	не менее 5 договоров с работодателями	не менее 7 договоров с работодателями	не менее 10 договоров с работодателями	не менее 15 договоров с работодателями	Деканат ФМТиС Кафедра ТиС	Количество партнеров из спортивной и туристской индустрии - не менее 30-40 организаций
5.3	Внедрение дуального обучения и цифровых образовательных платформ	договоры	Не менее 20% дисциплин реализуются совместно с работодателями	Не менее 30% дисциплин реализуются совместно с работодателями	Не менее 40% дисциплин реализуются совместно с работодателями	Не менее 50% дисциплин реализуются совместно с работодателями	Деканат ФМТиС Кафедра ТиС УУ	Создана и функционирует система дуального обучения; Система цифрового сопровождения практик и трудоустройства выпускников
5.4	Создание Центра компетенций в сфере туристского менеджмента	Меморандум, приказ о создании	Открытие Центра компетенций, создание рабочей программы центра, коммерциализация	Актуализация услуг, продвижение услуг	Масштабирование услуг	Устойчивое положение на рынке услуг	Деканат ФМТиС Кафедра ТиС	Дополнительный бюджет; Доля преподавателей-практиков отрасли - не менее 25%
5.5	Развитие международного сотрудничества и	Запуск совместных	Не менее 3 международных	10% студентов участвуют в	30% студентов участвуют в	50% студентов участвуют в	Деканат ФМТиС Кафедра ТиС	Показатели рейтинга;

	академической мобильности	програм м с зарубежн ыми вузами	соглашений	академическо й мобильности	академическ ой мобильности	академическо й мобильности	ОНиМС	Академическая мобильность студентов 25-50%
5.6	Развитие международного сотрудничества и академической мобильности ППС факультета	Запуск совместн ых програм м с зарубежн ыми вузами	Не менее 3 международ ных соглашений	10% ППС участвуют в академическо й мобильности	30% ППС участвуют в академическ ой мобильности	50% ППС участвуют в академическо й мобильности	Деканат ФМТиС Кафедра ТиС ОНиМС	Показатели рейтинга; Академическая мобильность ППС 25-50%
5.7	Развитие прикладных исследований и разработка научно- образовательных и туристских инициатив, направленных на популяризацию исторического наследия Великой степи, наследие Золотой Орды; Создание стартап- проектов студентов	Меморан думы с партнера ми	Не менее 2 научных проектов; Не менее 5 научных публикаций в рецензируем ых изданиях; Не менее 2 стартапов или бизнес- проектов	Не менее 3 научных проектов; Не менее 5 туристских маршрутов по тематике Великой степи и Золотой Орды; Не менее 3 стартапов или бизнес- проектов;	Не менее 4 научных проектов; Не менее 3 цифровых туристских продукта (мобильное приложение, интерактивна я карта, VR- тур и др.); Не менее 4 стартапов или бизнес- проектов;	Не менее 5 научных проектов; Виртуальные музеи и VR/AR- экскурсии; 5 стартапов или бизнес- проектов;	ФМТиС НИИ туризма	Ежегодный международный форум «Туризм Великой степи»; Мобильное приложение «Наследие Великой степи»; Цифровой атлас объектов Золотой Орды

Стратегическое направление 6: Интеллектуальное, духовное развитие личности

№	Мероприятия / наименование индикатора	Единица измерения	Период выполнения					Ответст- венные	Форма завершения
			2025- 2026 г.г.	2026- 2027 г.г.	2027- 2028 г.г.	2028- 2029 г.г.	2029- 2030 г.г.		
1.1	Организация мероприятий для интеллектуального и духовно-нравственного воспитания по программе «Таза Қазақстан», проектов «Туған жер», «Сакральная география Казахстана», «Современная казахстанская культура в глобальном мире»	количество мероприятий в учебный год	5	7	10	12	15	Факультеты, Департамент медиакоммуникации и молодежной политики	Программа, освещение в СМИ, соц. сетях, сайте КазАСТ
1.2	Увеличение доли обучающихся для участия в проекте «Ұлы дала мұрагерлері», включающий общереспубликанскую экспедицию «Туған елге тағзым», в социальных проектах «Тарих тағылымы» (изучение истории городов и аулов, улиц и личностей, внесших вклад в развитие государства) и «Қазақ мәдениетінің антологиясы» (изучение национального фольклора через творчество акынов, жырау, күйші)	%	8	12	15	18	20	Факультеты, Департамент медиакоммуникации и молодежной политики	Участие в проекте, презентации, статьи, освещение в СМИ, соц. сетях, сайте КазАСТ
1.3	Увеличение доли обучающихся в работе студенческого клуба по	%	12	15	20	25	30	ДМиМП, Факультеты,	Участие в работе клуба, освещение в СМИ, соц.

	концепции Абая «Толық адам»								сетях, сайте КазАСТ
1.4	Повышение количества мероприятий по разъяснению последствий правонарушений совместно с представителями правоохранительных органов	количество мероприятий в учебный год	5	7	10	12	15	ДМиМП, Факультеты, Эдвайзеры	Протокол, программа, освещение в СМИ, соц. сетях, сайте КазАСТ
1.5	Мониторинг участия студентов в деятельности игротек, казино, букмекеров и др.	%	20	15	10	5	2	ДМиМП, Факультеты, Эдвайзеры	Статистический отчет
1.6	Увеличение количества мероприятий, направленных на разъяснение антикоррупционной культуры и политики РК среди обучающихся	количество мероприятий в учебный год	20	16	12	8	5	ДМиМП, Факультеты,	Протокол, программа, освещение в СМИ, соц. сетях, сайте КазАСТ
1.7	Открытие центра Психологической поддержки обучающихся и поддержки студентов с особыми образовательными потребностями	Количество проведенных мероприятий по поддержке студентов с ООП	5	7	10	12	15	Сертификат	Протокол, программа, освещение в СМИ, соц. сетях, сайте КазАСТ
1.8	Введение в результаты обучения интегрированного социального GPA студентов	%	15	18	20	22	25	ДМиМП, Факультеты, Эдвайзеры	Отчет о внедрении
	Проведение мониторинга физической подготовленности студентов ОП «ФКиС», «АФК», «Туризм» и «РДГБ»	«ФКиС» %	30	50	60	70	80	ДМиМП, Факультеты, Выпускающие кафедры	Отчет, рекомендации
		«АФК» %	30	50	60	70	80		
		«Туризм» %	30	50	60	70	80		
	Совершенствование и материальная поддержка деятельности органа	Тн.	3,7 млн	4,0 млн	4,2 млн	4,2 млн	4,5 млн	ДМиМП, АХЧ, Факультеты	Приказ

	студенческого самоуправления-«Альянс студентов КазАСТ» и клубов по интересам: дебатного клуба «До-Да», драматического клуба «Руханият», команд КВН-Жайдарман «Олимп» и «Спорт және Махаббат» Альянса студентов, клуба волонтеров «Феникс», танцевального клуба «Сириус» способствующими интеллектуальному развитию, личностному росту обучающихся								
	Увеличение доли вовлечённых студентов в движения World Skills, Junior Skills, Deaf Skills и Abilimpics	%	12	15	18	22	25	ДМиМП, Факультеты	Участие в проектах, освещение в СМИ, соц. сетях, сайте КазАСТ
	Количество проектов в «ENACTUS KAZAST», цель которой является помощь развитию лидерских качеств, приобретении навыков общения и командной работы, изучении принципов предпринимательства и реализации собственных проектов и стартапов	Количество студентов: «ФКиС» «АФК» «Туризм» количество обслужившихся мероприятий	150	200	300	500	800	ДМиМП, Выпускающие кафедры	Участие в проектах, освещение в СМИ, соц. сетях, сайте КазАСТ
	Совершенствование волонтерского движения «Я – спортивный волонтер», который будет заниматься обеспечением и	количество обслужившихся мероприятий	30	40	50	60	80	ДМиМП, Факультеты	Программа, освещение в СМИ, соц. сетях, сайте КазАСТ

	обслуживанием спортивных мероприятий города Алматы								
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Стратегическое направление 7: Инфраструктурное и материально-техническое обеспечение

№	Мероприятия / наименование индикатора	Единица измерения	Период выполнения					Форма завершения
			2026- 2027 г.г.	2027- 2028 г.г.	2028- 2029 г.г.	2029- 2030 г.г.	Ответст- венные	
Обеспечение современной материально-технической базой								
7.1	Осуществить строительство учебно-тренировочного комплекса с общежитием на территории стадиона «Алаш», включая: - футбольное поле; - общежитие для студентов; - корпуса для проведения спортивно-зрелищных мероприятий			+	+	+	АХЧ Бухгалтерия	Строительные работы
7.2	Капитальный ремонт спортивного зала и плавательного бассейна	Тн.			+		АХЧ Бухгалтерия	Ремонтно-строительные работы
7.3	Капитальный ремонт фасада главного учебного корпуса	Тн.			+		АХЧ Бухгалтерия	Ремонтно-строительные работы
7.4	Капитальный ремонт учебного корпуса №2	Тн.		+			АХЧ Бухгалтерия	Ремонтно-строительные работы
7.5	Обеспечение условий для инклюзивного образования: оснащение специальным оборудованием учебных аудиторий, библиотеки, устройства пандусов и др.	Ед.	+	+	+	+	АХЧ Бухгалтерия	Оснащение

7.6	Приобретение и обновление спортивного оборудования, инвентаря и тренажёров	Тн.	+	+	+	+	АХЧ, Бухгалтерия	Приказ
-----	--	-----	---	---	---	---	---------------------	--------