МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН

НАО КАЗАХСКАЯ АКАДЕМИЯ СПОРТА И ТУРИЗМА

«**УТВЕРЖДАЮ**»
Президент НАО КазАСТ
д.п.н., профессор
_____Закирьянов К.К.
«____» _____ 2021 г.

Стратегия развития Казахской академии спорта и туризма на 2021-2025 годы

I этап реализации Программы развития Казахской академии спорта и туризма до 2044 года: «КазАСТ-2044 – Спортивный Гарвард Казахстана»

Утверждено на заседании Ученого Совета
Протокол № 6 от 31 января 2021 г.

Алматы, 2021

Введение

Казахская академия спорта и туризма является единственным специализированным вузом Казахстана по подготовке кадров в сфере физической культуры, спорта и туризма. Академия предоставляет образовательные услуги по образовательным программам бакалавриата, магистратуры и докторантуры, проводит прикладные и фундаментальные научные исследования, осуществляет научно-методическое обеспечение по подготовке сборных команд РК к Олимпийским играм и другим мировым первенствам.

Стратегия развития КазАСТ на 2021-2025 гг. предопределена новыми приоритетами в развитии системы образования, науки и страны в целом, обозначенными в новой редакции Государственной программы развития образования и науки РК на 2020-2025 годы, и опирается на:

Послание Президента Республики Казахстан К.К. Токаева народу Казахстана от 1 сентября 2020 года «Казахстан в новой реальности: время действий»;

Стратегию «Казахстан-2050»;

Концепцию по вхождению Казахстана в число тридцати развитых государств мира;

Государственную программу индустриально-инновационного развития Республики Казахстан РК на 2020-2025 годы;

Законы РК «Об образовании», «О государственной молодёжной политике», «О статусе педагога»;

Типовые правила деятельности организаций образования, реализующих образовательные программы высшего и послевузовского образования;

Типовые квалификационные характеристики должностей педагогических работников и приравненных к ним лиц.

Развитие КазАСТ основывается на признании единства учебного, научного и воспитательного процессов. Приверженность этим канонам и требованиям позволяет сохранить высокую репутацию академии благодаря высококвалифицированному научному и преподавательскому составу, интеграции учебного процесса, научных разработок в области спорта и туризма и инновационных образовательных методов.

1. Анализ текущей ситуации в вузе

Казахская академия спорта и туризма (КазАСТ) – ведущий вуз в Казахстане в области физической культуры, спорта и туризма. КазАСТ – правопреемник Казахского института физической культуры, который был организован в 1944 году, а в 1998 году преобразован в Казахскую академию спорта и туризма.

История КазАСТ тесно связана с историей развития отечественного спорта, со становлением и процветанием нашего государства. За 75 лет существования коллективу академии удалось не только сохранить, но и творчески преумножить богатые традиции Казахского института физической культуры. Академия успешно проходила государственные и общественные этапы контроля и сегодня уверенно лидирует в Национальном рейтинге среди вузов Казахстана по

образовательным программам «Физическая культура и спорт», «Туризм», имеет признание и авторитет мировой научной и спортивной общественности.

В академии функционирует система непрерывного образования: колледж-вуз: бакалавриат – магистратура - докторантура. Подготовка специалистов осуществляется по следующим образовательным программам:

Бакалавриат:

- 6В01401 - Физическая культура и спорт
- 6В01403 Адаптивная физическая культура и спорт
- 6В11101– Туризм
- 6В11102 – Ресторанное дело и гостиничный бизнес

Магистратура:

- 7М01401 - Физическая культура и спорт

7М11101 - Туризм

Докторантура:

- 8D01401 - Физическая культура и спорт
- 8D11101 – Туризм

За годы деятельности вузом подготовлено более 30000 специалистов по физической культуре, спорту и туризму, в числе которых около 3000 мастеров спорта и мастеров спорта международного класса, более 100 чемпионов мира, 550 Заслуженных тренеров СССР и Казахстана, 21 докторов и более 150 кандидатов наук.

В структуру академии входят ректорат, отдел управления персоналом и делопроизводства, отдел бухгалтерии, 3 факультета: факультет олимпийского спорта, факультет профессионального спорта и единоборств, факультет туризма, 11 кафедр, учебно-методический отдел; отдел Офиса регистратора, центр обслуживания студентов, центр дистанционного обучения, отдел послевузовского образования и карьеры; отдел науки и международных связей; НИИ спорта и НИИ туризма; инновационно -технический отдел; юридический отдел, отдел по делам молодёжи, библиотека; АХЧ.

Академия располагает современной учебной, научной и спортивной базами. В ее активе 2 стадиона, 10 крытых спортивных залов, гимнастический комплекс, плавательный бассейн, скалодром, гостиницы, спортивно-оздоровительный комплекс на Капшагае, горнолыжный комплекс «Каймар», база «Горельник», база «Шоган сай», музей спортивной и Олимпийской славы, актовый зал, конференц-зал, медпункт, пункты общественного питания и другие важные объекты.

Для развития детско-юношеского спорта, создания потенциала будущих абитуриентов при КазАСТ открыты 6 именных академий Олимпийских чемпионов для одаренных в спорте детей: по гимнастике, лыжному спорту, футболу, волейболу, баскетболу, тяжелой атлетики. На базе КазАСТ также создана академия туризма им. Ш. Уалиханова.

В своем большинстве спортивная молодежь Казахстана, желая получить достойное образование и успешно продолжить свою спортивную карьеру, выбирают КазАСТ. Из 3000 студентов, обучающихся в академии, 7 Заслуженных мастеров спорта, 33 мастера спорта международного класса и 198 мастеров спорта. На последних чемпионатах мира и Азии, Всемирных Универсиадах наши студенты завоевали 13 золотых, 12 серебряных и 10 бронзовых медалей, их подготовку осуществляли выпускники нашего вуза.

Кроме того, студенты академии занимают лидирующие позиции не только на спортивном поприще, но и в образовательной сфере: в ежегодно проводимой республиканской предметной олимпиаде по дисциплине «Теория и методика физической культуры и спорта», имена 6 студентов академии были внесены в книгу «Жасқыран» и т.д.

Образовательную и научно-исследовательскую деятельность осуществляют 11 кафедр, научно-исследовательский институт спорта и научно-исследовательский институт туризма. В академии работают 205 преподавателей, в числе которых 10 докторов наук и профессоров, 19 докторов PhD, 47 кандидатов наук и доцентов, 29 Заслуженных тренеров СССР и РК. Остепененность ППС составляет 51%.

Академическая мобильность преподавателей, студентов и магистрантов реализуется за счет привлечения ведущих зарубежных ученых к чтению лекций и руководства научной работой студентов, магистрантов и докторантов, через международные программы академического обмена Erasmus+, Мелвана, соглашения с зарубежными странами, обучение молодых преподавателей в докторантуре зарубежных вузов (Болгария, Китай, Чехия), прохождение магистрантами и докторантами научных стажировок в зарубежных вузах, привлечения иностранных обучающихся.

В 2019 году заключены Меморандумы о сотрудничестве с Национальным Олимпийским Комитетом Республики Казахстан, с областными и городскими Управлениями спорта по подготовке тренерских кадров, проведению совместных научных и спортивных мероприятий и научно-методического обеспечения сборных команд.

В 2019 году академия получила международный сертификат Ted Qual по программе UNWTO по специальностям бакалавриата «Туризм» и «РДГБ» и магистратуры «Туризм».

В Генеральном рейтинге вузов РК «Топ-20» академия занимает 15 место. В рейтинге вузов НААР и НКАОКО по образовательным программам бакалавриата и магистратуры «Физическая культура и спорт» - 1 место, «Туризм», «РДиГБ» - 2 место. В рейтинге НПП «Атамекен» - программы бакалавриата занимают «Физическая культура и спорт» - 2, «Туризм» - 5, «РДиГБ» - 7 место.

С 1999 г. КазАСТ издает научно-теоретический журнал «Теория и методика физической культуры», который включен в перечень научных изданий для публикации основных результатов диссертаций по педагогическим наукам. В настоящее время журнал занимает 1 место среди журналов по направлению «Педагогика», а по цитируемости - 3 место в Казахстане. В 2018 году журнал был включен в базу eLIBRARY.RU, библиотека интегрирована с Российским индексом научного цитирования (РИНЦ). Также выпускается научно-теоретический журнал «Исследования молодых ученых: физкультура, спорт, туризм».

КазАСТ является основателем и ведущим вузом среди стран СНГ по разработке проблем, связанных с использованием горных условий в системе подготовки спортсменов.

В 2009 году по инициативе академии была создана и юридически зарегистрирована со штаб-квартирой в г. Алматы Международная ассоциация университетов физической культуры и спорта, членами которой являются 53

ведущих спортивных университета стран мирового сообщества, а ее Президентом - Президент КазАСТ д.п.н, профессор Закирьянов К.К. В рамках деятельности Ассоциации академией заключено 27 договоров с зарубежными университетами о сотрудничестве в области образования, науки, спорта и туризма.

На базе академии в 2004, 2009, 2014 годах проводился один из самых крупных форумов спортивной науки – Международный научный конгресс «Олимпийский спорт и спорт для всех». С 2009 года по инициативе академии ежегодно в разных странах мира проводится Международная научная конференция студентов и молодых ученых «Университетский спорт: здоровье и процветание нации». В 2009, 2011 и 2018 годах конференция студентов прошла на базе КазАСТ. В 2017 году была проведена Всемирная зимняя конференция ФИСУ: Инновация – Образование – Спорт. Университетский спорт: здоровье и будущее общества.

2 июля 2015 г. в городе Кванджу (Южная Корея) Международная федерация университетского спорта (FISU) присвоила Казахской академии спорта и туризма титул «Лучший университет мира».

С 2015 по настоящее время функционирует диссертационный совет по защите докторских диссертаций с присвоением степени доктор философии PhD по специальности «Физическая культура и спорт», а в июле 2019 года был открыт единственный в республике диссертационный совет по специальности «Туризм».

Академия осуществляет руководство деятельностью Республиканских учебно-методических советов по специальностям «Физическая культура и спорт», «Туризм».

В академии активно внедряются дистанционные образовательные технологии, проводится цифровизация библиотечного фонда, функционирует автоматизированная информационная система «Platonus», электронная библиотечная система «КАБИС», корпоративная почта Яндекс, система MOODLE, система тестирования Айрен.

Знаковым событием 2019 года в жизни академии стало празднование ее 75-летия. На торжественных мероприятиях, в качестве Почетных гостей, приняли участие ректора 34 зарубежных спортивных университетов, руководители международных и отечественных спортивных организаций, Заслуженные деятели Казахстана, олимпийцы-выпускники КазИФК и КазАСТ и многие другие, что свидетельствует о признании заслуг и авторитета КазАСТ мировой спортивной и научной общественностью.

2. SWOT-анализ деятельности Казахской академии спорта и туризма

S (strength) - сильные стороны	W (weakness) - слабые стороны
1. Имидж КазАСТ в сфере образования, науки и спорта –более 75-летний опыт работы на рынке образовательных услуг, единственный специализированный вуз в РК по физической культуре, спорту и туризму. 2. Лидирующие позиции академии в	1. Низкий уровень цитируемости научных публикаций. 2. Недостаточная связь с зарубежными вузами по двудипломному образованию. 3. Недостаточное количество ППС, владеющих английским языком на уровне IELTS.

республиканских и международных рейтингах. 3. Сохранение контингента обучающихся на фоне его общего падения в казахстанских вузах. 4. Квалифицированный профессорско-преподавательский состав. 5. Опыт подготовки докторов PhD. 6. Наличие докторских диссертационных советов по образовательным программам «Физическая культура и спорт» и «Туризм». 7. Создание условий постоянного профессионального роста ППС и сотрудников академии. 8. Наличие Высшей школы тренеров. 9. Достаточный уровень материально-технического обеспечения образовательной и научной деятельности. 10. Наличие НИИ спорта и НИИ туризма.	4. Количество выделяемых грантов обучающихся по программам PhD не покрывает потребности академии и НИИ в остепененных кадрах. 5. Недостаточно развитая инфраструктура для внедрения инновационных технологий в образовательный процесс. 6. Слабая цифровизация всех направлений деятельности.

O (opportunity) - возможности	T (threat) - угрозы
1. Использование потенциала ведущих зарубежных университетов-членов Международной ассоциации университетов физической культуры и спорта. 2. Привлечение ведущих зарубежных специалистов к чтению лекций обучающимся и ППС академии. 3. Создание условий для академической мобильности обучающихся и ППС. 4. Обучение молодых ученых в зарубежных докторантурах, с последующей нострификацией диплома доктора философии. 5. Наличие дистанционного образования. 6. Востребованность выпускников на рынке труда. 7. Развитие социального партнерства, привлечение работодателей для организации практик студентов, магистрантов, трудоустройства выпускников.	1. Отсутствие льгот для талантливых спортсменов, желающих поступить на учебу в академию. 2. Низкий уровень общеобразовательной подготовки абитуриентов. 3. Низкий уровень публикационной активности ППС в зарубежных индексируемых журналах, имеющих 1-3 квартиль. 4. Недостаточное количество ППС, соответствующих требованиям к научному руководству дипломными работами, магистерскими и докторскими диссертациями. 5. Низкий уровень мотивации к научным исследованиям и подготовке научных статей в индексируемых журналах. 6. Снижение уровня платежеспособности населения. 7. Пассивность стейкхолдеров в обеспечении качества высшего образования.

Анализ сильных и слабых сторон академии, возможностей и угроз позволило определить стратегическую цель развития академии, задачи и механизмы достижения поставленной цели.

31 января 2021 года на Ученом совете была принята Программа развития Казахской академии спорта и туризма до 2044 года: «КазАСТ – 2044 Спортивный Гарвард Казахстана», которая будет реализована в 5 этапов(2021-2025; 2026-2030; 2031-2035; 2036-2040; 2041-2044)

Основными её задачами будут являться:

I. В области образовательной деятельности

1. Успешное прохождение специализированной аккредитации в 2021 и последующих годах по всем образовательным программам;
   Обеспечение приёма студентов по новым образовательным программам: 6В01402- Учитель физической культуры и тренер по триатлону, 6В01403- Адаптивная физическая культура и спорт.
   Разработка и включение в реестр ОП Центра Болонского процесса МОН РК новых образовательных программ: 6В11103 - Рекреация и спортивно-оздоровительный туризм, 6В01404 - Фитнес и рекреация.
2. Внедрение на уровнях бакалавриата и магистратуры образовательных программ, в рамках двойного диплома и / или совместных образовательных программ (СОП), с зарубежными университетами (с 2023 года);
3. Внедрение в образовательный процесс курсов мировых открытых университетов (с 2023г.);
4. Разработка и ведение учебных дисциплин образовательных программ на английском языке. Привлечение иностранных преподавателей для обучения английскому языку и проведения занятий.
5. Ежегодное увеличение числа студентов и доведение их контингента к 2044 году до 5 тысяч человек, с долей иностранных студентов в 10%;
6. Повышение квалификации ППС в международных научных центрах, ведущих университетах, входящих в ТОП в рейтинге Содружества Мировых Университетов и вхождение в ТОП этих рейтинговых университетов (к 2025г.)

II. В области научно-исследовательской работы

1. Укрепление научного потенциала профессорско-преподавательского состава. Полное соответствие лицензионным требованиям численности преподавателей с учеными степенями и званиями (60% в 2024 году и 80% в 2044 году);
2. Обеспечение наличия публикаций на право научного руководства магистрантов и докторантов (80% ППС с учеными степенями по специальностям должны иметь публикации в рейтинговых рецензируемых журналах к 2024 году);
3. Вхождение научно-теоретического журнала «Теория и методика физической культуры» в список рецензируемых научных изданий (база данных Scopus с показателем процентиль по CiteScore(сайт скор) к 2024 году);
4. Ежегодное предоставление научных проектов для участия в конкурсе на грантовое финансирование не менее 5 проектов, из которых не менее 2 должны быть профинансированы. Обеспечить к 2025 году не менее миллиарда тенге для

проведения научно-исследовательских работ из бюджета государства, с последующим ростом на 20% ежегодно.

5. Выделение средств на развитие научной базы и содержание штата научных сотрудников НИИ спорта, НИИ туризма для проведения экспериментальных исследований, связанных с выполнением научных проектов, подготовкой магистерских и докторских диссертаций, научно-методическим обеспечением спорта высших достижений (ежегодно 5% от завоёванных грантов);

6. Обеспечить обучение в каждом вузе-партнере международной ассоциации университетов физической культуры и спорта, не менее по одному докторанту и магистранту каждые 5 лет.

III. В области финансово-хозяйственной деятельности

1. Ежегодное увеличение бюджета академии на 5-7% и доведения его к 2030 году до 3 млрд.тенге, за счет роста контингента студентов, предоставления образовательных и социальных услуг, выполнения научных проектов и другое, а в 2044 году до 5 млрд. тенге.

2. Строительство новых и модернизация имеющихся зданий и сооружений:

2.1. Настройка 4 этажа главного учебного корпуса во второй пятилетке стратегического плана «КазАСТ – 2044».

2.2. Закончить строительство спортивно-туристкой базы «Шоган сай» в 2023 году.

2.3. Закончить строительные работы на туристической базе «Горельник» в 2021 году.

2.4. Закончить ремонтно-строительные работы плавательного бассейна и студенческого общежития в 2024 году.

2.5. Строительство нового учебного корпуса и общежития, обновления футбольного поля и легкоатлетических дорожек с искусственным покрытием на стадионе «Алаш» (2025-2029гг);

3. Строительство крытого теннисного корта и борцовского зала на стадионе «Хан-Тенгри» (2030-2034гг);

4. Строительство нового учебного корпуса на прилегающей территории плавательного бассейна (2035-2039гг);

5. Строительство новых спортивных учебных объектов на стадионе «Хан-Тенгри» (2040-2044гг).

6. Строительство коттеджного городка для наших сотрудников академии на базе «Каймар».

Стратегия развития Казахской академии спорта и туризма на 2021-2025 годы

1. Миссия, стратегические цели и задачи Казахской академии спорта и туризма

Социально-экономические изменения в обществе, культуре и политике, развитие мировой системы образования с точки зрения глобализации и интернационализации оказывают существенное влияние на развитие образования, в частности педагогического, в сторону его модернизации, что нашло отражение в Государственной программе развития образования и науки Республики Казахстан на 2020–2025 годы, основные положения которой учтены в Стратегии развития КазАСТ на 2021-2025 гг.

Для реализации миссии, стратегических целей и задач академия располагает достаточными научно-педагогическими и профессиональными кадрами, материальными ресурсами и библиотечным фондом.

Реализация Стратегии КазАСТ по обеспечению качества образовательных услуг на основе нормативных документов и положений МОН РК, с учетом существующих традиций и международных тенденций развития образования, позволит академии внести определенный вклад в развитие системы высшего и послевузовского образования РК.

Миссией академии является обеспечение высокого качества подготовки востребованных обществу специалистов по различным направлениям в сферах физической культуры, спорта, туризма, гостиничного и ресторанного дела, способных активно влиять на социально-экономическое развитие Республики Казахстан, удовлетворять потребность рынка труда и соответствовать международным стандартам образования.

Основными средствами, способствующими достижению этой миссии, являются: внедрение в образовательный процесс современных методов обучения; прозрачная информация, углубленное изучение эффективности делового администрирования, применение на практике различных инноваций и внедрение научно-исследовательских разработок в учебный процесс и практику спорта.

Цель: войти к 2025 году в число ведущих профильных университетов стран Евразийского пространства по подготовке специалистов, обладающих высоким уровнем профессиональных знаний, инновационными подходами и научно-исследовательскими навыками.

Для реализации поставленной цели определены следующие **задачи**:

- соответствие представляемых образовательных услуг национальным и международным стандартам;

- формирование международного имиджа академии как ведущего учебно-научного и спортивного центра страны;

-обеспечение эффективного кадрового менеджмента, способствующего повышению уровня компетентности сотрудников, заинтересованности их в результатах своего труда, повышение общего благосостояния;

- активное содействие развитию индустрии туризма и гостиничного бизнеса в Казахстане путем реализации научных проектов и подготовки квалифицированных кадров;

- создание современной учебной, научной и спортивной баз и условий, обеспечивающих высокое качество представления образовательных и социальных услуг.

Стратегическими направлениями реализации миссии являются:

-подготовка востребованных и конкурентоспособных кадров,

- развитие научного потенциала,

- инфраструктурное и материально-техническое обеспечение.

Видение академии:

- подготовка конкурентоспособных, высоко интеллектуальных, духовно и нравственно развитых кадров, удовлетворяющих потребностям внутреннего и внешнего рынка труда;

- высокий уровень содержания образовательных программ, отвечающих принципу преемственности и непрерывности обучения, базирующихся на данных научных исследований, разработанных в тесном взаимодействии с работодателями и студентами.

- высокий уровень кадрового потенциала, владеющего английским языком, способного к эффективной работе по специальности на уровне мировых стандартов.

- востребованность научных разработок на внутреннем и внешнем рынке труда,

- двудипломное образование;

- развитая цифровая инфраструктура и материально-техническая база.

- лидирующие позиции среди казахстанских и мировых спортивных и туристских университетов.

Для осуществления данной миссии необходима трансформация преподавания, научно-исследовательской и инновационной деятельности и, в конечном счете, коммерциализация образования.

Академия соответствует международным стандартам по подготовке специалистов и является научным и координационным центром сферы спорта, туризма и сервиса Республики Казахстан.

Академия - узнаваемое и признаваемое учебное заведение, осуществляющее подготовку высококвалифицированных кадров, обладающих перспективой построения карьеры в любом регионе Казахстана, Средней и Центральной Азии.

Академия спорта и туризма является единственным учебным заведением, осуществляющим подготовку тренерских кадров.

2. Стратегические задачи по направлениям деятельности академии

Совершенствование системы многоуровневой подготовки специалистов в соответствии с отечественными и мировыми практиками

№	Мероприятия	Сроки (год)
Задача 1 - Модернизация содержания образовательных программ в соответствии с мировыми тенденциями в области образования и услуг		
1.1	Обеспечение соответствия образовательных программ национальной и европейской рамке квалификаций	2021-2022
1.2	Совершенствование образовательных программ в соответствии с профессиональными стандартами и потребностями рынка труда	2021-2022
1.3	Участие в рейтингах образовательных программ	Ежегодно
1.4	Аккредитации образовательных программ на соответствие международным стандартам	2022
1.5	Разработка и ведение учебных дисциплин образовательных программ на английском языке	2021
1.6	Расширение взаимодействия со стейкхолдерами по направлениям подготовки в целях постоянного совершенствования образовательных программ	Постоянно
Задача 2 –Совершенствование образовательного процесса и обеспечение конкурентоспособности выпускников		
2.1	Повышение статуса профессии педагога и создание благоприятных условий приема на обучение наиболее талантливой молодежи	2021-2023
2.2	Обеспечение качества педагогического состава академии, развитие системы их непрерывного профессионального роста	2021-2023
2.3	Внедрение механизмов обеспечения в учебном процессе практикоориентированного обучения и передовых методик преподавания, направленных на достижение результатов обучения	Постоянно
2.4	Обеспечение открытости образования и вовлечение в образовательный процесс работодателей, представителей топ менеджмента общественных организаций, практикующих специалистов	2021-2025
2.5	Внедрение принципов академической честности и	2021-2022

	вхождение в Лигу академической честности	
2.6	Модернизация технологий мониторинга качества и результативности преподавания и прогресса студентов	2021-2022
2.7	Обеспечение трудоустройства выпускников в первый год после окончания академии до 85 %, в том числе обучавшихся на основе государственного гранта до 100 %	к 2025 году
2.8	Сертификация выпускников	с 2021
	Задача 3 - Интернационализация образования	
3.1	Заключение договоров о сотрудничестве с ведущими зарубежными вузами, осуществляющими подготовку в области спорта, туризма и сервиса, с целью дальнейшего развития академической мобильности обучающихся и ППС	2021
3.2	Разработка и внедрение двудипломных образовательных программ и / или совместных образовательных программ (СОП) с зарубежными вузами партнёрами	2023 - 2024
3.3	Увеличение доли иностранных обучающихся и ППС на образовательных программах академии	2022-2023
3.4	Увеличение доли обучающихся и ППС по программам академической мобильности, в том числе участников международных программ Erasmus +, Mevlana, Mundusи др.	2021
	Задача 4 – Цифровизация академии	
4.1	Модернизация академии в рамках программы Цифровой Казахстан	2021
4.2	Инвестирование на постоянную модернизацию информационно-коммуникационных технологий академии	2021
4.3	Перевод взаимодействия подразделений в систему электронного документооборота	2021
4.4	Перевод ЦОС на оказание услуг посредством интернет среды	2021
4.5	Внедрение и совершенствование цифровых технологий в образовательном процессе	Постоянно
4.6	Внедрение системы дистанционного обучения для всех уровней образования	2021

4.7	Он-лайн регистрация на курсы и формирование ИУП	2021
4.8	Разработка и внедрение онлайн-курсов повышения квалификации по обновленному содержанию	2021
4.9	Расширение базы электронно-цифровых информационных ресурсов	Постоянно

Интеллектуальное, духовное развитие личности.

№	Мероприятия	Сроки (год)
Задача 1 - Интеллектуальное, духовно-нравственное и физическое развитие обучающихся.		
1.1	Организация мероприятий для интеллектуального и духовно-нравственного воспитания по программе «Рухани жаңғыру», проектов «Туған жер», «Сакральная география Казахстана», «Современная казахстанская культура в глобальном мире», «100 новых лиц Казахстана», «Новое гуманитарное знание. 100 новых учебников на казахском языке», программе образования «Самопознание», по воспитанию патриотизма	2021-2025
1.2	Содействие участию в проекте «Ұлы дала мұрагерлері», включающий общереспубликанскую экспедицию «Туған елге тағзым», в социальных проектах «Тарих тағылымы» (изучение истории городов и аулов, улиц и личностей, внесших вклад в развитие государства) и «Қазақ мәдениетінің антологиясы» (изучение национального фольклора через творчество акынов, жырау, кюйши)	2021-2025
1.3	Создание и развитие спортивных лиг по видам спорта	2021-2022
1.4	Содействие и материальная поддержка деятельности клубов по интересам, органов самоуправления, дебатных клубов, комитета по делам молодежи, школы волонтеров, способствующими интеллектуальному развитию, личностному росту обучающихся.	Постоянно
1.5	Обеспечение толерантности отношения к студентам с ограниченными возможностями здоровья путем участия их всех, независимо от степени выраженности нарушений развития, в проведении воспитательных, культурно-развлекательных, спортивно-оздоровительных и иных досуговых мероприятий.	2021-2025

1.6	Вовлечения студентов в движения World Skills, Junior Skills, Deaf Skills и Abilimpics	2021-2021

Развитие научной и инновационной деятельности

№	Мероприятия	Сроки (год)
Задача 1 - Обеспечение результативности научной и инновационной деятельности		
1.1	Сформировать перечень приоритетных тем научных исследований в области физической культуры, спорта и туризма, обеспечить их разработку и внедрение в практику.	2021-2025
1.2	Обеспечить активное участие ППС и обучающихся в конкурсе на грантовое финансирование научных проектов (ежегодно представлять не менее двух проектов).	2021-2025
1.3	Стимулировать участие студентов и молодых ученых в международных и республиканских научных конференциях, олимпиадах, публикацию научных статей в цитируемых научных журналах.	2021-2025
1.4	Обеспечить повышение публикационной активности ППС и сотрудников, в том числе в международных и отечественных рецензируемых изданиях, входящих в базы WOS, Scopus, Pubmed и Agris, для полного соответствия квалификационным требованиям по осуществлению научного руководства (консультирования) магистрантов и докторантов.	2021-2025
1.5	Внедрение системы двойного слепого рецензирования для публикуемых статей в научно-теоретическом журнале академии «Теория и методика физической культуры».	2021
1.6	Включение научно-теоретического журнала академии «Теория и методика физической культуры» в международные научные базы цитирования.	2023
Задача 2 - Расширение сотрудничества с ведущими научно-исследовательскими центрами зарубежных университетов-членов Международной ассоциации университетов физической культуры и спорта.		
2.1	Выполнение совместных научных исследований с научными центрами зарубежных университетов- членов Ассоциации.	2021

2.2	Оказание консультационных и научно-методических услуг сборным спортивным командам РК по подготовке к Олимпийским играм, Всемирным Универсиадам и другим крупным спортивным соревнованиям.	2021-2025
2.3	Включение научного направления «Актуальные проблемы спорта высших достижений и массовой физической культуры» в перечень приоритетных научных направлений по грантовому финансированию.	2022
2.4	Разработка туристских маршрутов, классификации объектов паломнического и этнографического туризма на территории Казахстана и г. Алматы для потребителей и представителей туристской индустрии.	2022-2025
2.5	Установление международных контактов по академической мобильности с зарубежными университетами-членами Ассоциации (Малайзия, Столичный спортивный университет Пекина, Латвийская академия спортивной педагогики, РГУФКСиТ и др.),	2022-2023
Задача 3 - Развитие научного потенциала и интеграция в мировое научное пространство.		
3.1	Заключение договоров с зарубежными университетами-членами Международной ассоциации университетов ФКиС (Болгария, Китай, Польша, Латвия, Турция) по целевой подготовке научных кадров.	2021-2023
3.2	Развитие цифровых навыков ученых путем прохождения сертифицированных тренингов.	с 2022 г.
3.3	Разработка современных методик тестирования по оценке эффективности подготовки спортсменов к участию в международных спортивных соревнованиях.	2021-2022
3.4	Участие в Международной научной конференции «Университетский спорт: здоровье и процветание нации» (г.Омск, Ташкент) и Международном научном конгрессе «Олимпийский спорт и спорт для всех» (г. Казань, г.Краснодар).	2021-2022
3.5	Участие в Международном научно-практическом семинаре «Наука-спорту» проректоров по научной работе.	2021-2025
3.6	Приглашение ведущих зарубежных ученых для чтения лекций в профильной магистратуре (Высшая школа тренеров)	2021-2025

3.7	Организация ускоренных курсов обучения магистрантов и докторантов английскому языку.	2021-2025

Инфраструктурное и материально-техническое обеспечение

№	Мероприятия	Сроки (год)
Задача 1 - Обеспечение образовательного процесса развитой цифровой инфраструктурой, соответствующей современным требованиям.		
1.1	Оснащение учебных аудиторий современной аппаратурой и компьютерной техникой, с подключением высокоскоростного интернета.	2021-2022
1.2	Приобретение компьютеров нового поколения	2021-2022
1.3	Выделение финансовых средств на содержание и развитие IT-инфраструктуры, цифровых образовательных ресурсов, сетей и платформ онлайн-курсов, автоматизация услуг. массовых открытых онлайн-курсов (MOOCs).	2021-2025
1.4	Обеспечение условий для инклюзивного образования: оснащение специальным оборудованием учебных аудиторий, библиотеки, устройства пандусов и др.	2022
1.5	Модернизация и оцифровка научной инфраструктуры: обновление научного оборудования научно-исследовательских институтов спорта и туризма,	2021-2023
1.6	Полное цифровое информационно-библиотечное сопровождение учебного и научного процессов, Оказание содействия в предоставлении доступа к отечественным и зарубежным библиотечным фондам согласно договорам с вузами Республики Казахстан, с Российским государственным университетом физической культуры, спорта, молодежи и туризма, Московской государственной академией физической культуры по взаимному обмену электронными учебниками.	2021
Задача 2 - Обеспечение современной материально-технической базой		
2.1	Проведение ремонтно-строительных работ студенческого общежития и спортивно-игрового зала и плавательного бассейна.	2021-2022

2.2	Осуществить строительство гостиницы и бытовых объектов на спортивно-туристской базе «Шаган сай»	2021-2024
2.3	Провести работу по благоустройству территории спортивно-туристской базы «Горельник», построить объекты для проживания и спортивные площадки.	2021-2023
2.4	Осуществить ремонт легкоатлетических беговых дорожек и строительство спортивных залов на стадионе «Хан-Тенгри»	2021-2025

3. Паспорт Программы развития Казахской академии спорта и туризма на 2021-2025 г.

Наименование программы	« Стратегия развития Казахской академии спорта и туризма»
Основание для разработки Программы	Решение Ученого совета НАО «КазАСТ» №6 от 31 января 2021 г.
Разработчики Программы	Ректор КазАСТ- Закирьянов Б.К. Руководитель Аппарата Управления – Макогонов А.Н. Проректор по учебно-методической работе- Нурмуханбетова Д.К. Проректор по науке и стратегическому развитию- Кулбаев А.Т. Руководитель УУ- Таиров А.Т., Руководитель отдела послевузовского образования и карьеры – Шалабаева Л.И., Руководитель отдела науки и международных связей -Тен А.В., Д.п.н., профессор - Жуманова А.С.
Цели и задачи Программы	Цель: войти к 2025 году в число ведущих профильных университетов стран Евразийского пространства по подготовке специалистов, обладающих высоким уровнем профессиональных знаний, инновационными подходами и научно-исследовательскими навыками. Для реализации поставленной цели определены следующие задачи: - соответствие представляемых образовательных услуг национальным и международным стандартам; - формирование международного имиджа

	академии как ведущего учебно-научного и спортивного центра страны; -обеспечение эффективного кадрового менеджмента, способствующего повышению уровня компетентности сотрудников, заинтересованности их в результатах своего труда, повышение общего благосостояния; - активное содействие развитию индустрии туризма и гостиничного бизнеса в Казахстане путем реализации научных проектов и подготовки квалифицированных кадров; - создание современной учебной, научной и спортивной баз и условий, обеспечивающих высокое качество представления образовательных и социальных услуг.
Сроки и этапы реализации Программы	I этап – 2021-2022 годы II этап – 2023-2025 годы
Источники финансирования	Образовательные гранты обучающихся НАО «КазАСТ», средства обучающихся, получающих образование на платной основе, гранты, полученные на проведение научных исследований.

4. Целевые индикаторы Стратегии развития КазАСТ на 2021-2025 г.

№ п/п	Целевые индикаторы	Единица измерения	В плановом периоде				
			I этап		II этап		
			2021	2022	2023	2024	2025
Задача 1. Модернизация содержания образовательных программ в соответствии с мировыми тенденциями в области образования и услуг							
1	Обеспечение соответствия образовательных программ национальной и европейской рамке квалификаций	%	100	100	100	100	100
2	Совершенствование образовательных программ в соответствии с профессиональными стандартами и потребностями рынка труда	%	100	100	100	100	100

3	Участие в рейтингах образовательных программ	%	100	100	100	100	100
4	Разработка и внедрение учебных дисциплин образовательных программ на английском языке	ед	1	2	2	3	3
Задача 2 – Развитие кадрового потенциала							
	Доля ППС, прошедших обучение на базе ведущих зарубежных научных организаций (научных институтов)	%	3	4	5	5	5
	Количество обучающих в докторантуре	ед	9	10	12	15	15
	Доля ППС, имеющих публикации в научных журналах с импакт-фактором в течение последних 5 лет	%	9,6	11	13	15	15
Задача 3 –Совершенствование образовательного процесса и обеспечение конкурентоспособности выпускников							
2	Повышение квалификации педагогического состава академии, развитие системы их непрерывного профессионального роста	%	80	80	90	95	95
3	Внедрение механизмов обеспечения в учебном процессе практикоориентированного обучения и передовых методик преподавания, направленных на достижение результатов обучения	%	80	85	90	100	100
4	Обеспечение открытости образования и вовлечение в образовательный процесс работодателей, представителей топ менеджмента общественных организаций, практикующих специалистов	%	18	20	21	22	23
5	Обеспечение трудоустройства выпускников в первый год после	%	92	94	95	95	95

	окончания академии до 85 %, в том числе обучавшихся на основе государственного гранта до 100 %						
6	Сертификация выпускников	%	0	90	100	100	100
Задача 4 - Интернационализация образования							
1	Заключение договоров о сотрудничестве с ведущими зарубежными вузами, осуществляющими подготовку в области спорта, туризма и сервиса с целью дальнейшего развития академической мобильности обучающихся и ППС	ед	7	10	12	15	15
2	Разработка и внедрение двудипломных образовательных программ и / или совместных образовательных программ (СОП) с зарубежными вузами партнёрами	ед	-	-	1	1	1
3	Увеличение доли иностранных обучающихся и ППС на образовательных программах академии	%	5	6	7	8	10
4	Увеличение доли обучающихся и ППС по программам академической мобильности, в том числе участников международных программ Erasmus +,Mevlana, Mundusи др.	%	0	5	7	10	10
5	Доля студентов, вовлечённых в академическую мобильность	%	0,8	0,9	1	1,2	1,6
Задача 5 – Цифровизация академии							
1	Модернизация академии в рамках программы Цифровой Казахстан	%	80	100	100	100	100
2	Перевод ЦОС на оказание услуг посредством интернет среды	%	50	100	100	100	100

3	Онлайн регистрация на курсы и формирование ИУП	%	50	80	100	100	100

Ожидаемые результаты от реализации Стратегии в период 2021 – 2025 годы. **В результате реализации стратегии будут:**

- Открыты новые образовательные программы бакалавриата:
6В01402 Учитель физической культуры и тренер по триатлону
6В01403 Адаптивная физическая культура и спорт
6В11103 Рекреация и спортивно-оздоровительный туризм
6В01404 Фитнес и рекреация
- Внедрены дополнительно восемь образовательных программ Minor или микроквалификаций:
1) Физическая культура и менеджмент здоровья;
2) Физическая культура и спортивная психология;
3) Физическая культура и спортивный менеджмент;
4)Спорт высших достижений;
5) Лидерство в спорте (на английском языке);
6) Адаптивная физическая культура и спорт;
7) Организация экскурсионного бизнеса;
8) Спортивный и лечебно-оздоровительный туризм.

- Внедрены механизмы обеспечения в учебном процессе практикоориентированного обучения и передовых методик преподавания;
- Разработана программа двудипломного образования с ведущими зарубежными вузами в области физической культуры, спорта и туризма, в соответствие с образовательными компонентами по нормативно - правовым требованиям двух стран;
- Активизируется участие преподавателей в конкурсе грантового финансирования научных проектов;
- Внедрена система двойного слепого рецензирования для публикуемых статей в научно-теоретическом журнале академии «Теория и методика физической культуры» и обеспечено его вхождение в международные научные базы цитирования;
- Осуществлено строительство и модернизация учебно-тренировочных, туристской и оздоровительных объектов КазАСТ на стадионах «Хан-Тенгри», «Алаш», спортивно-туристской базе «Горельник», спортивно-туристской базе «Шоган сай».