



ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫНЫҢ  
ҒЫЛЫМ ЖӘНЕ ЖОҒАРЫ БІЛІМ МИНИСТРЛІГІ  
КеАҚ ҚАЗАҚ СПОРТ ЖӘНЕ ТУРИЗМ АКАДЕМИЯСЫ

"БЕКІТЕМІН"

КеАҚ ҚазСТА Президенті

Д.ғ.д., профессор

Закирьянов К. К.

2024 жыл 26 қаңтар \_



ҚАЗАҚ СПОРТ ЖӘНЕ ТУРИЗМ АКАДЕМИЯСЫНЫҢ  
2023 – 2029 ЖЫЛДАРҒА АРНАЛҒАН  
ДАМУ СТРАТЕГИЯСЫ

Алматы, 2024

## Бағдарлама Паспорты

Бағдарламаның атауы	<b>"Қазақ спорт және туризм академиясының 2023-2029 жылдарға арналған даму стратегиясы"</b>
Құрастырудың негізі	<b>КеАҚ «ҚазСТА» Ғылыми кеңесінің № 6 шешімі «26»_қаңтар_2024 ж., 2 басылым</b>
Құрастырушылар	<p>КазСТА ректоры - Закирьянов Б.К.;</p> <p>Ғылым және стратегиялық даму жөніндегі проректор - Дошыбеков А.Б.;</p> <p>Оқу-әдістемелік жұмыс жөніндегі проректор - Нурмуханбетова Д.К.;</p> <p>Тәрбие және спорт жұмысы жөніндегі проректор - Ескалиев М.З.;</p> <p>Басқарма аппаратының жетекшісі - Шалабаева Л.И.;</p> <p>Оқу басқармасының жетекшісі - Пя Д.Р.;</p> <p>Жоғары оқу орнынан кейінгі білім және мансап бөлімінің жетекшісі - Тулеугалиева С.С.;</p> <p>Ғылым және халықаралық байланыстар бөлімінің жетекшісі – Кенжебекова Г.У.;</p> <p>Тәрбие, әлеуметтік және спорт жұмысы бөлімінің жетекшісі - Серикова С.С.;</p> <p>Кітапхана жетекшісі - Жамбулатова Г.А.;</p> <p>Инновациялық-техникалық бөлімінің жетекшісі - Бухарбаев Ж.А.;</p> <p>Әкімшілік-шаруа бөлімінің жетекшісі - Зкриенов С.Г.;</p> <p>«Студенттер альянсы» студенттік өзін-өзі басқару органының төрағасы - Серікбай Н.С.;</p> <p>Стейкхолдер – Миниханова С.В., ЖШС туристік компаниясының директоры «EL VISA TRAVEL»;</p> <p>Стейкхолдер – Михайлова С.Н., Т.К. Жүргенов атындағы ҚазҰӨА «Сахналық пластика және дене тәрбиесі» кафедрасының профессоры;</p> <p>Білім алушы – Турдалиев Р.М., БББ докторанты 8D01401 – Дене шынықтыру және спорт, 3 курс;</p> <p>Білім алушы – Кенже З.Н., 7M01401 БББ магистранты – Дене шынықтыру және спорт, 2 курс;</p> <p>Білім алушы – Мирзакаримова А., 7M11101 БББ магистранты - Туризм, 2 курс;</p> <p>Білім алушы– Хобдаберген А., Туризм 6B11101 БББ студенті, 3 курс;</p> <p>Білім алушы – Абдикерімқызы М., 6B01401 БББ студенті – Дене шынықтыру және спорт, 3 курс.</p>
Мақсаты мен міндеттері	<b>Мақсаты:</b> оқу, ғылыми және әлеуметтік процестерде жаңа тұжырымдамалық тәсілдерді жүзеге асыру және 2030 жылы жоғары кәсіби білім деңгейі, инновациялық тәсілдер мен ғылыми-зерттеу дағдылары бар мамандарды даярлау

	<p>бойынша Еуразия кеңістігі елдерінің жетекші бейінді университеттерінің қатарына кіру.</p> <p><b>Міндеттер:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- оқытудың тәжірибеге бағдарланған тетіктерін және алдыңғы қатарлы әдістемелерін енгізу;</li> <li>– ұсынылатын білім беру қызметтерінің ұлттық және халықаралық стандарттарға сәйкестігі;</li> <li>– елдің жетекші ғылыми-білім беру және спорт орталығы ретінде академияның халықаралық имиджін қалыптастыру;</li> <li>– қызметкерлердің құзыреттілігі мен біліктілігін арттыруға ықпал ететін тиімді кадр менеджментін, олардың өз еңбегінің нәтижелеріне мүдделілігін қамтамасыз ету;</li> <li>– оқу, ғылыми және спорттық базаларды жаңғырту және білім беру және әлеуметтік қызметтерді ұсыну сапасын арттыруға ықпал ететін жағдайлар.</li> </ul>
Стратегиялық бағыттар	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Отандық және әлемдік практикаларға сәйкес мамандарды көп деңгейлі даярлау жүйесін жетілдіру,</li> <li>2. Тұлғаның зияткерлік, рухани дамуы,</li> <li>3. Ғылыми және инновациялық қызмет,</li> <li>4. Инфрақұрылымдық және материалдық-техникалық қамтамасыз ету.</li> </ol>
Индикаторлар	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Білім беру және қызмет көрсету саласындағы әлемдік үрдістерге сәйкес білім беру бағдарламаларының мазмұнын жаңғырту;</li> <li>2. Білім беру процесін жетілдіру және бітірушілердің бәсекеге қабілеттілігін қамтамасыз ету;</li> <li>3. Жоғары білім берудің халықаралық стандарттарына (ESG-исиджи) негізделген академияның сапасын ішкі қамтамасыз ету жүйесін жетілдіру;</li> <li>4. Білім беру процесін қазіргі заманғы талаптарға сәйкес келетін дамыған цифрлық инфрақұрылыммен қамтамасыз ету;</li> <li>5. Кітапханалық-ақпараттық қызмет көрсетуді жетілдіру;</li> <li>6. Білім алушыларды зияткерлік, рухани-адамгершілік, құқықтық, патриоттық тәрбиелеу және дене бітімін дамыту;</li> <li>7. Ғылыми және инновациялық қызметті дамыту;</li> <li>8. Қазіргі заманғы материалдық-техникалық базамен қамтамасыз ету.</li> </ol>
Бағдарламаны іске асыру мерзімдері	2023-2029 ж.ж.
Қаржыландыру көздері	КеАҚ «ҚазСТА» білім алушыларының білім гранттары, ақылы негізде білім алатын білім алушылардың қаражаты, ғылыми зерттеулер жүргізуге алынған гранттар, демеушілік көмек, біліктілікті арттыру курстарының қаражаты және өзге де көздер.

## Қысқартулар мен белгілер

<b>ҚР ҒЖБМ</b>	Қазақстан Республикасы Ғылым және жоғары білім министрлігі
<b>КеАҚ</b>	Коммерциялық емес акционерлік қоғам
<b>ҰКП «Атамекен»</b>	«Атамекен» ұлттық кәсіпкерлер палатасы
<b>ҚазСТА</b>	Қазақ спорт және туризм академиясы
<b>Program Leader</b>	Білім беру бағдарламасының жетекшісі
<b>СЖЖООК</b>	Сапа жөніндегі жоғары оқу орнының комиссиясы
<b>ОБСМ</b>	Оқу басқармасының сапа менеджменті
<b>ОБ</b>	Оқу басқармасы
<b>ОӘБ</b>	Оқу-әдістемелік бөлім
<b>ТК</b>	Тіркеуші кеңсесі
<b>ЖООКБЖМБ</b>	Жоғары оқу орнынан кейінгі білім және мансап бөлімі
<b>СҚКО</b>	Студенттерге қызмет көрсету орталығы
<b>ТӘЖСБЖБ</b>	Тәрбие, әлеуметтік және спорттық бұқаралық жұмыс бөлімі
<b>ИТБ</b>	Инновациялық-техникалық бөлім
<b>ҒЖХББ</b>	Ғылым және халықаралық байланыстар бөлімі
<b>ҚР</b>	Қазақстан Республикасы
<b>ESG</b>	Жоғары білім беру жүйесінде ішкі және сыртқы сапаны қамтамасыз ету үшін стандарттар мен ұсынымдар жиынтығы.
<b>ІНҚ</b>	Ішкі нормативтік құжаттар
<b>ЖОО</b>	Жоғары оқу орны
<b>ЖАОК (MOOCs)</b>	Жаппай ашық онлайн курстар
<b>ҚҰССО</b>	Қазақстанның Ұлттық студенттік спорт одағы
<b>БАҚ</b>	Бұқаралық ақпарат құралдары
<b>ӘШБ</b>	Әкімшілік-шаруашылық бөлім
<b>ДШЖС</b>	Дене шынықтыру және спорт
<b>БДШЖС</b>	Бейімдік дене шынықтыру және спорт
<b>МІЖҚҰБ</b>	Мейрамхана ісі және қонақ үй бизнесі
<b>ФИСУ</b>	Халықаралық университет спорты федерациясы
<b>РОӘКЖБ ОӘБТ</b>	Республикалық оқу-әдістемелік кеңестің жобаларды басқару оқу-әдістемелік бірлестігі-тобы

## Кіріспе

КеАҚ Қазақ спорт және туризм академиясы дене шынықтыру, спорт және туризм саласында кадрлар даярлау бойынша Қазақстанның тарихи базалық мамандандырылған жоғары оқу орны болып табылады. Академия бакалавриат, магистратура және докторантура бағдарламалары бойынша білім беру қызметтерін көрсетеді, қолданбалы және іргелі ғылыми зерттеулер жүргізеді, Қазақстан Республикасының құрама командаларын Олимпиада ойындарына және басқа да әлемдік біріншіліктерге даярлау бойынша ғылыми-әдістемелік қамтамасыз етуді жүзеге асырады.

ҚазСТА -ның 2023-2029 жылдарға арналған даму стратегиясы жоғары және жоғары оқу орнынан кейінгі білім беру, ғылым жүйесін және жалпы елді дамытудағы мынадай нормативтік және бағдарламалық құжаттарда белгіленген жаңа басымдықтармен алдын ала айқындалған:

- «Білім туралы», «Мемлекеттік жастар саясаты туралы», «Дене шынықтыру және спорт туралы», «Педагог мәртебесі туралы», «Ғылым туралы», «Ғылыми және (немесе) ғылыми-техникалық қызмет нәтижелерін коммерцияландыру туралы» ҚР Заңдары;

- Жоғары және жоғары оқу орнынан кейінгі білім беру ұйымдары қызметінің үлгілік қағидалары;

- Жоғары және (немесе) жоғары оқу орнынан кейінгі білім беретін ұйымдардың білім беру қызметіне қойылатын біліктілік талаптары және оларға сәйкестікті растайтын құжаттар тізімі.

- Қазақстан Республикасында жоғары білім мен ғылымды дамытудың 2023 - 2029 жылдарға арналған тұжырымдамасы (ҚР Үкіметінің 28.03.2023 жылғы № 248 қаулысы);

- Қазақстан Республикасының дене шынықтыру және спортты дамытудың 2023 - 2029 жылдарға арналған тұжырымдамасы (Қазақстан Республикасы Үкіметінің 28.03.2023 жылғы № 251 қаулысы);

- 2023-2029 жылдарға арналған ҚР студенттік спортты дамыту тұжырымдамасы (ҚР Үкіметінің 28.03.2023 жылғы № 251 қаулысы);

- Қазақстанның әлемнің ең дамыған отыз мемлекетінің қатарына кіруі жөніндегі тұжырымдама;

- Мүгедектердің құқықтары туралы конвенцияны ратификациялау туралы;

- Мемлекет басшысы Қасым-Жомарт Тоқаевтың 2022 жылғы 1 қыркүйектегі "Әділ мемлекет. Біртұтас ұлт. Қолайлы қоғам ";

- «Қазақстан-2050» стратегиясы және басқалары.

Академия қызметінің тиімділігін бағалау стратегиялық бағыттарды жүйелі мониторинг жасаумен және түзетуімен тікелей байланысты, бұл өз кезегінде білім беру, тәрбие және ғылыми қызметтің табысты синергиясына, педагог кадрлардың сабақтастығы мен дамуына, халықаралық кеңістікте танылуына және жоғары оқу орнының қаржылық тұрақтылығына ықпал етеді.

Бүгінде ҚазСТА осы қағидалар мен талаптарды сақтай отырып, жоғары білікті оқытушылар мен ғылыми құрамның, оқу процесі жетістіктерінің, спорттың, ғылыми әзірлемелердің білім беру, дене шынықтыру, спорт және туризм салаларына кірігуінің арқасында жоғары оқу орнының лайықты беделін сақтап отыр.

## 1. ЖОО-дағы ағымдағы жағдайды талдау

Қазақ спорт және туризм академиясы Қазақ дене шынықтыру институтының құқықтық мұрагері, ол 1944 жылы ұйымдастырылып, 1998 жылы Қазақ спорт және туризм академиясы болып қайта құрылды.

ҚазСТА тарихы отандық спорттың даму тарихымен, еліміздің қалыптасуымен және өркендеуімен тығыз байланысты. Академияның ұжымы 79 жыл ішінде Қазақ дене шынықтыру институтының бай дәстүрлерін сақтап қана қоймай, шығармашылық тұрғыдан да арта алды. Академия бақылаудың мемлекеттік және қоғамдық кезеңдерінен сәтті өтті және бүгінде «Дене шынықтыру және спорт», «Туризм», «Мейрамхана ісі және қонақ үй бизнесі» білім беру бағдарламалары бойынша Қазақстанның ЖОО-лары арасында Ұлттық рейтингтерде сенімді көш бастап келеді, әлемдік ғылыми және спорттық қоғамдастықта танылған және беделге ие.

Академияда білім сабақтастығы жүйесі жұмыс істейді: колледж-ЖОО: бакалавриат - магистратура - докторантура, біліктілікті арттыру курстары. Мамандар даярлау мынадай білім беру бағдарламалары бойынша жүзеге асырылады:

### **Бакалавриат:**

- 6B01401 Дене шынықтыру және спорт
- 6B01403 Бейімделген дене шынықтыру және спорт
- 6B01404 Фитнес и рекреация
- 6B11101 Туризм
- 6B11102 Мейрамхана ісі және қонақ үй бизнесі
- 6B11103 Рекреация және спорттық-сауықтыру туризмі

### **Магистратура:**

- 7M01401/02 - Дене шынықтыру және спорт
- 7M11101 - Туризм

### **Докторантура:**

- 8D01401 - Дене шынықтыру және спорт
- 8D11101 – Туризм

Жоғары оқу орны қызмет еткен жылдары дене шынықтыру, спорт және туризм бойынша 30000-ден астам маман, оның ішінде 3000-ға жуық спорт шебері мен халықаралық дәрежедегі спорт шеберлері, 100-ден астам әлем чемпионы, 21 доктор, 145-тен астам ғылым кандидаты, 24 PhD докторы даярланды.

Академияның қазіргі заманғы оқу, ғылыми және спорттық базалары бар. Оның активінде 2 стадион, 10 жабық спорт залы, гимнастика кешені, жүзу бассейні, скалодром, қонақ үйлер, Қапшағайдағы спорттық-сауықтыру кешені, «Қаймар» тау шаңғысы кешені, «Горельник» базасы, «Шоған сай» базасы, спорттық және олимпиадалық даңқ мұражайы, акт залы, конференц-зал, медпункт, қоғамдық тамақтану пункттері және басқа да маңызды объектілер.

Балалар мен жасөспірімдер спортын дамыту, болашақ талапкерлердің әлеуетін арттыру үшін ҚазСТА жанынан спорттағы дарынды балаларға арналған 6 атаулы Олимпиада чемпиондары академиясы ашылды: гимнастика, шаңғы спорты, футбол, волейбол, баскетбол, ауыр атлетика. ҚазСТА базасында Ш.Уәлиханов атындағы туризм академиясы құрылды.

Қазақстанның көптеген спорт жастары лайықты білім алуға және өз спорттық мансабын табысты жалғастыруға ниет білдіре отырып, ҚазСТА-ны таңдайды. Академияда оқитын 3240 студенттің ішінде 2 Еңбек сіңірген спорт шебері, 30 халықаралық дәрежедегі спорт шебері және 219 спорт шебері, 700-ден астамы спорт шеберлігіне үміткер. Соңғы әлем және Азия чемпионаттарында, Дүниежүзілік Универсиадаларда біздің студенттер 13 алтын, 12 күміс және 10 қола медаль жеңіп алды, оларды дайындауды біздің жоғары оқу орнының түлектері жүзеге асырды.

Бұдан басқа, академия студенттері спорт саласында ғана емес, білім беру саласында да жетекші орындарға ие: жыл сайын өткізілетін "Дене шынықтыру және спорт теориясы мен әдістемесі" пәні бойынша республикалық пәндік олимпиадада академияның 6 студентінің есімдері "Жас қыран" кітабына енгізілді (2019 жылғы "Жас қыран" дарынды студенттер кітабының жинағына, "Үздік студент" республикалық жобасы шеңберінде іске қосылған, "Ғылым" ұлттық инновациялық ғылыми-зерттеу орталығы orkeniety"). Өтінімдер Ғылым, Өнер, Спорт бағыттары бойынша табысты студенттерден қабылданады.

Білім беру және ғылыми-зерттеу қызметін 11 кафедра, спорт ғылыми-зерттеу институты және туризм ғылыми-зерттеу институты жүзеге асырады. Академияда барлығы 218 оқытушы, оның ішінде 11 ғылым докторы, 18 PhD докторы, 3 бейіні бойынша доктор, 48 ғылым кандидаты, 31 КСРО және ҚР еңбек сіңірген жаттықтырушысы жұмыс істейді. Ғылыми атағы бар оқытушылардың саны 15 профессор, 24 доцент, 9 қауымдасқан профессор. ПОҚ дәрежелілігі - 50,9%.

Жас оқытушылардың оқу-әдістемелік және ғылыми-зерттеу жұмыстарына бейімделуін қолдау үшін менторлық жүйесі енгізілді.

Оқытушылардың, студенттер мен магистранттардың академиялық ұтқырлығы Erasmus +, Мевлан халықаралық академиялық алмасу бағдарламаларының, шет елдермен келісімдердің қаражаты есебінен іске асырылады. Сондай-ақ келісімдер негізінде ҚазСТА шетелдік жоғары оқу орындарының докторантурасында жас оқытушыларды даярлауды жүзеге асырады және магистранттар мен докторанттардың шетелдік жоғары оқу орындарында ғылыми тағылымдамадан өтуін ұйымдастырады. Студенттердің, магистранттардың және докторанттардың ғылыми-зерттеу қызметінің деңгейін арттыру үшін ғылыми-зерттеу жұмыстарын жүргізу бойынша дәрістер мен консультациялар оқу үшін шетелдік жетекші ғалымдар шақырылады.

2019 жылы Қазақстан Республикасының Ұлттық Олимпиада комитетімен, облыстық және қалалық спорт басқармаларымен жаттықтырушы кадрларды даярлау, бірлескен ғылыми және спорттық іс-шараларды өткізу және құрама командаларды ғылыми-әдістемелік қамтамасыз ету бойынша ынтымақтастық туралы Меморандумдар жасалды.

2019 жылы академия «Туризм» бакалавриатының және «Мейрамхана ісі және қонақ үй бизнесі» және «Туризм» магистратурасының білім беру бағдарламалары бойынша UNWTO бағдарламасы бойынша халықаралық деңгейде аккредитациялау арқылы Ted Qual халықаралық сертификатын алды.

«Атамекен» ҰКП-ның 2022 жылғы рейтингінде бакалавриат бағдарламалары келесі орындарға ие болды: «Дене шынықтыру және спорт» - ҚР ЖОО-ның 35 БП-сынан 4-орын, «Туризм» - ҚР ЖОО-ның 30 БП-сынан 9-орын, «РДиГБ» - ҚР бойынша ЖОО-ның 12 ББ-сынан 3-орын.

1999 жылдан бастап ҚазСТА «Дене шынықтыру теориясы мен әдістемесі» ғылыми-теориялық журналын басып шығарады, ол педагогикалық ғылымдар бойынша диссертациялардың негізгі нәтижелерін жариялау үшін ҚР ДСМ комитеті ұсынған ғылыми басылымдар тізбесіне енгізілген. Қазіргі уақытта журнал «Педагогика» бағыты бойынша журналдар арасында 1-орынды, ал дәйексөзділігі бойынша Қазақстанда 3-орынды иеленеді. 2018 жылы журнал eLIBRARY.RU базасына енгізілді, кітапхана Ресейлік ғылыми дәйексөз индексімен (РИНЦ) біріктірілді. Сондай-ақ «Жас ғалымдардың зерттеулері: дене шынықтыру, спорт, туризм» және «Туризм, бос уақыт және қонақжайлылық» ғылыми-теориялық журналдары шығарылады.

2009 жылы академияның бастамасымен Алматы қаласында штаб-пәтерімен Дене шынықтыру және спорт университеттерінің халықаралық қауымдастығы құрылды және заңды түрде тіркелді, оның мүшелері әлемдік қоғамдастық елдерінің 53 жетекші спорт университеттері, ал оның Президенті - ҚазСТА д.ғ.к. Президенті, профессор К.К. Закирьянов. Қауымдастық қызметі шеңберінде Академия шетелдік университеттермен білім, ғылым, спорт және туризм саласындағы ынтымақтастық туралы 27 шарт жасасты.

Академия базасында 2004, 2009, 2014 жылдары спорт ғылымының ең ірі форумдарының бірі - «Олимпиадалық спорт және спорт баршаға» халықаралық ғылыми конгресі өткізілді. 2009 жылдан бастап академияның бастамасымен жыл сайын әлемнің түрлі елдерінде студенттер мен жас ғалымдардың «Университеттік спорт: ұлттың денсаулығы мен гүлденуі» атты халықаралық ғылыми конференциясы өткізіледі. 2009, 2011 және 2018 жылдары студенттер конференциясы ҚазСТА базасында өтті. 2017 жылы ФИСУ Дүниежүзілік қысқы конференциясы өткізілді: Инновация - Білім - Спорт. Университеттік спорт: қоғамның денсаулығы мен болашағы. Айтулы іс-шаралардан басқа кафедралар жыл сайын шетелдік жоғары оқу орындарының профессорлары мен оқытушыларының қатысуымен халықаралық конференциялар өткізеді.

2015 жылғы 02 шілдеде Кванджу қаласында (Оңтүстік Корея) Халықаралық университеттік спорт федерациясы (FISU) Қазақ спорт және туризм академиясына «Әлемнің үздік университеті» атағы берілді.

Қазіргі уақытта «8D11 - Услуги», «6D090200 - Туризм» және «8D014 - Жалпы дамудың пәндік мамандануы бар педагогтарды даярлау» білім беру бағдарламалары бойынша «8D01401 (6D010800) - Дене шынықтыру және спорт» білім беру бағдарламалары бойынша кадрлар даярлау бағыттары бойынша PhD философия докторы дәрежесін бере отырып, докторлық диссертацияларды қорғау жөніндегі екі диссертациялық кеңес жұмыс істейді.

Академия «Дене шынықтыру және спорт», «Туризм» білім беру бағдарламалары бойынша Республикалық оқу-әдістемелік кеңестердің қызметіне басшылықты жүзеге асырады.

Академияда қашықтықтан білім беру технологиялары енгізіледі, кітапхана қорын цифрландыру жүргізіледі, «Platonus» автоматтандырылған ақпараттық жүйесі, «КАБИС» электрондық кітапханалық жүйесі, Яндекс корпоративтік поштасы, MOODLE жүйесі, Айрен тестілеу жүйесі, Антиплагиат ру тексеру жүйесі жұмыс істейді.



## 2. Қазақ спорт және туризм академиясының қызметін SWOT-талдау

### **S (strength) - мықты жақтары**

1. КеАҚ ҚазСТА имиджі - білім беру қызметтері нарығындағы 79 жылдан астам жұмыс тәжірибесі, Қазақстан Республикасындағы дене шынықтыру, спорт және туризм бойынша алғашқы мамандандырылған жоғары оқу орны;
2. ҚазСТА бастамасымен халықаралық ұйым - Дене шынықтыру және спорт университеттерінің қауымдастығы құрылды, оның мүшелері әлемнің әр түрлі елдерінен 50-ден астам жетекші спорт университеттері болып табылады;
3. Академия базасында «Дене шынықтыру мұғалімдерін даярлау» және «Туризм» БББ тобы бойынша РОӘК МББ жұмыс істейді;
4. «Дене шынықтыру және спорт» білім беру бағдарламасының ерекшелігі - таңдаған спорт түрлері бойынша мамандандырумен тереңдетіп оқыту;
5. Қазақстандық жоғары оқу орындарының аясында білім алушылар контингентінің жалпы төмендеуі, академияның білім алушылардың континентінің сақталуы;
6. ҚазСТА докторантурасында және шетелдік жоғары оқу орындарының базасында оқыту жолымен ғылыми кадрлар даярлау;
7. Білікті профессорлық-оқытушылық құрам;
8. «Дене шынықтыру және спорт» (Қазақстан Республикасындағы жалғыз) және «Туризм» білім беру бағдарламалары бойынша докторлық диссертациялық кеңестер;
9. ПОҚ және академия қызметкерлерінің тұрақты кәсіби өсуіне жағдай жасау;
10. Жоғары жаттықтырушылар мектебінің жұмыс істеуі;
11. Білім беру және ғылыми қызметті материалдық-техникалық қамтамасыз етудің жеткілікті деңгейі;
12. Спорт ҒЗИ және туризм ҒЗИ болуы;
13. Академия ғалымдары соңғы үш жылда ҚР ҒжЖБМ Ғылым комитетінің гранттық қаржыландырудың 4 жобасын жеңіп алды;
14. Жас оқытушыларды бейімдеуге қолдау көрсету - менторлықты жетілдіру;
15. Түлектерді жұмысқа орналастыру бойынша жақсы көрсеткіштер.

### **W (weakness) - әлсіз жақтары**

1. Ғылыми жарияланымдардың дәйексөздік деңгейінің төмендігі;
2. Екі дипломдық білім беру бойынша шетелдік жоғары оқу орындарымен ынтымақтастық шеңберінде нәтижелердің төмендігі;
3. IELTS деңгейінде ағылшын тілін меңгерген ПОҚ аз саны;
4. PhD бағдарламалары бойынша білім алушыларға бөлінетін гранттардың саны академияның және ҒЗИ-дің дәрежелі кадрларға қажеттілігін өтемейді;
5. Білім беру процесіне инновациялық технологияларды енгізу үшін инфрақұрылымның жеткіліксіз дамуы;
6. ЖОО қызметінің барлық бағыттарын цифрландыру деңгейінің ҚР жоғары және жоғары оқу орнынан кейінгі білім беру ұйымдарына қойылатын заманауи талаптарға сәйкес келмеуі.

### **О (opportunity) - мүмкіндіктер**

1. Дене шынықтыру және спорт университеттерінің халықаралық қауымдастығына мүше жетекші шетелдік университеттердің әлеуетін пайдалану;
2. Академияның білім алушыларымен ПОҚ үшін дәріс оқуға жетекші шетелдік сарапшыларды тарту;
3. Білім алушылар мен ПОҚ-ның академиялық ұтқырлығы үшін жағдайлар жасау;
4. Жас ғалымдарды шетелдік докторантураларда оқыту, кейін философия докторы дипломын нострификациялау;
5. Қашықтықтан білім беруді жетілдіру. MOOK әзірлеу;
6. Болашақ бакалаврларды дуалды оқыту элементтерін іске асыру;
7. Түлектердің еңбек нарығындағы сұранысы;
8. Әлеуметтік әріптестікті дамыту, студенттердің, магистранттардың практикасын ұйымдастыру, түлектерді жұмысқа орналастыру үшін жұмыс берушілерді тарту.

### **Т (threat) - қауіптер**

1. академияға оқуға түсуге ниет білдірген дарынды спортшылар үшін жеңілдіктердің болмауы;
2. Талапкерлердің жалпы білім беру дайындығының төмен деңгейі
3. 1-3 тоқсаны бар шетелдік индекстелетін журналдарда ПОҚ жариялау белсенділігінің төмен деңгейі;
4. Дипломдық жұмыстарға, магистрлік және докторлық диссертацияларға ғылыми жетекшілік етуге қойылатын талаптарға сәйкес келетін ПОҚ санының жеткіліксіздігі;
5. Индекстелетін журналдарда ғылыми зерттеулерге және ғылыми мақалаларды дайындауға уәждеменің төмен деңгейі;
6. Халықтың төлем қабілеттілігі деңгейінің төмендеуі;
7. Білім беру бағдарламаларын әзірлеу және жаңарту және түлектерді жұмысқа орналастыру бойынша академиялық комитеттер жұмысында стейкхолдерлердің пассивтілігі;

Күшті және әлсіз жақтарды, мүмкіндіктер мен қауіптерді талдау, миссияны іске асырудың және Академияның пайымына қол жеткізудің стратегиялық мақсатын, міндеттері мен стратегиялық бағыттарын айқындауға мүмкіндік берді.

### 3. 2023-2029 жылдарға арналған Қазақ спорт және туризм академиясының даму стратегиясы

2021 жылғы 31 қаңтарда Ғылыми кеңесте Қазақ спорт және туризм академиясын дамытудың 2044 жылға дейінгі бағдарламасы қабылданды: «ҚазСТА - 2044 Қазақстанның Спорттық Гарварды», ол 5 кезеңде (2021-2023; 2023-2029; 2030-2037; 2038-2044) осы редакция бағдарламаны іске асырудың 2-кезеңі болып табылады.

#### Қазақ спорт және туризм академиясының миссиясы, мақсаты мен міндеттері

##### Академияның миссиясы:

«ҚазСТА – 2044 Қазақстанның Спорттық Гарварды» - жаңа буындағы – дене шынықтыру, спорт және туризм саласындағы үздік оқу орны.

**Мақсаты:** оқу, ғылыми және әлеуметтік процестерде жаңа тұжырымдамалық тәсілдерді жүзеге асыру және 2030 жылы жоғары кәсіби білім деңгейі, инновациялық тәсілдер мен ғылыми-зерттеу дағдылары бар мамандарды даярлау бойынша Еуразия кеңістігі елдерінің жетекші бейінді университеттерінің қатарына кіру.

##### Міндеттер:

- оқытудың тәжірибеге бағдарланған тетіктерін және алдыңғы қатарлы әдістемелерін енгізу;
- ұсынылатын білім беру қызметтерінің ұлттық және халықаралық стандарттарға сәйкестігі;
- елдің жетекші ғылыми-білім беру және спорт орталығы ретінде академияның халықаралық имиджін қалыптастыру;
- қызметкерлердің құзыреттілігі мен біліктілігін арттыруға ықпал ететін тиімді кадр менеджментін, олардың өз еңбегінің нәтижелеріне мүдделілігін қамтамасыз ету;
- оқу, ғылыми және спорттық базаларды жаңғырту және білім беру және әлеуметтік қызметтерді ұсыну сапасын арттыруға ықпал ететін жағдайлар жасау.

##### Миссияны іске асырудың стратегиялық бағыттары:

1. Отандық және әлемдік практикаларға сәйкес мамандарды көп деңгейлі даярлау жүйесін жетілдіру,
2. Тұлғаның зияткерлік, рухани дамуы,
3. Ғылыми және инновациялық қызмет,
4. Инфрақұрылымдық және материалдық-техникалық қамтамасыз ету.

## **Құндылықтар:**

### **Тұрақты даму**

Академия білім алушылардың зияткерлік, физикалық, спорттық және туристік әлеуетін дамыту арқылы сапалы білім алуға мүмкіндік береді, бұл денсаулықтың жақсаруына, әл-ауқаттың тұрақтылығына, өмірдің жоғары сапасына және қоғамның әлеуметтік теңдігіне ықпал етеді.

### **Бірегей тұлға**

Елдің салауатты ұлтын қалыптастыру үшін жан-жақты дамыған тұлғаны тәрбиелеу.

### **Адалдық пен ашықтық**

Академия адамгершіліктің мынадай негізгі қағидаттарын ұстанады: шыншылдық, шынайылық, сенім, адалдық, әділеттілік, әдептілік, кемсітушілік пен сыбайлас жемқорлыққа жол бермеу.

### **Корпоративтік мәдениет**

Тарихи қалыптасқан дәстүрлерді сақтау және көбейту, іскерлік этика стандарттарын сақтау, Академиядағы қазіргі заманғы өзгерістер процестеріне қызметкерлер мен білім алушылар ұжымын белсенді тарту.

### **Жауапкершілік**

Академия Сапаны қамтамасыз ету саласындағы саясатты, Қазақ спорт және туризм академиясының 2023 - 2029 жылдарға арналған даму стратегиясын және Халықаралық стандарттарды (ESG) іске асыру үшін жауапкершілікті өзіне алады.

### **Академияның 2029 жылғы болашаққа көзқарас:**

Қазақ спорт және туризм академиясы - дене шынықтыру, спорт және туризм саласындағы мамандарды даярлаудың көп қырлы бағдарламалық тәсілдеріне маманданған, тұрақты кәсіби мансапты қамтамасыз ететін Қазақстанда да, одан тыс жерлерде де танылған жоғары оқу орны.

#### 4. Күнтізбелік-индикативтік жоспар

1-стратегиялық бағыт:  
Мамандарды көп деңгейлі даярлау жүйесін жетілдіру  
отандық және әлемдік тәжірибелерге сәйкес

№	Іс-шаралар/индикатордың атауы	Өлшем бірлігі	Орындау кезеңі						Жауаптылар	Бітіру формасы
			2023-2024 г.г.	2024-2025 г.г.	2025-2026 г.г.	2026-2027 г.г.	2027-2028 г.г.	2028-2029 г.г.		
<b>1. Білім беру және қызмет көрсету саласындағы ұлттық және әлемдік үрдістерге сәйкес білім беру бағдарламаларының мазмұнын жаңғырту</b>										
- Білім беру қызметтерінің сапасын арттыру										
1.1	Қолданыстағы білім беру бағдарламаларын жаңарту (жұмыс берушілердің ұсыныстары, еңбек нарығын зерттеу, сарапшылардың ұсыныстары, НҚА-дағы өзгерістер және т.б.)	%	100	100	100	100	100	100	ОБ, ЖООКББЖМБ, Program Leader	ҚР ҒжЖБМ БББ реестрі
1.2	Еңбек нарығының сұранысы бойынша жаңа БББ әзірлеу (стейкхолдерлер және т.б.)	Бір.	1	1	1	1	1	1	ОБ, ЖООКББЖМБ, Program Leader	ҚР ҒжЖБМ БББ реестрі
1.3	Екі дипломдық білім беру бағдарламаларын әзірлеу	Бір.	0	0	1	1	2	2	ОБ, ЖООКББЖМБ, Program Leader	ҚР ҒжЖБМ БББ реестрі
1.4	«Атамекен» ҰКП рейтингіндегі орындар бойынша алғашқы 30% -ке енген білім беру бағдарламаларының үлесі	%	-	20	30	50	50	50	ОБ, Program Leader	«Атамекен» ҰКП сайтынан алынған деректер
1.5	Білім беру бағдарламаларын жетілдіруге тартылған	Шақырылатын стейкхолдерлер	5	7	9	11	13	15	Program Leader, ЖООКББЖМБ,	Хаттама, сараптамалық

	стейкхолдерлердің үлесін ұлғайту даярлау бағыттары бойынша	дің саны							ОБ, РОӘКЖБ ОӘБ	қорытындылар
- Әлемдік үрдістер контексінде білім беру мазмұнын жаңғырту										
1.6	Жоғары оқу орнының QS World University Rankings халықаралық рейтингіне кіруі	Рейтингтегі орны	-	-	ТОП-1000	ТОП-700	ТОП-600	ТОП-500	ОБ, ЖООКББЖМБ, Program Leader, Кафедралар	Сертификат
1.7	Даярлау бағыттары бойынша халықаралық рейтингке енген білім беру бағдарламаларының саны	Ед.	-	-	1	1	2	2	ОБ, ЖООКББЖМБ, Program Leader, Кафедралар	Сертификат
1.8	Халықаралық агенттіктерде аккредиттелген білім беру бағдарламаларының үлесі	%	80	85	90	95	100	100	ОБ, ЖООКББЖМБ, Program Leader, Кафедралар	Сертификат
<b>2. Білім беру процесін жетілдіру және бітірушілердің бәсекеге қабілеттілігін қамтамасыз ету</b>										
- Білім беру қызметтерін жетілдіру										
2.1	ГОП бойынша ағылшын тілінде оқытылатын білім беру бағдарламаларының бейінді оқу пәндерінің саны:	Ед.							ОБ, Кафедралар, Program Leader	Білім беру бағдарламасының ОӘМ
	В091 Туризм		3	3	4	4	5	6		
	В093 Мейрамхана ісі және қонақ үй бизнесі		1	1	2	3	4	5		
	В005 Дене шынықтыру мұғалімдерін даярлау		-	-	1	2	2	3		
2.2	БББ пәндері бойынша әзірленген бейне-лекциялар курстарының үлесі	%	40	70	80	100	100	100	ОБ, Кафедралар, Сапа комитеті	ҚазСТА білім беру порталында орналасу

2.3	Әзірленген жаппай ашық онлайн-курстар саны	Ед.	-	3	3	3	3	3	ЖООКББЖМБ, ОБ, Кафедралар, Сапа комитеті	ҚазСТА білім беру порталында орналасу
2.4	Өндірістен дуальды оқыту элементтерімен пәндерді оқытуға тартылған тәлімгерлер саны	Ед.	15	15	15	15	15	15	ОБ, Кафедралар	Ұйымдармен/кәсіпорындармен келісім-шарттар
- Білім беру процесін жоғары білікті ПОҚ-мен қамтамасыз ету										
2.5	ГОП бойынша А2 төмен емес деңгейде ағылшын тілін меңгерген бейіндік пәндер оқытушыларының саны:	Адам саны							Кафедралар, ОБ, ОУПид	Сертификаты
	В091 Туризм		2	2	3	3	4	5		
	В093 Мейрамхана ісі және қонақ үй бизнесі		1	2	2	3	4	4		
	В005 Дене шынықтыру мұғалімдерін даярлау		-	-	2	3	4	5		
2.6	Академияның педагогикалық құрамының сапасын қамтамасыз ету және үздіксіз кәсіби өсу үшін жағдай жасау үшін ғылыми дәрежесі (атағы) бар ПОҚ үлесі	% дәрежелілік	50	52	53	54	55	60	Кафедралар, ОБ, ЖООКББЖМБ ОУПид	Дипломдар
2.7	Академиялық ұтқырлық бағдарламаларына қатысатын ПОҚ саны	Адам саны	4	6	8	10	10	12	ҒжХББ, Кафедралар, ОБ, ЖООКББЖМБ, ОУПид	Бұйрықтар, келісім-шарттар
2.8	Білім берудің ашықтығын қамтамасыз ету және жұмыс берушілерді, қоғамдық ұйымдардың топ-	%	10	15	15	20	20	20	Кафедралар, ОБ, ЖООКББЖМБ ОУПид	Келісім-шарттар, хаттамалар, сараптамалық

	менеджмент өкілдерін, тәжірибеде жүрген мамандарды білім беру процесіне тарту пайызын арттыру									қорытындылар, пікірлер, ұсынымдар
2.9	Шетелдік ұйымдарда біліктілікті арттыру курстарынан өткен ПОҚ үлесін ұлғайту	%	1	1,5	1,5	1,5	2	2	Кафедралар, ЖООКББЖМБ ОУПид	Сертификаттар
2.10	Академияның білім алушылары мен біліктілікті арттыру курстарының тыңдаушыларына дәріс оқу үшін шетелдік жоғары оқу орындарынан шақырылған лекторлардың үлесін ұлғайту	%	0,5	1	1	1	1	1	Кафедралар, ОБ, ЖООКББЖМБ ОУПид	Келісім-шарттар
2.11	ҚР Білім және ғылым министрлігінің тізімінде енгізілген Дене шынықтыру мұғалімдерін даярлау бойынша біліктілікті арттыру курстарының білім беру бағдарламаларын әзірлеу	Бірл.	-	1	1	1	1	1	Кафедралар, ЖООКББЖМБ	Білім беру бағдарламасының ОӘМ
2.12	ҚР ҒЖЖБМ БББ реестріне енгізілген педагогтарды қайта даярлау бойынша білім беру бағдарламаларын әзірлеу	Бірл.	-	1	1	1	1	1	Кафедралар, ЖООКББЖМБ	Білім беру бағдарламасының ОӘМ
2.13	«Күміс университет» моделі бойынша өмір бойы оқыту тұжырымдамасы шеңберінде білім беру бағдарламаларын әзірлеу	Бірл.	-	1	1	1	1	1	Кафедралар, ЖООКББЖМБ	Білім беру бағдарламасының ОӘМ

-Білім алушылар мен түлектердің бәсекеге қабілеттілігін қамтамасыз ету



2.14	Білім алушылар контингентінің жыл сайынғы өсімі	%	5	5	5	5	5	5	Қабылдау комиссиясы, Кафедралар, Факультеттер, ОБ, ЖООКББЖМБ	Бұйрықтар, келісім-шарттар
2.15	Академиялық ұтқырлық бағдарламаларына қатысатын білім алушылардың саны	Адам саны	10	20	25	30	35	40	ҒжХББ, Факультеттер, ОБ, ЖООКББЖМБ	Бұйрықтар, келісім-шарттар
2.16	Шетелдік білім алушылардың үлесі	%	2	3	3	4	5	5	Қабылдау комиссиясы, Кафедралар, Факультеттер, ОБ, ЖООКББЖМБ	Бұйрықтар, келісім-шарттар
2.17	Талантты жастар қатарынан контингентті арттыру және оқуға қабылдаудың қолайлы жағдайларын жасау (халықаралық конкурстардың, олимпиадалардың, чемпионаттардың және т.б. жеңімпаздары мен жүлдегерлері).	Жалпы контингенттен талантты жастар %	5	7	10	12	15	20	Медиаорталық, Факультеттер, ОБ, ЖООКББЖМБ	Дипломдар, сертификаттар
2.18	Дене шынықтыру, спорт және туризм саласындағы басым бағыттар бойынша қолданбалы жобалар форматында орындалған магистрлік диссертациялардың (жобалардың) үлесін ұлғайту	%	0,8	0,8	0,8	1	1	1	Кафедралар, ЖООКББЖМБ	Магистрлік диссертациялар (жобалар)
2.19	Шетелдік жоғары оқу орындарында немесе	%	3	3	3	3	5	5	Кафедралар, ЖООКББЖМБ	Бұйрықтар, келісім-

	ғылыми-зерттеу институттарында ғылыми тағылымдамадан өткен магистранттардың үлесін ұлғайту									шарттар
2.20	Білім алушылардың жалпы контингентіндегі магистранттар мен докторанттардың үлесін ұлғайту	%	-	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	Кафедралар, ЖООКББЖМБ	Контингент
2.21	ЖОО бітіргеннен кейінгі бірінші жылы жұмысқа орналасқан түлектердің үлесі:	%								
	- бакалавриат		70	75	80	85	85	85	Кафедралар, ОБ	Жұмыс орнынан анықтама, хаттама
	- магистратура		80	85	85	90	100	100	Кафедралар, ЖООКББЖМБ	
	- докторантура	100	100	100	100	100	100	Кафедралар, ЖООКББЖМБ		
2.22	Сертификаттаудан табысты өткен бакалавриат түлектерінің үлесі	%	50	55	60	60	70	70	Кафедралар, ОБ	Сертификаттар
- Академиялық адалдық қағидаттарына негізделген корпоративтік мәдениетті қалыптастыру										
2.23	ПОҚ еңбек жағдайларына қанағаттануы	%	60	65	70	70	75	80	Сапа комитеті, Кафедралар, ОБ	Сауалнама нәтижелері
2.24	Білім алушылардың оқу жағдайларына қанағаттануы	%	65	70	75	75	80	85	Сапа комитеті, Факультеттер Кафедралар, ОБ	Сауалнама нәтижелері
2.25	ҚР ЖОО Академиялық адалдық лигасына кіру	Кіру жылы				+			ОБ, ЖООКББЖМБ, Сапа комитеті, Факультеттер Кафедралар	ҚР жоғары оқу орындарының Академиялық адалдық лигасы мүшесінің

										мәртебесі
<b>3. Жоғары білім берудің халықаралық стандарттарына (ESG-исиджи) негізделген академияның сапасын ішкі қамтамасыз ету жүйесін жетілдіру</b>										
- ҚазСТА сапасын қамтамасыз ету жөніндегі саясатты өзектендіру және іске асыру										
3.1	ҚазСТА регламенттерін ESG стандарттарымен үйлестіру үлесі	%	70	80	100	100	100	100	ОБ СМ, Сапа комитеті, ҚазСТА құрылымдық бөлімшелері	ВНД реестрі
3.2	ҚР ҒжЖБМ мен ESG стандарттарына сәйкес ішкі нормативтік құжаттарды өзектендіру және жаңарту	Жаңарту жылы	+	+	+	+	+	+	ОБ СМ, Сапа комитеті, ҚазСТА құрылымдық бөлімшелері	ВНД реестрі
3.3	Білім беру процесіне интегралды GPA енгізу	Іске асыру жылы			+				ОБ СМ, Сапа комитеті, кафедралар	Ереже
3.4	Білім берудегі сапа менеджменті бойынша оқудан өткен ҚазСТА қызметкерлерінің саны	Адам саны	20	20	25	25	30	30	ОБ, ЖООКББжМБ, ОУПид, Кафедралар	Сертификаттар
<b>4. Білім беру процесін заманауи талаптарға сәйкес келетін дамыған цифрлық инфрақұрылыммен қамтамасыз ету</b>										
4.1	Академияның ақпараттық-коммуникациялық технологияларын тұрақты жаңғыртуға инвестициялау	Академияның жалпы қаржыландыруынан %	5	5	5	5	5	5	ИТБ	
4.2	ЦОС онлайн форматта қызмет көрсетуге ауыстыру	%	30	45	55	65	80	95	ИТБ, ОБ, Деканаттар	
4.3	Дене шынықтыру, спорт және туризм бойынша жаппай онлайн-біліктілікті арттыру курстарының платформасын әзірлеу.	Іске асыру жылы		+					ИТБ Кафедралар ЖООКББжМБ	Онлайн платформа, нұсқаулық

4.4	Академияның ақпараттық қауіпсіздігі үшін Active Directory енгізуді аяқтау	%	45	60	70	80	90	100	ИТБ	
4.5	Қазақ спорт және туризм академиясының негізгі сайтының құрылымдау, дизайнын жаңарту және жетілдіру	%	45	90	100	100	100	100	ИТБ	Академия сайты
4.6	Оқу корпустары мен жатақханаларды жоғары жылдамдықты интернетпен қамтамасыз ету үлесі	%	100	100	100	100	100	100	ИТБ	Провайдермен жасалған шарт
4.7	Академияда интерактивті панельдерді енгізу	%	-	48	68	82	95	100	ИТБ	Жүкқұжаттар, келісім-шарттар, орындалған жұмыстардың актілері
4.8	Жоғары жылдамдықты интернетті қосумен оқу аудиторияларын қазіргі заманғы аппаратурамен және компьютерлік техникамен жарақтандыру.	%	40	48	68	82	95	100	ИТБ	Жүкқұжаттар, шарттар, орындалған жұмыстардың актілері
<b>5. Кітапханалық-ақпараттық қызмет көрсетуді жетілдіру</b>										
5.1	Академия қызметінің бағытына сәйкес кітапхана қорын қалыптастыру	Экз. саны.	6000	6000	6000	7000	7000	8000	Кітапхана	Әдебиет сатып алу
5.2	Әлемдік электрондық шетелдік дерекқорларға: толық мәтінді электрондық журналдарға, коллекцияларға, электрондық басылымдарға қол жеткізуді ұйымдастыру	Кіру саны	1	2	2	2	2	2	Кітапхана	Қол жеткізуді ұйымдастыру

5.3	Кітапханалармен және ғылыми ұйымдармен кітапхана қорларын бірлесіп пайдалануға шарттар жасасуды ұйымдастыру	Шарттардың саны	2	2	2	2	2	2	Кітапхана	Келісім-шарттарды бекіту
<b>2-стратегиялық бағыт: тұлғаның интеллектуалды, рухани дамуы</b>										
<b>6. Білім алушылардың зияткерлік, рухани-адамгершілік, құқықтық, патриоттық тәрбиесі және дене дамуы</b>										
6.1	"Рухани жаңғыру" бағдарламасы бойынша зияткерлік және рухани-адамгершілік тәрбиеге арналған іс-шараларды, "Туған жер", "Қазақстанның киелі географиясы", "Жаһандық әлемдегі заманауи қазақстандық мәдениет" жобаларын ұйымдастыру	оқу жылындағы іс-шаралар саны	2	5	7	10	12	15	ТЖБЖСМЖ, Факультеттер, Медиа орталық	Бағдарлама, БАҚ-та жариялау, әлеуметтік желілер, ҚазСТА сайты
6.2	"Туған елге тағзым" жалпы республикалық экспедициясын қамтитын "Ұлы дала мұрагерлері" жобасына, "Тарих тағылымы" (мемлекет дамуына енгізілген қалалар мен аулалардың, көшелер мен тұлғалардың тарихын зерделеу) және "қазақ мәдениетінің антологиясы" (ақындар шығармашылығы арқылы ұлттық фольклорды зерделеу, жырау, күйші)	%	5	8	12	15	18	20	ТЖБЖСМЖ, Факультеттер, Медиа орталық	Жобаға қатысу, презентациялар, мақалалар, БАҚ-та жариялау, әлеуметтік желілер, ҚазСТА сайты
6.3	Абайдың "Толық адам" тұжырымдамасы бойынша	%	7	12	15	20	25	30	ТЖБЖСМЖ, Факультеттер	Клуб жұмысына

	студенттік клуб жұмысында білім алушылардың үлесін арттыру										қатысу, БАҚ-та жариялау, әлеуметтік желілер, ҚазСТА сайты
6.4	Құқық қорғау органдарының өкілдерімен бірлесіп құқық бұзушылықтардың салдарын түсіндіру жөніндегі іс-шаралар санын арттыру	оқу жылындағы іс-шаралар саны	2	5	7	10	12	15	ТЖБЖСМЖ, Факультеттер, Эдвайзерлер	Хаттама, бағдарлама, БАҚ-та жариялау, әлеуметтік желілер, ҚазСТА сайты	
6.5	Студенттердің ойын-сауық, казино, букмекерлік кеңселер және т. б. қызметіне қатысуын бақылау.	%	25	20	15	10	5	2	ТЖБЖСМЖ, Факультеттер, Эдвайзерлер	Статистикалық есеп	
6.6	Білім алушылар арасында ҚР Сыбайлас жемқорлыққа қарсы мәдениеті мен саясатын түсіндіруге бағытталған іс-шаралар санын ұлғайту	оқу жылындағы іс-шаралар саны	3	5	7	10	12	15	ТЖБЖСМЖ, Факультеттер, Эдвайзерлер	Хаттама, бағдарлама, БАҚ-та жариялау, әлеуметтік желілер, ҚазСТА сайты	
6.7	Білім алушыларды психологиялық қолдау және ерекше білім беру қажеттіліктері бар студенттерді қолдау орталығын ашу	Психологиялық қолдау орталығына өтініштер саны	25	20	16	12	8	5	ТЖБЖСМЖ, Факультеттер,	Хаттама, бағдарлама, БАҚ-та жариялау, әлеуметтік желілер, ҚазСТА сайты	
		Ерекше білім беру қажеттіліктерімен (ООП) - студенттерін қолдау бойынша өткізілген іс-	3	5	7	10	12	15			

		шаралар саны									
6.8	Оқыту нәтижелеріне студенттердің интеграцияланған әлеуметтік GPA енгізу	%	12,5	15	18	20	22	25	ТЖБжСМЖ, Факультеттер, Эдвайзерлер	Іске асыру туралы есеп	
6.9	"KazAST-KZ" студенттік спорт клубын құру	студенттер саны	30	50	70	90	110	130	ТЖБжСМЖ, Факультеттер,	Ереже, БАҚ-та жариялау, әлеуметтік желілер, ҚазСТА сайты	
6.10	ҚР жазғы және қысқы универсиадаларына қатысатын ҚазСТА студенттерінің үлесін арттыру	% спорт түрлері бойынша қатысу	100	100	100	100	100	100	НССК, Бітіруші кафедралар	Қатысу, медальдар, дипломдар, БАҚ-та жариялау, әлеуметтік желілер, ҚазСТА сайты	
6.11	Дүниежүзілік жазғы және қысқы универсиадаларға қатысатын ҚазСТА студенттерінің санын арттыру	% спорт түрлері бойынша қатысу	5	7	10	12	15	18	НСССК	Қатысу, медальдар, дипломдар, БАҚ-та жариялау, әлеуметтік желілер, ҚазСТА сайты	
6.12	"ДШжС", "БДШ", "Туризм" және "МЖжҚБ" БББ студенттерінің дене дайындығына мониторинг жүргізу	«ДШжС» %	20	30	50	60	80	100	ТЖБжСМЖ, Факультеттер, Бітіруші кафедралар	Есеп, ұсыныстар	
		«БДШ» %	20	30	50	60	70	80			
		«Туризм» %	20	30	50	60	70	80			
6.13	ҚазСТА студент-спортшыларының деректер	Спортшылар саны	210	300	450	650	900	1200	ТЖБжСМЖ, Факультеттер	Хаттама	

	базасын жыл сайын жаңарту және жүйелеу										
6.14	Студенттік өзін-өзі басқару органының қызметін жетілдіру және материалдық қолдау - "ҚазСТА студенттер Альянсы" және "До-Да" пікірсайыс клубы, "Руханият" драма клубы, студенттер альянсының "Олимп" және "Спорт және Махаббат" КВН-Жайдарман командалары, "Феникс" еріктілер клубы, "Сириус" би клубы білім алушылардың интеллектуалдық дамуына, тұлғалық өсуіне ықпал етеді	Тн.	3,5 млн	3,7 млн	4,0 млн	4,2 млн	4,2 млн	4,5 млн	ТЖБжСМЖ, ЭШБ, Факультеттер	Бұйрық	
6.15	WorldSkills, Junior Skills, Deaf Skills және Abilympics қозғалысына қатысушы студенттердің үлесін арттыру	%	10	12	15	18	22	25	ТЖБжСМЖ, Факультеттер	Жобаларға қатысу, БАҚ-та жариялау, әлеуметтік желілер, ҚазСТА сайты	
6.16	"ENACTUS KAZAST" жобаларының саны, оның мақсаты көшбасшылық қасиеттерді дамытуға, қарым-қатынас және командалық жұмыс дағдыларын игеруге, кәсіпкерлік қағидаттарын зерделеуге және өз жобалары мен стартаптарын іске асыруға көмектесу болып табылады	Бірл.	2	3	5	7	8	10	ТЖБжСМЖ, Факультеттер	Жобаларға қатысу, БАҚ-та жариялау, әлеуметтік желілер, ҚазСТА сайты	



6.17	Студенттердің спорттық біліктілігін арттыру	Студенттер саны: "ДШЖС"	100	150	200	300	500	800	ТЖБЖСМЖ, Факультеттер, Бітіруші кафедралар	Бұйрық
		«БДШ»	50	70	80	90	100	120		
		«Туризм»	20	30	40	50	60	80		
6.18	Алматы қаласының спорттық іс-шараларын қамтамасыз етумен және оларға қызмет көрсетумен айналысатын «Мен-спорт волонтерімін» волонтерлік қозғалысын жетілдіру	Қызмет көрсетілген іс-шаралар саны	10	20	30	40	50	60	ТЖБЖСМЖ, Факультеттер	Бағдарлама, БАҚ-та жариялау, әлеуметтік желілер, ҚазСТА сайты
<b>3-стратегиялық бағыт: ғылыми және инновациялық қызмет</b>										
<b>7.Ғылыми және инновациялық қызметті дамыту</b>										
7.1	Дене шынықтыру, спорт және туризмді дамыту бойынша өзіндік ғылыми бағыттары бар ғылыми дәрежелері, атақтары бар штаттық қызметкерлердің үлесін ұлғайту	%	-	2	2	2	2	2	Кафедралар ҒЖХББ ОУПид	Еңбек шарттарын жасау. Бекітілген ғылыми қызмет жоспары
7.2	ПОҚ, жас ғалымдарды, қызметкерлер мен білім алушыларды халықаралық және республикалық ғылыми конференцияларға, WOS, Scopus, PubMed және Agris базаларына кіретін ғылыми журналдарда, ҒЖЖБМ тізіміндегі журналдарда ғылыми мақалалардың жарияланымдарына белсенді қатысу үшін ынталандыру	Ғылыми зерттеулерді қаржыландырудың жалпы сомасынан %	1	2	2	3	3	4	ҒЖХББ	ПОҚ, қызметкерлер мен білім алушыларды ынталандыру және уәждеу туралы ереже

	алгоритмін енгізу. Гранттық қаржыландырудың ішкі конкурстарын, ҒЗЖ және СҒЗЖ конкурстарын өткізу									
7.3	"Дене шынықтыру теориясы мен әдістемесі" журналын халықаралық ғылыми дәйексөз базаларына енгізу бойынша жұмыстар жүргізу	Бірл.	-	-	-	-	+	+	Журнал редакциясы, ҒжХББ	Халықаралық ғылыми дәйексөздер базасына кіру
7.4	«Туризм, досуг и гостеприимство» ғылыми-теориялық журналын ҚР ҒжЖБМ ғылым және жоғары білім саласындағы қамтамасыз ету және сапа комитеті ұсынған журналдар тізіміне енгізу бойынша жұмыстар жүргізу	Ед.	-	-	-	+	+	+	Журнал редакциясы, ҒжХББ	Журналдар тізіміне кіру, ҚРҒжЖБМСС ҚЕК
7.5	ҒЗЖ және ҒЗТКЖ орындауда ПОҚ мен білім алушылардың санын арттыру. ҒЗЖ және ҒЗТКЖ орындаушылары ретінде білім алушылар санын ұлғайту (жалпы контингенттен)	%	3	5	5	7	7	10	Деканаттар, кафедралар, ҒжХББ	ҒЗЖ және ҒЗТКЖ орындаушыларына арналған бұйрықтар
7.6	Қолданбалы ғылыми зерттеулердің жалпы санынан коммерцияланатын жобалар мен енгізулердің үлесі	%	100	100	100	100	100	100	ҒЗЖ және ҒЗТКЖ жауапты орындаушылары ҒжХББ	Коммерцияландыру объектісін беруге арналған лицензиялық шарт Енгізу актілері
7.7	Зияткерлік меншік объектілеріне патенттер алуға берілген өтінімдер санын	Бірл.	-	2	2	3	4	5	ЗМО авторлары, Кафедралар, ҒжХББ	ҚР ЗМО патенттерін алуға өтінімдер

	ұлғайту. ПОҚ және білім алушылардың өтінімдерін беруге қатысу.									
7.8	Қаржыландырылатын ғылыми-зерттеу және (немесе) тәжірибелік-конструкторлық-Шартқа сәйкес құрылымдық жұмыстар ұйымдармен және кәсіпорындармен (шаруашылық шарттар)	Бірл.	3	3	5	5	7	7	Кафедралар ҒЖХББ	Кәсіпорындармен және ұйымдармен ҒЗЖ орындауға арналған келісім - шарттар
- Халықаралық дене шынықтыру және спорт университеттері қауымдастығына шетелдік университеттердің жетекші ғылыми-зерттеу орталықтарымен ынтымақтастықты кеңейту										
7.9	Қауымдастыққа мүше шетелдік университеттердің ғылыми орталықтарымен бірлескен ғылыми зерттеулер санын арттыру.	Бірл.	-	1	2	3	4	4	Кафедралар ҒЖХББ	Бірлесіп орындауға арналған ҒЗЖ
7.10	QS-WUR, ТОП-700 рейтингтік университеттерге кіру		-	-	-	+	+	+	Факультеттер Кафедралар ҒЖХББ	QS-WUR рейтингтік кестесіндегі орын
- Ғылыми әлеуетті дамыту және әлемдік ғылыми кеңістікке интеграциялау										
7.11	Ғылыми кадрларды нысаналы даярлау бойынша ДШЖС (Болгария, Қытай, Польша, Латвия, Түркия) университеттерінің халықаралық қауымдастығына мүше шетелдік университеттермен шарттар жасасу	Бірл.	2	2	3	3	4	5	МАУ ДШЖС НСССК ҒЖХББ	Келісім-шарт
7.12	"Университеттік спорт: ұлттың денсаулығы мен	%	20	30	40	40	50	60	Кафедралар Деканаттар	Қатысу

	өркендеуі" халықаралық ғылыми конференциясына және "Баршаға арналған олимпиадалық спорт және спорт" Халықаралық ғылыми конгресіне қатысатын ПОҚ мен білім алушылардың санын арттыру.								МАУ ДШЖС ҒЖХББ	
7.13	Дәріс оқуға жетекші шетелдік ғалымдарды шақыру	Бірл.	2	2	3	4	5	6	МАУ ДШЖС НСССК ҒЖХББ	Бұйрық
7.14	Академия есебінен ағылшын тілін оқытудың жеделдетілген курстарынан өту үшін оқытушылардың (ПОҚ штаттық құрамынан) және білім алушылардың (жалпы контингенттен) үлесін арттыру	%	6/1	6/1	8/2	8/2	10/3	10/3	ҒЖХББ	Бұйрық
<b>4-стратегиялық бағыт: инфрақұрылымдық және материалдық-техникалық қамтамасыз ету</b>										
<b>8.Қазіргі заманғы материалдық-техникалық базамен қамтамасыз ету</b>										
8.1	Студенттік жатақхана мен спорт-ойын залы мен жүзу бассейнінің жөндеу-құрылыс жұмыстарын жүргізу.	Тн.	-	120 000 000	120 000 000	120 000 000	120 000 000	120 000 000	ӘШБ Бухгалтерлік есеп	Жөндеу- құрылыс жұмыстары
8.2	"Шоған сай" спорттық-туристік базасында қонақ үй және тұрмыстық объектілер салу	Тн.	-	400 000	400 000	400 000	400 000	400 000	ӘШБ Бухгалтерия	Жөндеу- құрылыс жұмыстары
8.3	"Қаймар" спорттық-туристік базасының аумағын абаттандыру бойынша жұмыстар жүргізу»	Тн.	-				250 000 000	250 000 000	ӘШБ Бухгалтерия	Жөндеу- құрылыс жұмыстары
8.4	Жеңіл атлетикалық жүгіру жолдарын жөндеуді және "Хан-Тәңірі" стадионында	Тн.				250 000 000	250 000 000		ӘШБ Бухгалтерия	Жөндеу- құрылыс жұмыстары

	спорт залдарын салуды жүзеге асыру									
8.5	"Қапшағай" спорттық-сауықтыру базасын салу	Тн.		50 000 000	50 000 000				ӘШБ Бухгалтерия	Жөндеу-құрылыс жұмыстары
8.6	"Алаш" стадионында спорттық-ойын-сауық кешенін салу	Тн.			150 000 000	150 000 000			ӘШБ Бухгалтерия	Жөндеу-құрылыс жұмыстары
8.7	Жүзу бассейнінің іргелес аумағында жаңа оқу корпусын (күрес залы) салу	Тн.	50 000 000	50 000 000					ӘШБ Бухгалтерия	Жөндеу-құрылыс жұмыстары
8.8	Инклюзивті білім беру үшін жағдайларды қамтамасыз ету: оқу аудиторияларын, кітапханаларды, пандустар құрылғыларын және т. б. арнайы жабдықтармен жарақтандыру.	Ед.	+	+	+	+	+	+	ӘШБ Бухгалтерия	Жабдықтау
8.9	Ғылыми инфрақұрылымды жаңғырту және цифрландыру: Спорт және туризм ғылыми-зерттеу институттарының ғылыми жабдықтарын жаңарту	Тн.				25 000 000	25 000 000	50 000 000	ӘШБ Бухгалтерия	Бұйрық
8.10	Т-инфрақұрылымды, цифрлық білім беру ресурстарын, онлайн-курстар желілері мен платформаларын ұстауға және дамытуға қаржы бөлу, жаппай ашық онлайн-курстар қызметтерін автоматтандыру (MOOCs).	Тн.	-	60 000 000	50 000 000	40 000 000	20 000 000	20 000 000	ОБ, Медиа-орталық, ҚБЖЖБ, ӘШБ, Бухгалтерлік есеп	Бұйрық

**Қазақ спорт және туризм академиясының 2029 жылға дейін стратегиялық дамуының негізгі болжамды нәтижелері:**

- QS-WUR рейтингіне кіру, ТОП-700;
- 5 шетелдік сарапшы оқытушылық қызметке қатыстырылған;
- Дене шынықтыру, спорт және туризм саласындағы жетекші отандық/шетелдік жоғары оқу орындарымен екі дипломдық білім беру бағдарламаларын енгізу;
- Ағылшын тілінде білім беру бағдарламаларын іске асыру, шетел студенттерінің санын ұлғайту;
- Дене шынықтыру және спорт білім беру бағдарламасы бойынша білім алушылардың спорттық біліктілігін 80% -ға дейін арттыру;
- «Толық адам» Абай тұжырымдамасы шеңберінде ҚазСТА түлектерінің моделін қалыптастыру кезінде интеграцияланған әлеуметтік GPA үлесін 50% -ға дейін ұлғайту;
- Қазіргі заманғы жабдықтармен қамтылған ғылыми зертханалар;
- Бейресми оқытуды іске асыру, шағын біліктілікті беру;
- Күміс университет тұжырымдамасы қағидаты бойынша білім берудің алдыңғы деңгейінің дағдылары мен құзыреттерін ескере отырып, қарт адамдарды оқыту жүйесінің жұмысын іске асыруы;
- 50% - ПОҚ/оқушылардың ғылыми белсенділігінің өсуі;
- 1% - ПОҚ/оқушылардың патенттік белсенділігінің өсуі;
- «Хан-Теңгри», «Алаш» стадиондарында, «Қаймар» спорттық-туристік базасында, «Шоғансай» спорттық-туристік базасында, Қапшағай спорттық-сауықтыру кешенінде ҚазСТА оқу-жаттығу, туристік және сауықтыру объектілерін салуды және жаңғыртуды жүзеге асыру.