



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН

НАО КАЗАХСКАЯ АКАДЕМИЯ СПОРТА И ТУРИЗМА

«УТВЕРЖДАЮ»

Президент НАО КазАСТ

д.п.н., профессор

Закирьянов К.К.

«26» января 2024 г.

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ
КАЗАХСКОЙ АКАДЕМИИ СПОРТА И ТУРИЗМА
НА 2023 – 2029 ГОДЫ**

Алматы, 2024

Паспорт Программы

Наименование программы	«Стратегия развития Казахской академии спорта и туризма на 2023-2029 годы»
Основание для разработки	Решение Ученого совета НАО «КазАСТ» № 6, от «26» января 2024 г., 2 Редакция
Разработчики	<p>Ректор КазАСТ- Закирьянов Б.К.;</p> <p>Проректор по науке и стратегическому развитию - Дошыбеков А.Б.;</p> <p>Проректор по учебно-методической работе - Нурмуханбетова Д.К.;</p> <p>Проректор по воспитательной и спортивной работе - Ескалиев М.З.;</p> <p>Руководитель аппарата управления - Шалабаева Л.И.;</p> <p>Руководитель Учебного управления - Пя Д.Р.;</p> <p>Руководитель отдела послевузовского образования и карьеры - Тулеугалиева С.С.;</p> <p>Руководитель отдела науки и международных связей – Кенжебекова Г.У.;</p> <p>Руководитель отдела по воспитательной, социальной и спортивно-массовой работе - Серикова С.С.;</p> <p>Руководитель библиотеки - Жамбулатова Г.А.;</p> <p>Руководитель инновационно-технического отдела - Бухарбаев Ж.А.;</p> <p>Руководитель АХЧ - Зкриенов С.Г.;</p> <p>Председатель органа студенческого самоуправления “Альянс студентов” - Серікбай Н.С.;</p> <p>Стейкхолдер – Миниханова С.В., директор туристской компании ТОО «ELVISA TRAVEL»;</p> <p>Стейкхолдер – Михайлова С.Н., профессор кафедры «Сценическая пластика и физическое воспитание» КазНАИ им. Т.К. Жургенова;</p> <p>Обучающийся – Турдалиев Р.М., докторант ОП 8D01401 – Физическая культура и спорт, 3 курс;</p> <p>Обучающийся – Кенже З.Н., магистрант ОП 7M01401 – Физическая культура и спорт, 2 курс;</p> <p>Обучающийся – Мирзакаримова А., магистрант ОП 7M11101 - Туризм, 2 курс;</p> <p>Обучающийся – Хобдаберген А., студент ОП 6B11101 Туризм, 3 курс;</p> <p>Обучающийся – Абдикерімқызы М., студент ОП 6B01401 – Физическая культура и спорт, 3 курс.</p>
Цель и задачи	<p>Цель: осуществление новых концептуальных подходов в учебном, научном и социальном процессах и вхождение в 2030 году в число ведущих профильных университетов стран Евразийского пространства по подготовке специалистов с</p>

	<p>высоким уровнем профессиональных знаний, инновационными подходами и научно-исследовательскими навыками.</p> <p>Задачи:</p> <ul style="list-style-type: none"> – внедрение механизмов практико-ориентированного обучения и передовых методик преподавания; – соответствие предоставляемых образовательных услуг национальным и международным стандартам; – формирование международного имиджа академии, как ведущего научно-образовательного и спортивного центра страны; – обеспечение эффективного кадрового менеджмента, способствующего повышению компетентности и квалификации сотрудников, заинтересованности их в результатах своего труда; – модернизация учебной, научной и спортивной баз и создание условий, способствующих повышению качества представления образовательных и социальных услуг. – развитие устойчивой и системной международной деятельности академии посредством интеграции международных результатов в образовательную, научную и управленческую деятельность
<p>Стратегические направления</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Совершенствование системы многоуровневой подготовки специалистов в соответствии с отечественными и мировыми практиками, 2. Интеллектуальное, духовное развитие личности, 3. Научная и инновационная деятельность, 4. Инфраструктурное и материально-техническое обеспечение.
<p>Индикаторы</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Модернизация содержания образовательных программ в соответствии с мировыми тенденциями в области образования и услуг; 2. Совершенствование образовательного процесса и обеспечение конкурентоспособности выпускников; 3. Совершенствование системы внутреннего обеспечения качества академии, основанного на международных стандартах высшего образования (ESG-исиджи); 4. Обеспечение образовательного процесса развитой цифровой инфраструктурой, соответствующей современным требованиям; 5. Совершенствование библиотечно-информационного обслуживания; 6. Интеллектуальное, духовно-нравственное, правовое, патриотическое воспитание и физическое развитие обучающихся; 7. Развитие научной и инновационной деятельности; 8. Обеспечение современной материально-технической базой.

Сроки реализации Программы	2023-2029 г.г.
Источники финансирования	Образовательные гранты обучающихся НАО «КазАСТ», средства обучающихся, получающих образование на платной основе, гранты, полученные на проведение научных исследований, спонсорская помощь, средства курсов повышения квалификации и прочие источники.

Сокращения и обозначения

МНВО РК	Министерство науки и высшего образования Республики Казахстан
НАО	Некоммерческое акционерное общество
НПП «Атамекен»	Национальная палата предпринимателей «Атамекен»
КазАСТ	Казахская академия спорта и туризма
Program Leader	Руководитель образовательной программы
ВВК	Внутри вузовская комиссия по качеству
МК УУ	Менеджмент качества учебного управления
УУ	Учебное управление
УМО	Учебно-методический отдел
ОР	Офис регистратора
ОПОиК	Отдел послевузовского образования и карьеры
ЦОС	Центр обслуживания студентов
ОВСиСМР	Отдел по воспитательной, социальной и спортивно массовой работе
ИТО	Инновационно-технический отдел
ОНМС	Отдел науки и международных связей
РК	Республика Казахстан
ESG	Набор стандартов и рекомендаций для обеспечения внутреннего и внешнего качества в системе высшего образования.
ВНД	Внутренние нормативные документы
ВУЗ	Высшее учебное заведение
МООК (MOOCs)	Массовые открытые онлайн курсы
НСССК	Национальный спортивный студенческий союз Казахстана
СМИ	Средства массовой информации
АХЧ	Административно-хозяйственная часть
ФКиС	Физическая культура и спорт
АФК	Адаптивная физическая культура и спорт
РДГБ	Ресторанное дело и гостиничный бизнес
ФISУ	Международная федерация университетского спорта
УМО ГУП РУМС	Учебно-методическое объединение-группа управления проектами Республиканского учебно-методического совета

Введение

НАО Казахская академия спорта и туризма является исторически базовым специализированным вузом Казахстана по подготовке кадров в сфере физической культуры, спорта и туризма. Академия предоставляет образовательные услуги по программам бакалавриата, магистратуры и докторантуры, проводит прикладные и фундаментальные научные исследования, осуществляет научно-методическое обеспечение по подготовке сборных команд Республики Казахстан к Олимпийским играм и другим мировым первенствам.

Стратегия развития КазАСТ на 2023-2029 годы predetermined новыми приоритетами в развитии системы высшего и послевузовского образования, науки и страны в целом, обозначенными в следующих нормативных и программных документах:

- Законы РК «Об образовании», «О государственной молодёжной политике», «О физической культуре и спорте», «О статусе педагога», «О науке», «О коммерциализации результатов научной и (или) научно-технической деятельности»;

- Типовые правила деятельности организаций высшего и послевузовского образования;

- Квалификационные требования, предъявляемые к образовательной деятельности организаций, предоставляющих высшее и (или) послевузовское образование, и перечня документов, подтверждающих соответствие им.

- Концепция развития высшего образования и науки в Республике Казахстан на 2023 – 2029 годы (Постановление Правительства РК от 28.03.2023 года, №248);

- Концепция развития физической культуры и спорта Республики Казахстан на 2023 – 2029 годы (Постановление Правительства Республики Казахстан от 28.03.2023 года № 251);

- Концепция развития студенческого спорта в РК на 2023-2029 годы (Постановление Правительства РК от 28.03.2023 года, №251);

- Концепция по вхождению Казахстана в число тридцати самых развитых государств мира;

- О ратификации Конвенции о правах инвалидов;

- Послание Главы государства Касым-Жомарта Токаева народу Казахстана от 1 сентября 2022 года «Справедливое государство. Единая нация. Благополучное общество»;

- Стратегия «Казахстан-2050» и другие.

Оценка эффективности деятельности академии непосредственно связана с систематическим мониторингом и корректировкой стратегических направлений, что в свою очередь способствует успешной синергии образовательной, воспитательной и научной деятельности, преемственности и развитию педагогических кадров, признания в международном пространстве и финансовой устойчивости вуза.

Сегодня КазАСТ следуя этим канонам и требованиям поддерживает достойную репутацию вуза благодаря высококвалифицированному преподавательскому и научному составу, интеграции достижений учебного процесса, спорта, научных разработок в сферу образования, физической культуры, спорта и туризма.

1. Анализ текущей ситуации в вузе

НАО Казахская академия спорта и туризма правопреемник Казахского института физической культуры, который был организован в 1944 году, а в 1998 году преобразован в Казахскую академию спорта и туризма.

История КазАСТ тесно связана с историей развития отечественного спорта, со становлением и процветанием нашей страны. За 79 лет существования коллективу академии удалось не только сохранить, но и творчески приумножить богатые традиции Казахского института физической культуры. Академия успешно проходила государственные и общественные этапы контроля и сегодня уверенно лидирует в Национальных рейтингах среди вузов Казахстана по образовательным программам «Физическая культура и спорт», «Туризм», «Ресторанное дело и гостиничный бизнес», имеет признание и авторитет в мировой научной и спортивной общественности.

В академии функционирует система преемственности образования: колледж-вуз: бакалавриат – магистратура – докторантура, курсы повышения квалификации. Подготовка специалистов осуществляется по следующим образовательным программам:

Бакалавриат:

- 6B01401 Физическая культура и спорт
- 6B01403 Адаптивная физическая культура и спорт
- 6B01404 Фитнес и рекреация
- 6B11101 Туризм
- 6B11102 Ресторанное дело и гостиничный бизнес
- 6B11103 Рекреация и спортивно-оздоровительный туризм

Магистратура:

- 7M01401/02 - Физическая культура и спорт
- 7M11101 - Туризм

Докторантура:

- 8D01401 - Физическая культура и спорт
- 8D11101 – Туризм

За годы деятельности вузом подготовлено более 30000 специалистов по физической культуре, спорту и туризму, в числе которых около 3000 мастеров спорта и мастеров спорта международного класса, более 100 чемпионов мира, 21 докторов, более 145 кандидатов наук, 24 доктора PhD.

Академия располагает современной учебной, научной и спортивной базами. В ее активе 2 стадиона, 10 крытых спортивных залов, гимнастический комплекс, плавательный бассейн, скалодром, гостиницы, спортивно-оздоровительный комплекс на Капшагае, горнолыжный комплекс «Каймар», база «Горельник», база «Шоган сай», музей спортивной и Олимпийской славы, актовый зал, конференц-зал, медпункт, пункты общественного питания и другие важные объекты.

Для развития детско-юношеского спорта, создания потенциала будущих абитуриентов при КазАСТ открыты 6 именных академий Олимпийских чемпионов для одаренных в спорте детей: по гимнастике, лыжному спорту, футболу, волейболу, баскетболу, тяжелой атлетике. На базе КазАСТ также создана академия туризма имени Ш. Уалиханова.

В своем большинстве спортивная молодежь Казахстана, желая получить достойное образование и успешно продолжить свою спортивную карьеру, выбирают КазАСТ. Из 3240 студентов, обучающихся в академии, 2 Заслуженных мастеров спорта, 30 мастера спорта международного класса и 219 мастеров спорта, более 700 кандидатов в мастера спорта. На последних чемпионатах мира и Азии, Всемирных Универсиадах наши студенты завоевали 13 золотых, 12 серебряных и 10 бронзовых медалей, их подготовку осуществляли выпускники нашего вуза.

Кроме того, студенты академии занимают лидирующие позиции не только на спортивном поприще, но и в образовательной сфере: в ежегодно проводимой республиканской предметной олимпиаде по дисциплине «Теория и методика физической культуры и спорта», имена 6 студентов академии были внесены в книгу «Жаскыран» (в сборник книг талантливых студентов «Жас кыран» 2019 года, запущенный в рамках республиканского проекта «Лучший студент», организованный в целях поддержки молодежи страны национальным инновационным научно-исследовательским центром «Bilim-orkeniety»). Заявки принимаются от успешных студентов по направлениям: Наука, Искусство, Спорт.

Образовательную и научно-исследовательскую деятельность осуществляют 11 кафедр, научно-исследовательский институт спорта и научно-исследовательский институт туризма. В академии работают всего 218 преподавателей, в том числе 11 докторов наук, 18 докторов PhD, 3 доктора по профилю, 48 кандидатов наук, 31 Заслуженных тренеров СССР и РК. Количество преподавателей имеющие ученое звание 15 профессоров, 24 доцента, 9 ассоциированных профессоров. Остепененность ППС составляет – 50,9 %.

Внедрена система менторства для поддержки в адаптации молодых преподавателей в учебно-методической и научно- исследовательской работе.

Академическая мобильность преподавателей, студентов и магистрантов реализуется за счет средств международных программ академического обмена Erasmus+, Мевлана, соглашений с зарубежными странами. Также на основании соглашений КазАСТ осуществляет подготовку молодых преподавателей в докторантуре зарубежных вузов и организует прохождение магистрантами и докторантами научных стажировок в топовых зарубежных вузах. Для повышения уровня научно-исследовательской деятельности студентов, магистрантов и докторантов привлекаются ведущие зарубежные ученые для чтения лекций и консультаций по проведению научно-исследовательских работ.

Для развития международной деятельности КазАСТ в рамках программы **Erasmus+** происходит: координация международной деятельности через отдел международных связей, вовлечение факультетов и кафедр в реализацию международных проектов, мониторинг, оценка и отчетность по международным проектам, обеспечение качества и распространение результатов проектов через внутренние механизмы академии.

В 2019 году заключены Меморандумы о сотрудничестве с Национальным Олимпийским Комитетом Республики Казахстан, с областными и городскими Управлениями спорта по подготовке тренерских кадров, проведению совместных научных и спортивных мероприятий и научно-методического обеспечения сборных команд.

В 2019 году академия получила международный сертификат Ted Qual по программе UNWTO по образовательным программам бакалавриата «Туризм» и

«Ресторанное дело и гостиничный бизнес», и магистратуры «Туризм» путем аккредитации на международном уровне.

В рейтинге НПП «Атамекен» 2022 года - программы бакалавриата заняли следующие места: «Физическая культура и спорт» - 4 место из 35 ОП вузов РК, «Туризм» - 9 место из 30 ОП вузов РК, «РДиГБ» - 3 место из 12 ОП вузов РК.

С 1999 года КазАСТ издает научно-теоретический журнал «Теория и методика физической культуры», который включен в перечень научных изданий рекомендованных Комитетом МНВО РК для публикаций основных результатов диссертаций по педагогическим наукам. В настоящее время журнал занимает 1 место среди журналов по направлению «Педагогика», а по цитируемости - 3 место в Казахстане. В 2018 году журнал был включен в базу eLIBRARY.RU, библиотека интегрирована с Российским индексом научного цитирования (РИНЦ). Также выпускаются научно-теоретические журналы «Исследования молодых ученых: физкультура, спорт, туризм» и «Туризм, досуг и гостеприимство».

В 2009 году по инициативе академии была создана и юридически зарегистрирована со штаб-квартирой в городе Алматы Международная ассоциация университетов физической культуры и спорта, членами которой являются 53 ведущих спортивных университета стран мирового сообщества, а ее Президентом - Президент КазАСТ д.п.н, профессор Закирьянов К.К. В рамках деятельности Ассоциации академией заключено 27 договоров с зарубежными университетами о сотрудничестве в области образования, науки, спорта и туризма.

На базе академии в 2004, 2009, 2014 годах проводился один из самых крупных форумов спортивной науки – Международный научный конгресс «Олимпийский спорт и спорт для всех». С 2009 года по инициативе академии ежегодно в разных странах мира проводится Международная научная конференция студентов и молодых ученых «Университетский спорт: здоровье и процветание нации». В 2009, 2011 и 2018 годах конференция студентов прошла на базе КазАСТ. В 2017 году была проведена Всемирная зимняя конференция ФИСУ: Инновация – Образование – Спорт. Университетский спорт: здоровье и будущее общества. Помимо знаменательных мероприятий кафедрами ежегодно проводятся международные конференции с участием профессоров и преподавателей зарубежных вузов.

02 июля 2015 года в городе Кванджу (Южная Корея) Международная федерация университетского спорта (FISU) присвоила Казахской академии спорта и туризма титул «Лучший университет мира».

В настоящее время функционируют два диссертационных совета по защите докторских диссертаций с присвоением степени доктор философии PhD по направлениям подготовки кадров «8D11 – Услуги», образовательная программа «6D090200 – Туризм» и «8D014 - Подготовка педагогов с предметной специализацией общего развития» по образовательной программе «8D01401(6D010800) – Физическая культура и спорт».

Академия осуществляет руководство деятельностью Республиканских учебно-методических советов по образовательным программам «Физическая культура и спорт», «Туризм». В академии внедряются дистанционные образовательные технологии, проводится цифровизация библиотечного фонда, функционирует автоматизированная информационная система «Platonus», электронная библиотечная система «КАБИС», корпоративная почта Яндекс, система MOODLE, система тестирования Айрен, системы проверки Антиплагиат ру.

2. SWOT-анализ деятельности Казахской академии спорта и туризма

S (strength) - сильные стороны

1. Имидж НАО КазАСТ – более 79 - летний опыт работы на рынке образовательных услуг, первый специализированный вуз в Республике Казахстан по физической культуре, спорту и туризму;
2. По инициативе КазАСТ создана международная организация - Ассоциация университетов физической культуры и спорта, членами которой являются более 50 ведущих спортивных университетов из разных стран мира;
3. На базе Академии работает УМО ГУП РУМС по группе ОП «Подготовка учителей физической культуры» и «Туризм»;
4. Особенность образовательной программы «Физическая культура и спорт» в углубленном изучении по избранным видам спорта со специализацией;
5. Сохранение контингента обучающихся на фоне его общего снижения в казахстанских вузах;
6. Подготовка научных кадров путем обучения в докторантуре КазАСТ и на базе зарубежных вузов;
7. Квалифицированный профессорско-преподавательский состав;
8. Наличие докторских диссертационных советов по образовательным программам «Физическая культура и спорт» - единственный в Республике Казахстан и «Туризм»;
9. Создание условий постоянного профессионального роста ППС и сотрудников академии;
10. Функционирование Высшей школы тренеров;
11. Достаточный уровень материально-технического обеспечения образовательной и научной деятельности;
12. Наличие НИИ спорта и НИИ туризма;
13. Учеными Академии за последние три года выиграны 4 проекта грантового финансирования Комитета науки МНВО РК;
14. Поддержка в адаптации молодых преподавателей – совершенствование менторства;
15. Хорошие показатели по трудоустройству выпускников.

W (weakness) - слабые стороны

1. Низкий уровень цитируемости научных публикаций;
2. Низкая результативность в рамках сотрудничества с зарубежными вузами по дублидипломному образованию;
3. Небольшое количество ППС, владеющих английским языком на уровне IELTS;
4. Количество выделяемых грантов обучающихся по программам PhD не покрывает потребности академии и НИИ в остепененных кадрах;
5. Недостаточно развитая инфраструктура для внедрения инновационных технологий в образовательный процесс;
6. Несоответствие уровня цифровизации всех направлений деятельности вуза современным требованиям, предъявляемым организациям высшего и послевузовского образования РК.

О (opportunity) - возможности

1. Использование потенциала ведущих зарубежных университетов- членов Международной ассоциации университетов физической культуры и спорта;
2. Привлечение ведущих зарубежных экспертов к чтению лекций для обучающихся и ППС академии;
3. Создание условий для академической мобильности обучающихся и ППС;
4. Обучение молодых ученых в зарубежных докторантурах, с последующей нострификацией диплома доктора философии;
5. Совершенствование дистанционного образования. Разработка MOOK;
6. Реализация элементов дуального обучения будущих бакалавров;
7. Востребованность выпускников на рынке труда;
8. Развитие социального партнерства, привлечение работодателей для организации практик студентов, магистрантов, трудоустройства выпускников.

Т (threat) - угрозы

1. Отсутствие льгот для талантливых спортсменов, желающих поступить на учебу в академию;
2. Низкий уровень общеобразовательной подготовки абитуриентов;
3. Низкий уровень публикационной активности ППС в зарубежных индексируемых журналах, имеющих 1-3 квартиль;
4. Недостаточное количество ППС, соответствующих требованиям к научному руководству дипломными работами, магистерскими и докторскими диссертациями;
5. Низкий уровень мотивации к научным исследованиям и подготовке научных статей в индексируемых журналах;
6. Снижение уровня платежеспособности населения;
7. Пассивность стейкхолдеров в работе академических комитетов по разработке и обновлению образовательных программ и трудоустройстве выпускников;

Анализ сильных и слабых сторон, возможностей и угроз позволил определить стратегическую цель, задачи и стратегические направления реализации Миссии и достижения Видения академии.

3. Стратегия развития Казахской академии спорта и туризма на 2023-2029 годы

31 января 2021 года на Ученом совете была принята Программа развития Казахской академии спорта и туризма до 2044 года: «КазАСТ – 2044 Спортивный Гарвард Казахстана», которая будет реализована в 5 этапов (2021-2023; 2023-2029; 2030-2037; 2038-2044) данная редакция является 2 этапом в реализации программы.

Миссия, цель и задачи Казахской академии спорта и туризма

Миссия академии:

«КазАСТ – 2044 Спортивный Гарвард Казахстана» - высшее учебное заведение нового поколения — лучшее в сфере физкультурного, спортивного и туристического образования.

Цель: осуществление новых концептуальных подходов в учебном, научном и социальном процессах и вхождение в 2030 году в число ведущих профильных университетов стран Евразийского пространства по подготовке специалистов с высоким уровнем профессиональных знаний, инновационными подходами и научно-исследовательскими навыками.

Задачи:

- внедрение механизмов практико-ориентированного обучения и передовых методик преподавания;
- соответствие представляемых образовательных услуг национальным и международным стандартам;
- формирование международного имиджа академии, как ведущего научно-образовательного и спортивного центра страны;
- обеспечение эффективного кадрового менеджмента, способствующего повышению компетентности и квалификации сотрудников, заинтересованности их в результатах своего труда;
- модернизация учебной, научной и спортивной баз и создание условий, способствующих повышению качества представления образовательных и социальных услуг.
- развитие устойчивой и системной международной деятельности академии посредством интеграции международных результатов в образовательную, научную и управленческую деятельность

Стратегическими направлениями реализации миссии являются:

1. Совершенствование системы многоуровневой подготовки специалистов в соответствии с отечественными и мировыми практиками,
2. Интеллектуальное, духовное развитие личности,
3. Научная и инновационная деятельность,
4. Инфраструктурное и материально-техническое обеспечение.

Ценности:

Устойчивое развитие

Академия предоставляет возможности для получения качественного образования через развитие интеллектуального, физического, спортивного и туристического потенциала обучающихся, что способствует улучшению здоровья, стабильности благополучия, высокому качеству жизни и социальному равенству общества.

Уникальная личность

Воспитание всесторонне развитой личности для формирования здоровой нации страны.

Честность и открытость

Академия придерживается следующих основных принципов нравственности: правдивость, искренность, доверие, добросовестность, объективность, справедливость, порядочность, отсутствие дискриминации и коррупции.

Корпоративная культура

Сохранение и приумножение исторически сложившихся традиций, соблюдение стандартов деловой этики, активное привлечение коллектива сотрудников и обучающихся к процессам современных преобразований в Академии.

Ответственность

Академия принимает на себя ответственность за реализацию Политики в области обеспечения качества, Стратегии развития Казахской академии спорта и туризма на 2023 – 2029 годы и Международных стандартов (ESG).

Видение академии в 2029 году:

Казахская академия спорта и туризма - признанное высшее учебное заведение как в Казахстане, так и за его пределами, специализирующееся на многогранных программных подходах к подготовке специалистов в области физической культуры, спорта и туризма, обеспечивающее устойчивую профессиональную карьеру.

4. Календарно-индикативный план

**Стратегическое направление 1:
Совершенствование системы многоуровневой подготовки специалистов
в соответствии с отечественными и мировыми практиками**

№	Мероприятия / наименование индикатора	Единица измерения	Период выполнения						Ответст- венные	Форма завершения
			2023- 2024 г.г.	2024- 2025 г.г.	2025- 2026 г.г.	2026- 2027 г.г.	2027- 2028 г.г.	2028- 2029 г.г.		
1. Модернизация содержания образовательных программ в соответствии с национальными и мировыми тенденциями в области образования и услуг										
- Повышение качества образовательных услуг										
1.1	Обновление действующих образовательных программ (предложения работодателей, исследование рынка труда, рекомендации экспертов, изменения в НПА и д.р.)	%	100	100	100	100	100	100	УУ, ОПОиК, Program Leader	Реестр ОП МНВО РК
1.2	Разработка новых ОП по запросу рынка труда (стейкхолдеров и т.д.)	Ед.	1	1	1	1	1	1	УУ, ОПОиК, Program Leader	Реестр ОП МНВО РК
1.3	Разработка двудипломных образовательных программ	Ед.	0	0	1	1	2	2	УУ, ОПОиК, Program Leader	Реестр ОП МНВО РК
1.4	Доля образовательных программ, вошедших в первые 30% по местам в рейтинге НПП «Атамекен»	%	-	20	30	50	50	50	УУ, Program Leader	Данные с сайта НПП «Атамекен»
1.5	Увеличение доли стейкхолдеров, привлеченных к совершенствованию	Кол-во привлекаемых стейкхолдеров	5	7	9	11	13	15	Program Leader, ОПОиК, УУ,	Протокол, экспертные заклучения

	образовательных программ по направлениям подготовки								УМО РУМС	
- Модернизация содержания образования в контексте мировых тенденций										
1.6	Вхождение вуза в международный рейтинг QS World University Rankings	Место в рейтинге	-	-	ТОП-1000	ТОП-700	ТОП-600	ТОП-500	УУ, ОПОиК, Program Leader, Кафедры	Сертификат
1.7	Число образовательных программ, вошедших в международные рейтинги по направлениям подготовки	Ед.	-	-	1	1	2	2	УУ, ОПОиК, Program Leader, Кафедры	Сертификат
1.8	Доля образовательных программ, аккредитованных в международных агентствах	%	80	85	90	95	100	100	УУ, ОПОиК, Program Leader, Кафедры	Сертификат
2. Совершенствование образовательного процесса и обеспечение конкурентоспособности выпускников										
- Совершенствование образовательных услуг										
2.1	Число профилирующих учебных дисциплин образовательных программ, преподаваемых на английском языке по ГОП:	Ед.							УУ, Кафедры, Program Leader	УММ Образовательной программы
	В091 Туризм		3	3	4	4	5	6		
	В093 Ресторанное дело и гостиничный бизнес		1	1	2	3	4	5		
	В005 Подготовка учителей физической культуры		-	-	1	2	2	3		
2.2	Доля разработанных курсов видео-лекций по дисциплинам ОП	%	40	70	80	100	100	100	УУ, Кафедры, Комитет по качеству	Размещение на образовательном портале КаЗАСТ

2.3	Число разработанных массовых открытых онлайн-курсов	Ед.	–	3	3	3	3	3	ОПОиК, УУ, Кафедры, Комитет по качеству	Размещение на образовательном портале КаЗАСТ
2.4	Число привлеченных наставников с производства к преподаванию дисциплин с элементами дуального обучения	Ед.	15	15	15	15	15	15	УУ, Кафедры	Договора с организациями/предприятиями
- Обеспечение образовательного процесса высококвалифицированным ППС										
2.5	Число преподавателей профильных дисциплин, владеющих английским языком на уровне не ниже А2 по ГОП:	Чел.							Кафедры, УУ, ОУПиД	Сертификаты
	В091 Туризм		2	2	3	3	4	5		
	В093 Ресторанное дело и гостиничный бизнес		1	2	2	3	4	4		
	В005 Подготовка учителей физической культуры		-	-	2	3	4	5		
2.6	Доля ППС, имеющих ученую степень (звание) для обеспечения качества педагогического состава академии и создание условий для непрерывного профессионального роста	% оstepененности	50	52	53	54	55	60	Кафедры, УУ, ОПОиК, ОУПиД	Дипломы
2.7	Число ППС, участвующих в программах академической мобильности	Чел.	4	6	8	10	10	12	ОНиМС, Кафедры, УУ, ОПОиК, ОУПиД	Приказы, договора

2.8	Обеспечение открытости образования и повышение процента вовлечения в образовательный процесс работодателей, представителей топ менеджмента общественных организаций, практикующих специалистов	%	10	15	15	20	20	20	Кафедры, УУ, ОПОиК, ОУПиД	Договора, протокола, экспертные заключения, отзывы, рекомендации
2.9	Увеличение доли ППС, прошедших курсы повышения квалификации в зарубежных организациях	%	1	1,5	1,5	1,5	2	2	Кафедры, ОПОиК, ОУПиД	Сертификаты
2.10	Увеличение доли лекторов приглашенных из зарубежных вузов для чтения лекций обучающимся академии и слушателям курсов повышения квалификации	%	0,5	1	1	1	1	1	Кафедры, УУ, ОПОиК, ОУПиД	Договора
2.11	Разработка образовательных программ курсов повышения квалификации по подготовке учителей Физической культуры, вошедших в реестр Министерства просвещения РК	Ед.	-	1	1	1	1	1	Кафедры, ОПОиК	УММ Образовательной программы
2.12	Разработка образовательных программ по переподготовке педагогов, включенных в Реестр ОП ЕПВО МНВО РК	Ед.	-	1	1	1	1	1	Кафедры, ОПОиК	УММ Образовательной программы
2.13	Разработка образовательных программ в рамках концепции обучения в течении всей жизни, по	Ед.	-	1	1	1	1	1	Кафедры, ОПОиК	УММ Образовательной программы

	модели «Серебряный университет»										
- Обеспечение конкурентоспособности обучающихся и выпускников											
2.14	Ежегодный прирост контингента обучающихся	%	5	5	5	5	5	5	5	Приемная комиссия, Кафедры, Факультеты, УУ, ОПОиК	Приказы, договора
2.15	Количество обучающихся, участвующих в программах академической мобильности	Чел.	10	20	25	30	35	40	40	ОНиМС, Факультеты, УУ, ОПОиК	Приказы, договора
2.16	Доля иностранных обучающихся	%	2	3	3	4	5	5	5	Приемная комиссия, Кафедры, Факультеты, УУ, ОПОиК	Приказы, договора
2.17	Повышение контингента из числа талантливой молодежи и создание благоприятных условий приема на обучение (победители и призеры международных конкурсов, олимпиад, чемпионатов и т.д.).	% талантливой молодежи от общего контингента	5	7	10	12	15	20	20	Медиациентр, Факультеты, УУ, ОПОиК	Дипломы, сертификаты
2.18	Увеличение доли магистерских диссертаций (проектов), выполненных в формате прикладных проектов по приоритетным направлениям в сфере физической культуры, спорта и туризма	%	0,8	0,8	0,8	1	1	1	1	Кафедры, ОПОиК	Магистерские диссертации (проекты)
2.19	Увеличение доли магистрантов, прошедших	%	3	3	3	3	5	5	5		

	научную стажировку в зарубежных вузах или научно-исследовательских институтах								Кафедры, ОПОиК	Приказы, договора
2.20	Увеличение доли магистрантов и докторантов в общем контингенте обучающихся	%	-	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	Кафедры, ОПОиК	Контингент
2.21	Доля трудоустроенных выпускников в первый год после окончания вуза:	%								
	- бакалавриат		70	75	80	85	85	85	Кафедры, УУ	Справки с места работы, протокол
	- магистратура		80	85	85	90	100	100	Кафедры, ОПОиК	
- докторантура	100	100	100	100	100	100	Кафедры, ОПОиК			
2.22	Доля выпускников бакалавриата успешно прошедших сертификацию	%	50	55	60	60	70	70	Кафедры, УУ	Сертификаты
- Формирование корпоративной культуры основанной на принципах академической честности										
2.23	Удовлетворенность ППС условиями труда	%	60	65	70	70	75	80	Комитет по качеству, Кафедры, УУ	Результаты анкетирования
2.24	Удовлетворенность обучающихся условиями обучения	%	65	70	75	75	80	85	Комитет по качеству, Факультеты, Кафедры, УУ	Результаты анкетирования
2.25	Вхождение в Лигу академической честности вузов РК	Год вхождения			+				УУ, ОПОиК, Комитет по качеству, Факультеты, Кафедры	Статус члена Лиги академической честности вузов РК

3. Совершенствование системы внутреннего обеспечения качества академии, основанного на международных стандартах высшего образования (ESG-исиджи)

- Актуализация и реализация Политики по обеспечению качества КазАСТ

3.1	Доля гармонизации регламентов КазАСТ со стандартами ESG	%	70	80	100	100	100	100	МК УУ, Комитет по качеству, структурные подразделения КазАСТ	Реестр ВНД
3.2	Актуализация и обновление внутренних нормативных документов в соответствии с изменениями с НПА МНВО РК и стандартами ESG	Год обновления	+	+	+	+	+	+	МК УУ, Комитет по качеству, структурные подразделения КазАСТ	Реестр ВНД
3.3	Внедрение интегрального GPA в образовательный процесс	Год внедрения			+				УУ, Комитет по качеству, Кафедры	Положение
3.4	Число сотрудников КазАСТ, прошедших обучение менеджменту качества в образовании	Чел.	20	20	25	25	30	30	УУ, ОПОиК, ОУПиД, Кафедры	Сертификаты

4. Обеспечение образовательного процесса развитой цифровой инфраструктурой, соответствующей современным требованиям

4.1	Инвестирование на постоянную модернизацию информационно-коммуникационных технологий академии	% от общего финансирования Академии	5	5	5	5	5	5	ИТО	
4.2	Перевод ЦОС на оказание услуг в онлайн формате	%	30	45	55	65	80	95	ИТО, УУ, Деканаты	
4.3	Разработка платформы массовых онлайн-курсов повышения квалификации по физической культуре, спорту	Год внедрения		+					ИТО Кафедры ОПОиК	Онлайн платформа, инструкция

	и туризму.									
4.4	Завершение внедрение Active Directory для информационной безопасности Академии	%	45	60	70	80	90	100	ИТО	
4.5	Обновление и совершенствование дизайна и структуризация основного сайта Казахской Академии спорта и туризма	%	45	90	100	100	100	100	ИТО	Сайт Академии
4.6	Доля обеспеченности учебных корпусов и общежитий высокоскоростным интернетом	%	100	100	100	100	100	100	ИТО	Договор с провайдером
4.7	Внедрение интерактивных панелей в академии	%	-	48	68	82	95	100	ИТО	Накладные, договора, акты выполненных работ
4.8	Оснащение учебных аудиторий современной аппаратурой и компьютерной техникой, с подключением высокоскоростного интернета.	%	40	48	68	82	95	100	ИТО	Накладные, договора, акты выполненных работ
5. Совершенствование библиотечно-информационного обслуживания										
5.1	Формирование фонда Библиотеки в соответствии с направлением деятельности Академии	Количество экз.	6000	6000	6000	7000	7000	8000	Библиотека	Приобретение литературы
5.2	Организация доступа к мировым электронным зарубежным Базами данных: полнотекстовым электронным журналам,	Количество доступов	1	2	2	2	2	2	Библиотека	Организация доступа

	коллекциям, электронным изданиям									
5.3	Организация заключения Договоров с библиотеками и научными организациями на совместное использование библиотечных фондов	Количество договоров	2	2	2	2	2	2	Библиотека	Заключение договоров
Стратегическое направление 2: Интеллектуальное, духовное развитие личности										
6.Интеллектуальное, духовно-нравственное, правовое, патриотическое воспитание и физическое развитие обучающихся										
6.1	Организация мероприятий для интеллектуального и духовно-нравственного воспитания по программе «Рухани жаңғыру», проектов «Туган жер», «Сакральная география Казахстана», «Современная казахстанская культура в глобальном мире»	количество мероприятий в учебный год	2	5	7	10	12	15	ОВСиСМР, Факультеты, Медиа - центр	Программа, освещение в СМИ, соц. сетях, сайте КазАСТ
6.2	Увеличение доли обучающихся для участия в проекте «Ұлы дала мұрагерлері», включающий общереспубликанскую экспедицию «Туган елге тағзым», в социальных проектах «Тарих тағылымы» (изучение истории городов и аулов, улиц и личностей, внесших вклад в развитие государства) и «Қазақ мәдениетінің антологиясы» (изучение национального фольклора через творчество акынов, жырау, күйші)	%	5	8	12	15	18	20	ОВСиСМР, Факультеты, Медиа - центр	Участие в проекте, презентации, статьи, освещение в СМИ, соц. сетях, сайте КазАСТ

6.3	Увеличение доли обучающихся в работе студенческого клуба по концепции Абая «Толық адам»	%	7	12	15	20	25	30	ОВСиСМР, Факультеты,	Участие в работе клуба, освещение в СМИ, соц. сетях, сайте КазАСТ
6.4	Повышение количества мероприятий по разъяснению последствий правонарушений совместно с представителями правоохранительных органов	количество мероприятий в учебный год	2	5	7	10	12	15	ОВСиСМР, Факультеты, Эдвайзеры	Протокол, программа, освещение в СМИ, соц. сетях, сайте КазАСТ
6.5	Мониторинг участия студентов в деятельности игротек, казино, букмекеров и др.	%	25	20	15	10	5	2	ОВСиСМР, Факультеты, Эдвайзеры	Статистический отчет
6.6	Увеличение количества мероприятий, направленных на разъяснение антикоррупционной культуры и политики РК среди обучающихся	количество мероприятий в учебный год	3	5	7	10	12	15	ОВСиСМР, Факультеты, Эдвайзеры	Протокол, программа, освещение в СМИ, соц. сетях, сайте КазАСТ
6.7	Открытие центра Психологической поддержки обучающихся и поддержки студентов с особыми образовательными потребностями	Количество обращений в центр Психологической поддержки	25	20	16	12	8	5	ОВСиСМР, Факультеты,	Протокол, программа, освещение в СМИ, соц. сетях, сайте КазАСТ
		Количество проведенных мероприятий по поддержке студентов с ООП	3	5	7	10	12	15		
6.8	Введение в результаты обучения интегрированного социального GPA студентов	%	12,5	15	18	20	22	25	ОВСиСМР, Факультеты, Эдвайзеры	Отчет о внедрении

6.9	Создание студенческого спортивного клуба «KazAST-KZ»	количество студентов	30	50	70	90	110	130	ОВСиСМР, Факультеты,	Положение, освещение в СМИ, соц. сетях, сайте КазАСТ
6.10	Повышение доли студентов КазАСТ, участвующих в летних и зимних универсиадах РК	% участия по видам спорта	100	100	100	100	100	100	НСССК, Выпускающие кафедры	Участие, медали, дипломы, освещение в СМИ, соц. сетях, сайте КазАСТ
6.11	Увеличение количества студентов КазАСТ участвующих во Всемирных летних и зимних универсиадах	% участия по видам спорта	5	7	10	12	15	18	НСССК	Участие, медали, дипломы, освещение в СМИ, соц. сетях, сайте КазАСТ
6.12	Проведение мониторинга физической подготовленности студентов ОП «ФКиС», «АФК», «Туризм» и «РДГБ»	«ФКиС» %	20	30	50	60	80	100	ОВСиСМР, Факультеты, Выпускающие кафедры	Отчет, рекомендации
		«АФК» %	20	30	50	60	70	80		
		«Туризм» %	20	30	50	60	70	80		
6.13	Ежегодное обновление и систематизация базы данных студентов –спортсменов КазАСТ	Количество спортсменов	210	300	450	650	900	1200	ОВСиСМР, Факультеты	Протокол
6.14	Совершенствование и материальная поддержка деятельности органа студенческого самоуправления-«Альянс студентов КазАСТ» и клубов по интересам: дебатного клуба «До-Да», драматического клуба «Руханият», команд КВН-	Тн.	3,5 млн	3,7 млн	4,0 млн	4,2 млн	4,2 млн	4,5 млн	ОВСиСМР, АХЧ, Факультеты	Приказ

	Жайдарман «Олимп» и «Спорт және Махаббат» Альянса студентов, клуба волонтеров «Феникс», танцевального клуба «Сириус» способствующими интеллектуальному развитию, личностному росту обучающихся										
6.15	Увеличение доли вовлечённых студентов в движения World Skills, Junior Skills, Deaf Skills и Abilimpics	%	10	12	15	18	22	25	ОВСиСМР, Факультеты	Участие в проектах, освещение в СМИ, соц. сетях, сайте КазАСТ	
6.16	Количество проектов в «ENACTUS KAZAST», цель которой является помощь развитию лидерских качеств, приобретении навыков общения и командной работы, изучении принципов предпринимательства и реализации собственных проектов и стартапов	Ед.	2	3	5	7	8	10	ОВСиСМР, Факультеты	Участие в проектах, освещение в СМИ, соц. сетях, сайте КазАСТ	
6.17	Повышение спортивной квалификации студентов	Количество студентов: «ФКиС»	100	150	200	300	500	800	ОВСиСМР, Выпускающие кафедры	Приказ	
		«АФК»	50	70	80	90	100	120			
		«Туризм»	20	30	40	50	60	80			
6.18	Совершенствование волонтерского движения «Я – спортивный волонтер»,	количество обслужившихся	10	20	30	40	50	60		Программа,	

	который будет заниматься обеспечением и обслуживанием спортивных мероприятий города Алматы	мероприятий							ОВСиСМР, Факультеты	освещение в СМИ, соц. сетях, сайте КазАСТ
Стратегическое направление 3: Научная и инновационная деятельность										
7. Развитие научной и инновационной деятельности										
7.1	Увеличение доли штатных сотрудников с учеными степенями, званиями, имеющих собственные научные направления по развитию физической культуры, спорта и туризма	%	-	2	2	2	2	2	Кафедры ОНиМС ОУПид	Заключение трудовых договоров. Утвержденный план научной деятельности
7.2	Внедрение алгоритма стимулирования ППС, молодых ученых, сотрудников и обучающихся для активного участия в международных и республиканских научных конференциях, публикаций научных статей в цитируемых научных журналах входящих в базы WOS, Scopus, Pubmed и Agris, в журналах списка МНиВО. Проведение внутренних конкурсов грантового финансирования, конкурсов НИР и НИРС	% от общей суммы финансирования научных исследований	1	2	2	3	3	4	ОНиМС	Положение о стимулировании и мотивации ППС, сотрудников и обучающихся
7.3	Проведение работ по включению научно-теоретического журнала «Теория и методика физической культуры»	Ед.	-	-	-	-	+	+	Редакция журналов, ОНиМС	Вхождение в международные научные базы цитирования

	в международные научные базы цитирования									
7.4	Проведение работ по включению научно-теоретического журнала «Туризм, досуг и гостеприимство» в список журналов, рекомендованных Комитетом по обеспечению и качества в сфере науки и высшего образования МНВО РК	Ед.	-	-	-	+	+	+	Редакция журналов, ОНиМС	Вхождение в список журналов, КОКСНВО
7.5	Повышение количества ППС и обучающихся в выполнении НИР и НИОКР. Увеличение количества обучающихся как исполнителей НИР и НИОКР (от общего контингента)	%	3	5	5	7	7	10	Деканаты, кафедры, ОНиМС	Приказы на исполнителей НИР и НИОКР
7.6	Доля коммерциализируемых проектов и внедрений от общего количества прикладных научных исследований	%	100	100	100	100	100	100	Ответственные исполнители НИР и НИОКР, ОНиМС	Лицензионный договор на передачу объекта коммерциализации и Акты внедрения
7.7	Увеличение количества поданных заявок на получение патентов на объекты интеллектуальной собственности. Участие в подаче заявок ППС и обучающихся.	Ед.	-	2	2	3	4	5	Авторы ОИС, Кафедры, ОНиМС	Заявки на получение патентов РК на ОИС
7.8	Наличие финансируемых научно-исследовательских и (или) опытно-конструкторских работ в	Ед.	3	3	5	5	7	7	Кафедры, ОНиМС	Договора с предприятиями и организациями на выполнение НИР

	соответствии с договором с организациями и предприятиями (хоздоговора)									
- Расширение сотрудничества с ведущими научно-исследовательскими центрами зарубежных университетов-членов Международной ассоциации университетов физической культуры и спорта										
7.9	Повышение количества совместных научных исследований с научными центрами зарубежных университетов- членов Ассоциации.	Ед.	-	1	2	3	4	4	Кафедры ОНиМС	Договора на совместное выполнение НИР
7.10	Вхождение в QS-WUR, ТОП-700 рейтинговых университетов		-	-	-	+	+	+	Факультеты Кафедры ОНиМС	Место в рейтинговой таблице QS-WUR
- Развитие научного потенциала и интеграция в мировое научное пространство										
7.11	Заключение договоров с зарубежными университетами-членами Международной ассоциации университетов ФКиС (Болгария, Китай, Польша, Латвия, Турция) по целевой подготовке научных кадров	Ед.	2	2	3	3	4	5	МАУ ФКС НСССК ОНиМС	Договор
7.12	Увеличение количества ППС и обучающихся участвующих в Международной научной конференции «Университетский спорт: здоровье и процветание нации» и Международном научном конгрессе «Олимпийский спорт и спорт для всех».	%	20	30	40	40	50	60	Кафедры Деканаты МАУ ФКС ОНиМС	Участие

7.13	Приглашение ведущих зарубежных ученых для чтения лекций	Ед.	2	2	3	4	5	6	МАУ ФКС НСССК ОНиМС	Приказ
7.14	Повышение доли преподавателей (от штатного состава ППС) и обучающихся (от общего контингента) для прохождения ускоренных курсов обучения английскому языку за счет академии	%	6/1	6/1	8/2	8/2	10/3	10/3	ОНиМС	Приказ
Стратегическое направление 4: Инфраструктурное и материально-техническое обеспечение										
8.Обеспечение современной материально-технической базой										
8.1	Проведение ремонтно-строительных работ студенческого общежития и спортивно-игрового зала и плавательного бассейна.	Тн.	-	120 000 000	120 000 000	120 000 000	120 000 000	120 000 000	АХЧ Бухгалтерия	Ремонтно-строительные работы
8.2	Строительство гостиницы и бытовых объектов на спортивно-туристской базе «Шаган сай»	Тн.	-	400 000	400 000	400 000	400 000	400 000	АХЧ Бухгалтерия	Ремонтно-строительные работы
8.3	Проведение работы по благоустройству территории Спортивно-туристской базы «Каймар»	Тн..	-				250 000 000	250 000 000	АХЧ Бухгалтерия	Ремонтно-строительные работы
8.4	Осуществить ремонт легкоатлетических беговых дорожек и строительство спортивных залов на стадионе «Хан-Тенгри»	Тн.				250 000 000	250 000 000		АХЧ Бухгалтерия	Ремонтно-строительные работы
8.5	Строительство Спортивно-оздоровительной базы «Капчагай»	Тн.		50 000 000	50 000 000				АХЧ Бухгалтерия	Ремонтно-строительные работы

8.6	Строительство спортивно - зрелищного комплекса на стадионе «Алаш»	Тн.			150 000 000	150 000 000			АХЧ Бухгалтерия	Ремонтно-строительные работы
8.7	Строительство нового учебного корпуса (борцовский зал) на прилегающей территории плавательного бассейна	Тн.	50 000 000	50 000 000					АХЧ Бухгалтерия	Ремонтно-строительные работы
8.8	Обеспечение условий для инклюзивного образования: оснащение специальным оборудованием учебных аудиторий, библиотеки, устройства пандусов и др.	Ед.	+	+	+	+	+	+	АХЧ Бухгалтерия	Оснащение
8.9	Модернизация и оцифровка научной инфраструктуры: обновление научного оборудования научно-исследовательских институтов спорта и туризма	Тн.				25 000 000	25 000 000	50 000 000	АХЧ, Бухгалтерия	Приказ
8.10	Выделение финансовых средств на содержание и развитие IT-инфраструктуры, цифровых образовательных ресурсов, сетей и платформ онлайн-курсов, автоматизация услуг массовых открытых онлайн-курсов (MOOCs).	Тн.	-	60 000 000	50 000 000	40 000 000	20 000 000	20 000 000	УУ, ОПОиК, Медиа-центр, АХЧ, Бухгалтерия	Приказ

Основные ожидаемые результаты Стратегического развития Казахской академии спорта и туризма к 2029 году:

- Вхождение в рейтинг QS-WUR, ТОП-700;
- 5 зарубежных экспертов привлечены к преподавательской деятельности;
- Внедрение программ дублированного образования с ведущими отечественными / зарубежными вузами в области физической культуры, спорта и туризма;
- Реализация образовательных программ на английском языке, увеличение количество зарубежных студентов;
- Повышение спортивной квалификации обучающихся по образовательной программе Физическая культура и спорт до 80%;
- Увеличение доли интегрированного социального GPA до 50% при формировании модели выпускника КазАСТ в рамках концепции Абая "Толық адам";
- Укомплектованные современным оборудованием научные лаборатории;
- Реализация неформального обучения, присвоение микро- квалификаций;
- Функционирование системы обучения взрослого населения с учетом навыков и компетенций предыдущего уровня образования по принципу концепции Серебряного университета;
- 50% - рост на научную активность ППС / обучающихся;
- 1 % – прирост патентной активности ППС / обучающихся;
- Осуществление строительства и модернизации учебно-тренировочных, туристской и оздоровительных объектов КазАСТ на стадионах «Хан-Тенгри», «Алаш», спортивно-туристской базе «Қаймар», спортивно-туристской базе «Шогансай», спортивно-оздоровительном комплексе Капчагай.
- Расширение географии и количества международных партнерств, а также увеличение числа реализуемых международных проектов Erasmus+.
- Рост академической мобильности обучающихся, сотрудников и ППС
- Укрепление международного имиджа и конкурентоспособности академии, повышение качества образовательных программ за счет международного опыта