МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН

КАЗАХСКАЯ АКАДЕМИЯ СПОРТА И ТУРИЗМА

«УТВЕРЖДАЮ»
Президент КазАСТ, д.п.н.,
профессор _____ Закирьянов К.К.
«01» 02 2020 г.

Стратегия развития Казахской академии спорта и туризма на 2020-2025 годы

Утверждено на заседании Ученого Совета
Протокол № 6 от 31 января 2020 г.

Алматы, 2020

Введение

Казахская академия спорта и туризма является единственным специализированным вузом Казахстана по подготовке кадров в сфере физической культуры, спорта и туризма. Академия представляет собой спектр образовательных услуг, с использованием обновленных образовательных программ, проводит прикладные и фундаментальные научные исследования, осуществляет научно-методическое обеспечение по подготовке сборных команд РК к Олимпийским играм и другим мировым первенствам.

Стратегия развития КазАСТ на 2020-2025 гг. предопределена новыми приоритетами в развитии системы образования, науки и страны в целом, обозначенными в новой редакции Государственной программы развития образования и науки на 2020-2025 годы и опирается на следующие положения:

Законов РК «Об образовании» (с изменениями от 4 июля 2018 года № 171-VI «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам расширения академической и управленческой самостоятельности высших учебных заведений»),

«О государственной молодежной политике» (с изменениями по состоянию на 06.05.2019 г.),

«О статусе педагога»,

Посланий Первого Президента Республики Казахстан Н.А. Назарбаева народу Казахстана «Новые возможности развития в условиях четвертой промышленной революции», «Рост благосостояния казахстанцев: повышение доходов и качества жизни»;

Послание Президента Республики Казахстан К.К. Токаева народу Казахстана от 2 сентября 2019 года «Конструктивный общественный диалог – основа стабильности и процветания Казахстана»;

Государственной программы индустриально-инновационного развития Республики Казахстан на 2020-2025 годы,

Стратегии «Казахстан-2050»,

Концепции по вхождению Казахстана в число тридцати развитых государств мира,

Типовых правил деятельности организаций образования, реализующих образовательные программы высшего и послевузовского образования,

Типовые квалификационные характеристики должностей педагогических работников и приравненных к ним лиц.

Развитие КазАСТ основывается на признании единства учебного, научного и воспитательного процессов. Приверженность этим канонам и требованиям позволяет сохранит высокую репутацию академии благодаря высококвалифицированному научному и преподавательскому составу, интеграции учебного процесса, научных разработок в области спорта и туризма и инновационных образовательных методов.

1. Анализ текущей ситуации в вузе

Казахская академия спорта и туризма (КазАСТ) – ведущий вуз в Казахстане в области физической культуры, спорта и туризма. КазАСТ – правопреемник Казахского института физической культуры, который был организован в 1944 году, а в 1998 году преобразован в Казахскую академию спорта и туризма.

История КазАСТ тесно связана с историей развития отечественного спорта, со становлением и процветанием нашего государства. За 75 лет существования коллективу академии удалось не только сохранить, но и творчески преумножить богатые традиции Казахского института физической культуры. Академия успешно проходила государственные и общественные этапы контроля и сегодня уверенно лидирует в Национальном рейтинге среди вузов Казахстана по специальностям «Физическая культура и спорт», «Туризм», имеет признание и авторитет мировой научной и спортивной общественности.

В академии функционирует система непрерывного образования: колледж-вуз (бакалавриат – магистратура - докторантура PhD). Подготовка специалистов осуществляется по очной и заочной формам обучения по следующим образовательным программам:

1 . Бакалавриат:

- 6B01401(5B010800) - Физическая культура и спорт,
- 6B11101(5B090200)– Туризм,
- 6B11102(5B091200) – Ресторанное дело и гостиничный бизнес

2. Магистратура:

- 7M01401(6M010800) - Физическая культура и спорт,

7M11101(6M090200) - Туризм

3. Докторантура PhD:

- 8D01401(6D010800) - Физическая культура и спорт,
- 8D11101(6D090200) – Туризм.

За годы деятельности вузом подготовлено более 30000 специалистов по физической культуре, спорту и туризму, в числе которых около 3000 мастеров спорта и мастеров спорта международного класса, 33 олимпийских чемпиона, более 100 чемпионов мира, 550 Заслуженных тренеров СССР и Казахстана, 21 докторов и более 150 кандидатов наук.

В структуру академии входят ректорат, отдел кадров, бухгалтерия, 3 факультета, НИИ спорта и НИИ туризма; отдел послевузовского образования и карьеры; отдел науки и международных связей; учебно-методический отдел; отдел офис-регистратор, центр обслуживания студентов, информационно-технический центр; юридический отдел, отдел по делам молодежи, библиотека; АХЧ.

Академия располагает современной учебной, научной и спортивной базами. В ее активе 2 стадиона, 10 крытых спортивных залов, гимнастический комплекс, плавательный бассейн, скалодром, гостиницы, спортивно-оздоровительный комплекс на Капшагае, горнолыжный комплекс «Каймар»,

база «Горельник», база «Шоган сай», музей спортивной и Олимпийской славы, актовый зал, конференц-зал, медпункт, пункты общественного питания и другие важные объекты.

Для развития детско-юношеского спорта, создания потенциала будущих абитуриентов при КазАСТ открыты 6 именных академий Олимпийских чемпионов для одаренных в спорте детей: по гимнастике, лыжному спорту, футболу, волейболу, баскетболу, тяжелой атлетики. На базе КазАСТ также создана академия туризма им. Ш. Уалиханова.

В своем большинстве спортивная молодежь Казахстана, желая получить достойное образование и успешно продолжить свою спортивную карьеру, выбирают КазАСТ. Из 3000 студентов, обучающихся в академии, 7 Заслуженных мастеров спорта, 33 мастера спорта международного класса и 198 мастеров спорта. На последних чемпионатах мира и Азии, Всемирных Универсиадах наши студенты завоевали 13 золотых, 12 серебряных и 10 бронзовых медалей, подготовку которых осуществляли выпускники академии.

Кроме того, студенты академии занимают лидирующие позиции не только на спортивном поприще, но и в образовательной сфере: в ежегодно проводимой республиканской предметной олимпиаде по дисциплине «Теория и методика физической культуры и спорта», имена 6 студентов академии были внесены в книгу «Жас қыран», которые приняли активное участие в республиканском проекте «Лучший студент», организованном ассоциацией «Общенациональное движение Бобек» при поддержке Конгресса молодежи Казахстана и т.д.

Образовательную и научно-исследовательскую деятельность осуществляют 12 кафедр, научно-исследовательский институт спорта и научно-исследовательский институт туризма. В академии работают 236 преподавателей, в числе которых 10 докторов наук и профессоров, 16 докторов PhD, 55 кандидатов наук и доцентов, 15 Заслуженных тренеров СССР и РК. Остепененность ППС составляет 42%.

Академическая мобильность преподавателей, студентов и магистрантов реализуется за счет привлечения ведущих зарубежных ученых к чтению лекций и руководства научной работой студентов, магистрантов и докторантов, через международные программы академического обмена Erasmus+, Мелвана, соглашения со странами СНГ, обучение молодых преподавателей в докторантуре зарубежных вузов (Болгария, Китай, Чехия), прохождение магистрантами и докторантами научных стажировок в зарубежных вузах, привлечения иностранных обучающихся.

В 2019 году заключены Меморандумы о сотрудничестве с Национальным Олимпийским Комитетом Республики Казахстан, с областными и городскими Управлениями спорта по подготовке тренерских кадров, проведению совместных научных и спортивных мероприятий и научно-методического обеспечения сборных команд.

В 2019 году академия получила международный сертификат Ted Qual по программе UNWTO по специальностям бакалавриата «Туризм» и «РДГБ» и магистратуры «Туризм».

В Генеральном рейтинге вузов РК «Топ-20» академия занимает 11место. В рейтинге вузов по образовательной программе бакалавриата и докторантуры специальности «Физическая культура и спорт» и по магистратуре специальности «Туризм» - 1 место. По рейтингу Национальной палаты предпринимателей «Атамекен» образовательная программа «Туризм» занимает 3 место из 40 вузов.

С 1999 г. КазАСТ издает научно-теоретический журнал «Теория и методика физической культуры», который включен в перечень научных изданий для публикации основных результатов диссертаций по педагогическим наукам. В настоящее время журнал занимает 1 место среди журналов по направлению «Педагогика», а по цитируемости - 3 место в Казахстане. В 2018 году журнал был включен в базу eLIBRARY.RU, библиотека интегрирована с Российским индексом научного цитирования (РИНЦ). Также выпускается научно-теоретический журнал «Исследования молодых ученых: физкультура, спорт, туризм».

КазАСТ является основателем и ведущим вузом среди стран СНГ по разработке проблем, связанных с использованием горных условий в системе подготовки спортсменов.

В 2009 году по инициативе академии была создана и юридически зарегистрирована со штаб-квартирой в г. Алматы Международная ассоциация университетов физической культуры и спорта, членами которой являются 53 ведущих спортивных университета стран мирового сообщества, а ее руководителем является Президент КазАСТ д.п.н, профессор Закирьянов К.К. В рамках деятельности Ассоциации академией заключено 27 договоров с зарубежными университетами о сотрудничестве в области образования, науки, спорта и туризма.

На базе академии в 2004, 2009, 2014 годах проводился один из самых крупных форумов спортивной науки – Международный научный конгресс «Олимпийский спорт и спорт для всех». С 2009 года по инициативе академии ежегодно в разных странах мира проводится Международная научная конференция студентов и молодых ученых «Университетский спорт: здоровье и процветание нации». В 2009, 2011 и 2018 годах конференция студентов прошла на базе КазАСТ. В 2017 году была проведена Всемирная зимняя конференция ФИСУ: Инновация – Образование – Спорт. Университетский спорт: здоровье и будущее общества.

2 июля 2015 г. в городе Кванджу (Южная Корея) Международная федерация университетского спорта (FISU) за развитие студенческого спорта присвоила Казахской академии спорта и туризма титул «Лучший университет мира».

С 2015 по настоящее время функционирует диссертационный совет по защите докторских диссертаций с присвоением степени доктор философии PhD по специальности «Физическая культура и спорт», а в июле 2019 года был открыт единственный в республике диссертационный совет по специальности «Туризм».

Академия осуществляет руководство деятельностью Республиканских учебно-методических советов по специальностям «Физическая культура и спорт», «Туризм».

В академии активно внедряются дистанционные образовательные технологии, проводится цифровизация библиотечного фонда, функционирует автоматизированная информационная система «Platonus», электронная библиотечная система «КАБИС», корпоративная почта Яндекс, система MOODLE, система тестирования Айрен.

Знаковым событием 2019 года в жизни академии стало празднование ее 75-летия. На торжественных мероприятиях, в качестве Почетных гостей, приняли участие ректора 34 зарубежных спортивных университетов, руководители международных и отечественных спортивных организаций, Заслуженные деятели Казахстана, олимпийцы-выпускники КазИФК и КазАСТ и многие другие, что свидетельствует о признании заслуг и авторитета КазАСТ мировой спортивной и научной общественностью.

SWOT-анализ деятельности Казахской академии спорта и туризма

S (strength) - сильные стороны	**W (weakness) - слабые стороны**
1. Имидж КазАСТ в сфере образования, науки и спорта –более 75-летний опыт работы на рынке образовательных услуг, единственный специализированный вуз в РК по физической культуре, спорту и туризму. 2. Лидирующие позиции академии в республиканских и международных рейтингах. 3. Сохранение контингента обучающихся на фоне его общего падения в казахстанских вузах. 4. Квалифицированный профессорско-преподавательский состав. 5. Опыт подготовки докторов PhD. 6. Наличие докторских диссертационных советов по специальностям «Физическая культура и спорт» и «Туризм». 7. Создание условий постоянного профессионального роста ППС и сотрудников академии. 8. Наличие Высшей школы тренеров. 9. Достаточный уровень материально-технического обеспечения	1. Отсутствие финансируемых грантовых научных проектов. 2. Низкий уровень цитируемости научных публикаций. 3. Недостаточная связь с зарубежными вузами по двудипломному образованию. 4. Недостаточное количество ППС, владеющих английским языком на уровне IELTS. 5. Количество выделяемых грантов обучающихся по программам PhD не покрывает потребности академии и НИИ в остепененных кадрах. 6. Недостаточно развитая инфраструктура для внедрения инновационных технологий в образовательный процесс. 7. Слабая цифровизация всех направлений деятельности.

образовательной и научной деятельности. 10. Наличие НИИ спорта и НИИ туризма.	
O (opportunity) - возможности 1. Использование потенциала ведущих зарубежных университетов-членов Международной ассоциации университетов физической культуры и спорта. 2. Привлечение ведущих зарубежных специалистов к чтению лекций обучающимся и ППС академии. 3. Создание условий для академической мобильности обучающихся и ППС. 4. Обучение молодых ученых в зарубежных докторантурах, с последующей нострификацией диплома доктора философии. 5. Наличие дистанционного образования. 6. Востребованность выпускников на рынке труда. 7. Развитие социального партнерства, привлечение работодателей для организации практик студентов, магистрантов, трудоустройства выпускников.	**T (threat) - угрозы** 1. Низкий уровень общеобразовательной подготовки абитуриентов. 2. Низкий уровень публикационной активности ППС в зарубежных индексируемых журналах, имеющих 1-3 квартиль. 3. Недостаточное количество ППС, соответствующих требованиям к научному руководству дипломными работами, магистерскими и докторскими диссертациями. 4. Низкий уровень мотивации к научным исследованиям и подготовке научных статей в индексируемых журналах. 5. Снижение уровня платежеспособности населения. 6. Пассивность стейкхолдеров в обеспечении качества высшего образования.

Анализ сильных и слабых сторон академии, возможностей и угроз позволило определить стратегическую цель развития академии, задачи и механизмы достижения поставленной цели.

1. Миссия, стратегические цели и задачи Казахской академии спорта и туризма

Социально-экономические изменения в обществе, культуре и политике, развитие мировой системы образования с точки зрения глобализации и интернационализации оказывают существенное влияние на развитие образования, в частности педагогического, в сторону его модернизации, что нашло отражение в Государственной программе развития образования и науки Республики Казахстан на 2020–2025 годы, основные положения которой учтены в Стратегии развития КазАСТ на 2020-2025 гг.

Для реализации миссии, стратегических целей и задач академия располагает достаточными научно-педагогическими и профессиональными кадрами, материальными ресурсами и библиотечным фондом.

Реализация Стратегии КазАСТ по обеспечению качества образовательных услуг на основе нормативных документов и положений МОН РК, с учетом существующих традиций и международных тенденций развития образования, позволят академии внести определенный вклад в развитие системы высшего и послевузовского образования РК.

Миссией академии является обеспечение высокого качества подготовки востребованных обществу специалистов по различным направлениям в сферах физической культуры, спорта, туризма, гостиничного и ресторанного дела, способных активно влиять на социально-экономическое развитие Республики Казахстан, удовлетворять потребность рынка труда и соответствовать международным стандартам образования.

Основными средствами, способствующими достижению этой миссии являются: внедрение в образовательный процесс современных методов обучения; прозрачная информация, углубленное изучение эффективности делового администрирования, применение на практике различных инноваций и внедрение научно-исследовательских разработок в учебный процесс и практику спорта.

Цель: войти к 2025 году в число ведущих профильных университетов стран Евразийского пространства по подготовке специалистов, обладающих высоким уровнем профессиональных знаний, инновационными подходами и научно-исследовательскими навыками.

Для реализации поставленной цели определены следующие **задачи**:

- соответствие представляемых образовательных услуг национальным и международным стандартам;
- формирование международного имиджа академии как ведущего учебно-научного и спортивного центра страны;
-обеспечение эффективного кадрового менеджмента, способствующего повышению уровня компетентности сотрудников, заинтересованности их в результатах своего труда, повышение общего благосостояния;

- активное содействие развитию индустрии туризма и гостиничного бизнеса в Казахстане путем реализации научных проектов и подготовки квалифицированных кадров;

- создание современной учебной, научной и спортивной базы и условий, обеспечивающих высокое качество представления образовательных и социальных услуг.

Стратегическими направлениями реализации миссии являются:

-подготовка востребованных и конкурентоспособных кадров,

- развитие научного потенциала,

- инфраструктурное и материально-техническое обеспечение.

Видение академии:

- подготовка конкурентоспособных, высоко интеллектуальных, духовно и нравственно развитых кадров, удовлетворяющих потребностям внутреннего и внешнего рынка труда;

- высокий уровень содержания образовательных программ, отвечающих принципу преемственности и непрерывности обучения, базирующихся на данных научных исследований, разработанных в тесном взаимодействии с работодателями и студентами.

- высокий уровень кадрового потенциала, в совершенстве владеющего английским языком, способного к эффективной работе по специальности на уровне мировых стандартов.

- востребованность научных разработок на внутреннем и внешнем рынке труда,

- двудипломное образование;

- развитая цифровая инфраструктура и материально-техническая база.

- лидирующие позиции среди казахстанских и мировых спортивных и туристских университетов.

Для осуществления данной миссии необходима трансформация преподавания, научно-исследовательской и инновационной деятельности и, в конечном счете, коммерциализация образования.

Академия соответствует международным стандартам по подготовке специалистов и является научным и координационным центром сферы спорта, туризма и сервиса Республики Казахстан.

Академия - узнаваемое и признаваемое учебное заведение, осуществляющее подготовку высококвалифицированных кадров, обладающих перспективой построения карьеры в любой точке Казахстана, Средней и Центральной Азии.

Академия спорта и туризма является учебным заведением, координирующим подготовку тренерских специалистов всех уровней квалификации в Казахстане и Центрально-Азиатском регионе.

Стратегическая цель 1

Совершенствование системы многоуровневой подготовки специалистов в соответствии с отечественными и мировыми практиками

№	Мероприятия	Сроки (год)
Задача 1 - Модернизация содержания образовательных программ в соответствии с мировыми тенденциями в области образования и услуг		
1.1	Обеспечение соответствия образовательных программ национальной и европейской рамке квалификаций	2020-2021
1.2	Совершенствование образовательных программ в соответствии с профессиональными стандартами и потребностями рынка труда	2020-2021
1.3	Участие в рейтингах образовательных программ	Ежегодно
1.4	Аккредитации образовательных программ на соответствие международным стандартам	2021
1.5	Разработка образовательных программ на английском языке	2022
1.6	Расширение взаимодействия со стейкхолдерами по направлениям подготовки в целях постоянного совершенствования образовательных программ	Постоянно
Задача 2 –Совершенствование образовательного процесса и обеспечение конкурентоспособности выпускников		
2.1	Повышение статуса профессии педагога и создание благоприятных условий приема на обучение наиболее талантливой молодежи	2020-2023
2.2	Обеспечение качества педагогического состава академии развитие системы их непрерывного профессионального роста	2020-2023
2.3	Внедрение механизмов обеспечения в учебном процессе практикоориентированного обучения и передовых методик преподавания направленных на достижение результатов обучения	2020
2.4	Обеспечение открытости образования и вовлечение в образовательный процесс работодателей, представителей топ менеджмента общественных организаций, практикующих	2020-2025

	специалистов	
2.5	Внедрение принципов академической честности и вхождение в Лигу академической честности	2020-2021
2.6	Модернизация технологий мониторинга качества и результативности преподавания и прогресса студентов	2020-2022
2.7	Обеспечение трудоустройства выпускников в первый год после окончания академии до 85 %, в том числе обучавшихся на основе государственного гранта до 100 %	к 2025 году
2.8	Сертификация выпускников	с 2021
Задача 3 - Интернационализация образования		
3.1	Заключение договоров о сотрудничестве с ведущими зарубежными вузами, осуществляющими подготовку в области спорта, туризма и сервиса с целью дальнейшего развития академической мобильности обучающихся и ППС	2020
3.2	Разработка и внедрение на уровне бакалавриата и магистратуры совместных образовательных программ с зарубежными вузами-партнерами и университетами - членами Международной ассоциации университетов	2020-2021
3.3	Разработка и внедрение двудипломных образовательных программ с зарубежными вузами партнерами	2022-2023
3.4	Увеличение доли иностранных обучающихся и ППС на образовательных программах академии	2022-2023
3.5	Увеличение доли обучающихся и ППС по программам академической мобильности, в том числе участников международных программ Erasmus +,Mevlana, Mundusи др.	2021
Задача 4 – Цифровизация академии		
4.1	Модернизация академии в рамках программы Цифровой Казахстан	2021
4.2	Инвестирование на постоянную модернизацию информационно-коммуникационных технологий академии	2020
4.3	Перевод взаимодействия подразделений в систему электронного документооборота	2020
4.4	Перевод центра обслуживания студентов на оказание услуг посредством интернет среды	2020

4.5	Внедрение и совершенствование цифровых технологий в образовательном процессе	Постоянно
4.6	Внедрение системы дистанционного обучения для всех уровней образования	2020
4.7	Онлайн регистрация на курсы и формирование индивидуального учебного плана	2021
4.8	Разработать и внедрить онлайн-курсы повышения квалификации по обновленному содержанию	2020
4.9	Расширение базы электронно-цифровых информационных ресурсов	Постоянно

Стратегическая цель 2
Интеллектуальное, духовное развитие личности.

№	Мероприятия	Сроки (год)
Задача 1 - Интеллектуальное, духовно-нравственное и физическое развитие обучающихся.		
1.1	Организация мероприятий для интеллектуального и духовно-нравственного воспитания по программе «Рухани жаңғыру», проектов «Туған жер», «Сакральная география Казахстана», «Современная казахстанская культура в глобальном мире», «100 новых лиц Казахстана», «Новое гуманитарное знание. 100 новых учебников на казахском языке», программе образования «Самопознание», по воспитанию патриотизма	2020-2025
1.2	Содействие участию в проекте «Ұлы дала мұрагерлері», включающий общереспубликанскую экспедицию «Туған елге тағзым», в социальных проектах «Тарих тағылымы» (изучение истории городов и аулов, улиц и личностей, внесших вклад в развитие государства) и «Қазақ мәдениетінің антологиясы» (изучение национального фольклора через творчество акынов, жырау, кюйши)	2020-2025
1.3	Создание и развитие спортивных лиг по видам спорта	2020-2022
1.4	Содействие и материальная поддержка деятельности клубов по интересам, органов самоуправления, дебатных клубов, комитета по делам молодежи, школы волонтеров, способствующими интеллектуальному развитию, личностному росту обучающихся.	Постоянно
1.5	Обеспечение толерантности отношения к студентам с ограниченными возможностями здоровья путем участия их всех, независимо от степени выраженности нарушений развития, в проведении воспитательных, культурно-развлекательных, спортивно-оздоровительных и иных досуговых мероприятий.	2020-2025

1.6	Вовлечения студентов в движения World Skills, Junior Skills, Deaf Skills и Abilimpics	2020-2021

Стратегическая цель 3
Развитие научной и инновационной деятельности

№	Мероприятия	Сроки (год)
Задача 1 - Обеспечение результативности научной и инновационной деятельности		
1.1	Сформировать перечень приоритетных тем научных исследований в области физической культуры, спорта и туризма, обеспечить их разработку и внедрение в практику.	2020-2025
1.2	Обеспечить активное участие ППС и обучающихся в конкурсе на грантовое финансирование научных проектов (ежегодно представлять не менее двух проектов).	2021-2025
1.3	Стимулировать участие студентов и молодых ученых в международных и республиканских научных конференциях, олимпиадах, публикацию научных статей в цитируемых научных журналах.	2020-2025
1.4	Обеспечить повышение публикационной активности ППС и сотрудников, в том числе в международных и отечественных рецензируемых изданиях, входящих в базы WOS, Scopus, Pubmed и Agris, для полного соответствия квалификационным требованиям по осуществлению научного руководства (консультирования) магистрантов и докторантов.	2020-2025
1.5	Внедрение системы двойного слепого рецензирования для публикуемых статей в научно-теоретическом журнале академии «Теория и методика физической культуры».	2021
1.6	Включение научно-теоретического журнала академии «Теория и методика физической культуры» в международные научные базы цитирования.	2022
Задача 2 - Расширение сотрудничества с ведущими научно-исследовательскими центрами зарубежных университетов-членов Международной ассоциации университетов физической культуры.		
2.1	Выполнение совместных научных исследований с научными центрами зарубежных университетов- членов Ассоциации.	2021
2.2	Оказание консультационных и научно-методических услуг сборным спортивным командам РК по подготовке к Олимпийским играм, Всемирным Универсиадам и другим крупным спортивным соревнованиям.	2020-2025
2.3	Включение научного направления «Актуальные проблемы спорта высших достижений и массовой физической культуры» в перечень	2021

	приоритетных научных направлений по грантовому финансированию.	
2.4	Разработка туристских маршрутов, классификации объектов паломнического и этнографического туризма на территории Казахстана и г. Алматы для потребителей и представителей туристской индустрии.	2022-2025
2.5	Установление международных контактов по академической мобильности с зарубежными университетами-членами Ассоциации (Малайзия, Столичный спортивный университет Пекина, Латвийская академия спортивной педагогики, РГУФКСиТ и др.),	2021-2022
Задача 3 - Развитие научного потенциала и интеграция в мировое научное пространство.		
3.1	Заключение договоров с зарубежными университетами-членами Международной ассоциации университетов ФКиС (Болгария, Китай, Польша, Латвия, Турция) по целевой подготовке научных кадров.	2021-2022
3.2	Развитие цифровых навыков ученых путем прохождения сертифицированных тренингов.	с 2021 г.
3.3	Разработка современных методик тестирования по оценке эффективности подготовки спортсменов к участию в международных спортивных соревнованиях.	2021-2022
3.4	Участие в Международной научной конференции «Университетский спорт: здоровье и процветание нации» (г.Омск, Ташкент) и Международном научном конгрессе «Олимпийский спорт и спорт для всех» (г. Казань, г. Минск, Душанбе, Нью-Дели)	2020-2022
3.5	Участие в Международном научно-практическом семинаре «Наука-спорту» проректоров по научной работе.	2020-2025
3.6	Участие студентов в ежегодном Международном слете студентов в г. Сочи.	2020-2025
3.7	Приглашение ведущих зарубежных ученых для чтения лекций в профильной магистратуре (Высшая школа тренеров)	2020-2025
3.8	Организация ускоренных курсов обучения магистрантов и докторантов английскому языку.	2020-2025

Стратегическое направление 4
Инфраструктурное и материально-техническое обеспечение

№	Мероприятия	Сроки (год)
Задача 1 - Обеспечение образовательного процесса развитой цифровой инфраструктурой, соответствующей современным требованиям.		
1.1	Оснащение учебных аудиторий современной аппаратурой и компьютерной техникой, с подключением высокоскоростного интернета.	2020-2021
1.2	Приобретение компьютеров нового поколения	2020-2021
1.3	Выделение финансовых средств на содержание и развитие IT-инфраструктуры, цифровых образовательных ресурсов, сетей и платформ онлайн-курсов, автоматизация услуг. массовых открытых онлайн-курсов (MOOCs).	2020-2025
1.4	Обеспечение условий для инклюзивного образования: оснащение специальным оборудованием учебных аудиторий, библиотеки, устройства пандусов и др.	2020
1.5	Модернизация и оцифровка научной инфраструктуры: обновление научного оборудования научно-исследовательских институтов спорта и туризма,	2021-2023
1.6	Полное цифровое информационно-библиотечное сопровождение учебного и научного процессов, Оказание содействия в предоставлении доступа к отечественным и зарубежным библиотечным фондам согласно договорам с вузами Республики Казахстан, с Российским государственным университетом физической культуры, спорта, молодежи и туризма, Московской государственной академией физической культуры по взаимному обмену электронными учебниками.	2020
Задача 2 - Обеспечение современной материально-технической базой		
2.1	Проведение ремонтно-строительных работ студенческого общежития и спортивно-игрового зала и плавательного бассейна.	2020-2021
2.2	Осуществить строительство гостиницы и бытовых объектов на спортивно-туристской базе «Шоган сай»	2020-2024
2.3	Провести работу по благоустройству территории спортивно-туристской базы «Горельник», построить объекты для проживания и спортивные площадки.	2020-2022
2.4	Осуществить ремонт легкоатлетических беговых дорожек и строительство спортивных залов на стадионе «Хан-Тенгри»	2020-2025